

أ.د. سعدون بوكبوس

# الاقتصاد الجزائري

محاولتان من أجل التنمية  
(1962-1989 ، 1990-2005)



## مقدمة

بعد 26 سنة من تاريخ أزمة 1986 التي دفعت بالاقتصاد الجزائري نحو فترة ركود وانكماش كان لها تأثير سلبي قوي على المجتمع الجزائري ومسار تنميته بصفة عامة. نحن الآن أمام أزمة مالية واقتصادية عالمية بدأت تحديداً في سنة 2008، تضع تنمية الاقتصاد الجزائري أمام مجموعة تحديات.

أولاً : تحدي خاص بتسيير إيرادات قطاع المحروقات ومشتقاته بفعالية في الأمدين المتوسط والبعيد ، بهدف التقليل من آثار تقلبات سعر البترول في الأسواق العالمية على النمو.

ثانياً : تحدي خاص بنقل الاقتصاد الجزائري من بنيته الأحادية المعتمدة على صادرات المحروقات إلى تنوع هذه البنية بما يضمن تنوع بنية التجارة الخارجية . فالجزائر بموقعها الجغرافي لديها إمكانيات كبيرة لتحقيق نمو سريع ودائم خارج قطاع المحروقات.

ثالثاً : تحسين القدرة التنظيمية لضمان تقديم خدمات عامة جيدة النوعية في مختلف القطاعات، التعليم والصحة والقضاء والإدارة وغيرها من القطاعات التي تحقق بحسن إدارتها رفاهية الإنسان الجزائري.

رابعاً : ضرورة اقتناع السلطات العمومية بما توصلت إليه النظرية الاقتصادية ، والتجارب الملموسة ، بأن الدولة لا تستطيع أن تفعل أحسن من السوق فيما يتعلق باستخدام الموارد بكفاءة وفعالية . نحن الآن في اقتصاد مفتوح ، وبالتالي نحن مرغمون على مواجهة المنافسة في الأسواق العالمية التي أصبح من الصعب الولوج إليها؛ وعليه فإن الموازنة بين آلية السوق وتدخل الدولة ينبغي أن تتوقف عند المعايير التالية : فتح المجال لآليات السوق ما أمكن ذلك، وبالمقابل ينبغي أن تتدخل الدولة متى كان تدخلها ضرورياً.

تشكل هذه الفقرات استكمالاً لموضوعات الكتاب المدروسة ضمن بعدها الزمني المعلن، هنا تكمن حيوية الكتابة عن الموضوع ، وتجعل هذا الكتاب من ضمن تلك الكتب التي تؤرخ لوقائع الاقتصاد الجزائري، وتفيد الطلبة والباحثين في اقتباس معلومات جوهرية عن الفترة الزمنية المحددة ضمن هذا الكتاب.

أ.د. بوكيوس سعدون



الاقتصاد الجزائري: محاولتان من أجل التنمية: (1962-1989)، (1990 - آفاق سنة 2005)، هو العنوان الذي انتهينا إلى وضعه وتأكيده لهذه الأطروحة. إن تقدير عنوان البحث في واقع الأمر هو: دراسة الاقتصاد الجزائري في محاولتين من أجل التنمية، في الفترتين المذكورتين. إن قولنا: "محاولة أولى للتنمية"؛ نقصد به مباشرة، أن مضمون التغير الذي تنطوي عليه كلمة تنمية هو محل معاناة وتقييم، وأن المجال الزمني لهذه العملية في كل أبعادها قد حدد باستخدام تعبير أولى؛ بمعنى أن هناك نقطة بداية لهذه المحاولة، ولها أيضاً نقطة وصول، أو نهاية.

لقد حددنا المجال الزمني الذي جرت فيه هذه المحاولة، وفقاً لمبادئ وأسس تحكم عملية التنمية برمتها. تتلخص هذه المبادئ والأسس في "الأيديولوجيا" التي تعكس طبيعة التصور، لمجتمع المرتقب والمرغوب بنائه. نسجل في بحثنا هذا بأن: معالم هذا المجتمع قد بدأت تتوضح، منذ صدور بيان 1 نوفمبر 1954؛ خصوصاً في الجانبين، السياسي والاجتماعي؛ أن تم تحديد الإطار "الديمقراطي الاجتماعي" للدولة الجزائرية، الذي يتركز على فئات اجتماعية، شكلت ماضياً؛ وتشكل حاضراً ومستقبلاً، الأغلبية في تركيبة وبنية الشعب الجزائري. وبالتالي فإن الرؤية الأيديولوجية للجزائر المستقلة، ما كان باستطاعتها تجاوز واقع المجتمع الجزائري، بفئاته وشرائحه الاجتماعية المختلفة. كما أننا لم تغفل الظروف الدولية المحيطة، التي كانت سائدة في هذا العالم؛ وبالتالي البحث عن أفضل سبيل للعودة إليه مجدداً، ولكن بنظرة استقلالية؛ يكمن مسعاها الأول والأخير في تحقيق الطموحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية وغيرها، بحمل الفئات والشرائح الاجتماعية المكونة للمجتمع الجزائري.

إن تلبية الطموحات المعبر عنها في إطار التنمية الشاملة، لن تتحقق إلا من خلال تفعيل العامل الاقتصادي، بالقدر الذي تنعكس من خلاله آثاره الإيجابية على الجوانب المختلفة لحياة الإنسان الجزائري. والعامل الاقتصادي ليس إلا أداة محركة لعملية التغير المرتقب إحداثها بصفة جذرية وشاملة في المجتمع الجزائري. إن عملية التغير هاته، يجوهر مضمون التفسير، تحمل أوسع معنى لمفهوم التنمية.

كيف يمكن أن تتحقق عملية تنمية الاقتصاد الجزائري، أو بالأحرى تنمية المجتمع الجزائري، في ظل المعاناة المرفقة بهذا الاقتصاد غداة الاستقلال سنة 1962؟

لم تكلف الإجابة عن هذا السؤال، حكومة الجزائر المستقلة، كثير عناء من أجل تحديد الرد الملائم. فالإنسان تحديدًا، وبصفة مجردة هو مركز عملية التنمية؛ وبالتالي فتغيير الظروف نحو الأحسن، عملية لا يمكن إنجازها إلا بواسطة هذا الإنسان، ولن تكون ثمار التحسن إلا من أجله. واعتبارًا للدور الذي لعبه الإنسان الجزائري في حركية التغيير (1954-1962)، فيمكن الاعتماد عليه في مواصلة تفعيل وتعميق هذه الحركية في الميادين: السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية الثقافية.

إن معاناة الوضع العام في الجزائر في التاريخ المذكور - واشتقاق الوضع الخاص للاقتصاد الجزائري من هذه المعاناة - تؤكد لنا حقيقة معروفة، لن نفصل في التذكير بها، وهي:

### "إن الاقتصاد الجزائري هو اقتصاد متخلف"

بمعنى، أن هذا الاقتصاد، مصاب بمجموعة اختلالات هيكلية، تظهر بمظاهر عديدة: اختلال الموارد المادية والموارد البشرية؛ أي ضعف في التراكم الرأسمالي من جهة وزيادة عدد السكان بنسبة عالية من جهة ثانية. اختلال في هيكل الإنتاج؛ أي سيادة النشاط الزراعي التقليدي الذي يتميز بإنتاجية عمل زراعية ضعيفة، مع تراجع أو ضعف النشاط الصناعي والخدماتي. أيضًا اختلال في هيكل التجارة الخارجية؛ أي أن الاقتصاد الوطني، يتميز بطاقة تصديرية محدودة من حيث عدد مواد التصدير وتنوعها هذه المواد. اختلال هيكل التشغيل؛ أي تركز الأيدي العاملة بنسبة عالية في القطاع الزراعي، أين تسود ظاهرة البطالة المقنعة، بانعدام الإنتاجيات الحدية وحدات العمل، التي تستخدم وسائل إنتاج بدائية أو تقليدية.

تعكس هذه المظاهر، الخصائص المادية أو الاقتصادية لدرجة التخلف التي كان عليها الاقتصاد الجزائري. أما الخصائص غير المادية، فتظهر هي الأخرى في أشكال عديدة منها: تخلف وعدم انسجام العلاقات الاجتماعية مع النظام السياسي الذي كان سائدًا؛ وعدم انسجام هذا الأخير مع القيم السائدة، وسلوك الأفراد والجماعات، وعاداتهم وتقاليدهم، وغير ذلك؛ أي تخلف البنيان الاجتماعي ككيان يعبر عن بناء فوقى للمجتمع الجزائري، وبالتالي حدوث اختلال هيكلي بين جوانب المجتمع المادية وغير المادية.

سوف نكرر طرح السؤال آنف الذكر بقولنا: بما أسلوب العمل الممكن اتباعه من أجل تجاوز هذه الاختلالات الهيكلية بجميع مظاهرها؟ ما النظريات الاقتصادية التي يمكن الاعتماد عليها؟ أو بالأحرى تبنيها كأيديولوجيا موجهة لعملية التنمية مستقبلاً هل هي نظريات الاقتصاد الليبرالي،



التي من المؤكد أن اتباعها سوف يعمق اندماج الاقتصاد الجزائري في الاقتصاد الفرنسي؟ أم هناك نظريات تدفع إلى اختيار توجهات تنموية مغايرة، كمنظريات البناء الاقتصادي الاشتراكي؟

طبعاً فإن بناء اقتصاد ليبرالي، ومن ثم بناء مجتمع ليبرالي، معناه وبكل وضوح، أن طموحات الإنسان الجزائري في جميع جوانبها، سوف لن تتحقق؛ وبالتالي الوقوع في تناقض عند المفاضلة، بين إيجابية الدور الذي لعبه هذا الإنسان في تفعيل حركية التغيير التاريخية، وثمار التغيي المرتقب. فبناء اقتصاد ليبرالي، لن يؤدي سوى إلى تعميق درجة استغلال الإنسان الجزائري، ومشم تعميق درجة تخلفه.

هذه هي قناعة السلطات الجزائرية آنذاك - حسب رأينا - ، وبالتالي فلا يمكن بأي حال من الأحوال تبني هذا الاختيار، ولقد ورد هذا الموقف بكل وضوح في وثيقة برنامج طرابلس، حيث تم التعبير عنه بـ: "العمل ضد السيطرة الأجنبية والليبرالية الاقتصادية".

بقي البديل الثاني والذي كان اختياره، يركز على عوامل أقل ما يقال عنها في ذلك التاريخ أنها عوامل موضوعية. فاعتماد نظريات بناء الاقتصاد الاشتراكي؛ تنسجم إلى حد بعيد مع أهداف عملية التنمية المتوخاة، والمتنظر القيام بها، للخروج بالمجتمع الجزائري، عموماً من تخلفه، وتخلف اقتصاده على وجه الخصوص. فطموحات الفئات الاجتماعية المقصودة بالآثار الإيجابية لعملية التنمية، يمكن تحقيقها باعتماد نظريات بناء الاقتصاد الاشتراكي. وهذه كانت تشكل مسألة جوهرية بالنسبة للسلطات الجزائرية آنذاك. كما أن التفاؤل ببناء اقتصاد مستقل خال من التبعية، كان تفاؤل مقبول، باتباع هذا البديل؛ باعتبار أن قطباً لهذا الاتجاه قد وجد، وتمحورت حوله جميع الاقتصادات ذات الاتجاه الاشتراكي؛ وبالتالي فالطريق لم تكن خالية، حتى يقع التردد بشأن اختيار هذا البديل.

من الناحية التاريخية ونمهيذاً لشرح وتوضيح ما ورد في البحث من خلال هذا التقييم؛ نقول: إن نهاية الحرب العالمية الثانية قد عرفت تطورات عديدة حدثت في مستوى العلاقات الدولية. فموازين القوة قد تغيرت بين عناصر القوى الدولية المهيمنة. كما تحررت بلدان كثيرة من الاستعمار بمختلف أشكاله السياسية؛ بدءاً بالهند وأندونيسيا وحدث ثورة الصين، وتصارع وتيرة حركات التحرر في المغرب العربي وحركات التحرر في بعض بلدان أمريكا اللاتينية.

وبالتالي فإن هذه التغيرات، كانت قد مهدت ليروز فكر اقتصادي إلى مجال التنمية.

فإنه في ظل هذه التغيرات، كانت قد مهدت ليروز فكر اقتصادي إلى مجال التنمية.



ومن خلال هذا الفكر محاولة إيجاد عناصر مفسرة لظاهرة تخلف اقتصادات بلدان هذا العالم الذي اصطلح على تسميته، بالعالم الثالث.

إن الجزائر باستقلالها السياسي عن فرنسا، لن تشكل سوى عنصراً آخر يضاف إلى بقية البلدان المذكورة؛ وخصائص تخلف اقتصادها في الجوهر، لا تختلف كثيراً عن خصائص تخلف البلدان التي ذكرناها.

إذا فالظروف الدولية هي أيضاً ظروف كانت مواتية لدعم هذا الاختيار.

وبالتالي نستطيع أن نقول: إن تضافر عوامل الوضع الداخلي والخارجي المتطابقة مبدئياً مع الاختيار المذكور، أو البديل الثاني هي التي قادت السلطات السياسية الجزائرية إلى اعتماده.

لكن لا ينبغي أن يغيب عن أذهاننا، التذكير ضمن هذا التقييم، بأن البلدان الرأسمالية الاستعمارية، والمنظومة الرأسمالية عموماً في شكلها الذي كان سائداً، منذ بداية هذا القرن (أي القرن العشرين) وفي الفترة ما بين الحربين العالميتين وحتى نهاية الستينات. كان فكرها الاقتصادي يبحث عن منهجية علمية، يواجه بها الوضع العالمي المتغير باستمرار.

لقد كتب الدكتور فيصل ياشير في هذا السياق قائلاً: "لقد أرغم استيقاض الشعوب الخاضعة، الطبقات المسيطرة في الغرب، على إعادة ترميم المخطط الاستعماري المتعلق بتنظيم العالم.

ففي أوروبا قد أحدث توسع المعسكر الاشتراكي تقهقراً في حدود المنظومة الرأسمالية، كما تفاقمت الاحتجاجات داخل أوروبا الغربية ذاتها (حرب أهلية في اليونان، بروز أحزاب شيوعية قوية في كل من فرنسا وإيطاليا). وحصول البلدان الإفريقية لاحقاً على استقلالها السياسي، تحديداً في الستينات، من جهة أخرى، الثورة الكوبية، وتطور الكفاح المسلح في أمريكا اللاتينية وفي الهند الصينية، كل هذه العوامل أوجدت وبشكل بارز، وفي نظر الطبقات الغربية المسيطرة، منطق ضرورة التكفل بمشاكل التخلف. لم تعد شعوب العالم الثالث ترفض النظام الاستعماري فحسب، ولكن أصبحت ترفض معه المنظومة الإمبريالية ككل، في الشكل الذي تظهر به هذه المنظومة خارج حدودها التقليدية أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية).<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Faycal Yechir. - ou en est la « théorie du développement ». In : revue Afrique et développement. Coderia - vol x, n 03 - 1985.

بؤكد لنا مضمون هذه الفترة -الذي ينطوي على رفض الميمنة الاستعمارية - تنمية التوجه الذي تبنته الجزائر، للتنمية اقتصادها، خلال المحاولة التنموية الأولى، التي حددنا لها الفترة الزمنية : 1962 - 1989؛ والتي قسمناها إلى مرحلتين انتقيتين: 1962 - 1979؛ و 1980 - 1989؛ باعتبار أن الأسس الأيديولوجية الموجهة لعملية التنمية، قد تضمنتها تحديدًا كل الموانيق التي صدرت خلال هذه الفترة، بدءًا بما ورد من توجيهات في برنامج طرابلس سنة 1962؛ ومرورًا بمضمون ميثاق الجزائر في سنة 1964. بعدها للميثاق الوطني بصيغته 1976 و 1986؛ وانتهاءً عند دستور 23 فيفري 1989؛ الذي تخلت من خلاله الدولة الجزائرية ولأول مرة عن مبدأ أساسي في الموانيق السابقة؛ وهو ضرورة بناء المجتمع الاشتراكي. حيث لم تتضمن المادة الأولى من الدستور، ذلك الحكم من المادة الأولى في دستور 1976: الدولة الجزائرية دولة اشتراكية.

"إذ يمكن تلخيص محاولة التنمية الأولى :بإشكالية تجاوز التخلف من خلال البحث عن نموذج تنمية استقلالي، مع استحالة أن يكون هذا النموذج ليبراليًا". وهذا يعكس اختياريًا كان ممكنًا على الأقل من الناحية النظرية.

لقد تم العمل على تجسيد هذا الاختيار وفق نموذج - على الأقل من الناحية الأيديولوجية - طيلة سبع وعشرين سنة من سنة 1962-1989؛ فأولى العناصر المذهبية لسياسة التنمية في الجزائر، نستخلصها من برنامج طرابلس 1962؛ ضمن هذا البرنامج وضعت معالم الثورة الزراعية بمظاهرها الثلاثة المترابطة فيما بينها: الإصلاح الزراعي، وتحديث الزراعة الجزائرية، مع المحافظة على الأراضي الزراعية.

كما تضمن أيضًا، الحديث عن التصنيع الذي اعتبره أساس الانطلاق في إحداث تنمية حقيقية في الاقتصاد الجزائري. كما ورد فيه الحديث عن إجراء التأمين بمفهومه الواسع: حيث وجهت إجراءاته إلى قطاعات عديدة، وضبط بها منهجيًا تحديدًا في البداية تأمين الائتمان أو ما يمكن أن نطلق عليه اسم مؤسسات القرض والمؤسسات المالية عمومًا.

ثم يأتي بعد ذلك تأمين قطاع التجارة الخارجية. فالثروات المنحعبة والطاقوية كخطوة لاحقة وهكذا.

خلاصة القول بالنسبة لما ورد في البرنامج: نستطيع التأكيد على أن عناصر السياسة الاقتصادية التي ذكرناها، كانت هي الأرضية التي بنيت عليها المحاولة الأولى لتنمية الاقتصاد



الجزائري. من هنا نستشف الدور المركزي الذي ينبغي للدولة الجزائرية أن تلعبه في الوسط الرباعي عن طريق الثورة الزراعية من جهة، وإقامة قاعدة صناعية من أجل النهوض بالاقتصاد الجزائري من جهة ثانية.

دائما في إطار تجسيد المحاولة التنموية الأولى، نسجل توضيحا أكبر ورد في ميثاق الجزائر، بشأن مبادئ السياسة الاقتصادية وأدوات تجسيدها المبادئ. فبالنسبة للمبادئ لم نسجل اختلافا لا جوهريا ولا ظاهريا، عما ورد في برنامج طرابلس. مع التأكيد هذه المرة على تدعيم القطاع العمومي وتأمين الموارد البشرية والاعتماد على أسلوب التمويل الداخلي للاستثمارات، أي العمل على تجسيد روح النظرة الاستقلالية، بالاعتماد على النفس، لصيانة والحفاظ على الاقتصاد الجزائري من الأطماع الخارجية. كما حددت أهداف التصنيع، بكيفية أكثر وضوحا في ميثاق الجزائر، لخصت على النحو التالي: استحداث مناصب شغل جديدة، مع تغطية الاستهلاك الداخلي بمضمون سياسة إحلال الواردات وترقية الصادرات على المدين المتوسط والبعيد. وكهدف ثالث وأساسي، العمل على إقامة صناعة ثقيلة في إطار سياسة التصنيع المحددة.

طبعاً تجسيد هذه الأهداف لن يكون خارج اتباع أسلوب التخطيط المركزي، بحيث اعتبر هذا الأخير وسيلة إلزامية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وبالتالي فعملية التخطيط تهدف أول ما تهدف إلى تنظيم الاقتصاد، وتخصيص الموارد، بالكيفية الضرورية لبلوغ الأهداف المحددة ضمن الخطط المتعاقبة. كما تنطوي عملية التخطيط أيضاً من الناحية السياسية، ووفقاً لهذا الاتجاه، على ترتيب الأولويات الوطنية من أجل اجتثاث تعميق تبعية الاقتصاد الجزائري إلى الخارج.

في واقع الأمر قد نكتفي بما ورد في هاتين الوثيقتين للاستدلال على مبادئ المحاولة التنموية الأولى؛ غير أنه، وحتى تكتمل مناقشة إشكالية البحث من خلال هذا التقديم؛ سوف نتعرض منهجياً وبنوع من التركيز، لجوهر ما أكمله الميثاق الوطني بصيغته؛ في هذا الجانب. فالتنمية الاقتصادية بالنسبة للميثاق الوطني كانت واقعا ملموسا وحركية متواصلة، من خلال الإنجازات التي تم تحقيقها لغاية ذلك التاريخ بواسطة مخططات التنمية المتعاقبة بدءاً من الخطة الثلاثية 1967-1969؛ وصولاً إلى نهاية المخطط الرباعي الثاني 1974-1977. مروراً بالمخطط الرباعي الأول 1970-1973.

أما الصيغة الثانية للميثاق الوطني 1986؛ فإنها لم تحمل مضمونا مختلفا من حيث المبادئ الأيديولوجية الموجهة لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ لكن يمكننا أن نستخلص



وضوح الاختلاف فيما يتعلق بعناصر السياسة الاقتصادية؛ فالنخطيط المركزي، وجد نفسه ومن خلال إفرات الممارسات الاقتصادية السابقة، أمام حتمية ترك مكانه للنخطيط اللامركزي، الذي كان ينتظر منه تحقيق الفعالية المطلوبة والمرغوبة لأداة الإنتاج الوطنية، والتي عجزت عن تحقيقها مركزية النخطيط.

نخلص في نهاية تقديمنا للمحاولة التنموية الأولى إلى اعتبار سنة 1989 هي سنة التحول، بالنسبة للاقتصاد الجزائري والمجتمع ككل على المستوى الإيديولوجي.

بالتالي نستطيع تقسيم فترة المحاولة التنموية الأولى إلى مرحلتين اثنتين -تجردنا من استخدام العوامل السياسية في التقسيم- اعتماداً فقط على مبادئ التنظيم الاقتصادي؛ وعليه فالمرحلة الأولى تبدأ من سنة 1962 وتنتهي في سنة 1979؛ ونعتبرها إجمالاً مرحلة النخطيط المركزي. أما المرحلة الثانية فتبدأ من سنة 1980؛ وتنتهي في سنة 1989.

إن فترة المحاولة التنموية الأولى 1962-1989؛ بتنظيمها الاقتصادي المركزي واللامركزي، كانت قد بنيت على أسس نظرية معروفة، قد لخصناها في جانب "الأصل النظري، والاستنتاج، وتطبيقاتهما في شكل إجراءات سياسية اقتصادية: "أما الأصل النظري، فمصدره في رأينا نظرية التراكم في المنظومة الرأسمالية، عند كارل ماركس من خلال شرحه لنموذج تحديد الإنتاج الموسع. أما الاستنتاج، فنحن به ما استخلصه فلاديمير من هذه النظرية، عند وضعه لنموذج التصنيع في الاتحاد السوفياتي، وحتمية قيادة قطاع إنتاج وسائل الإنتاج، لقطاع إنتاج وسائل الاستهلاك.

وإسقاطاً على هذا التحليل، قدمنا حوصلة فكر "فرانسوا بيرو" في أقطاب النمو، والتي نعتبرها جميعاً، مقدمة نظرية لأفكار "جيرارد ديستان دي برنس" في الصناعات المصنعة؛ وهذه الأخيرة قد شكلت أرضية لإجراءات السياسة الاقتصادية الجزائرية، التي تم العمل على تجسيدها، من خلال مخططات التنمية المتعاقبة، خلال المرحلتين المحددتين لهذه المحاولة.

إذاً هذا عرض مركز للعناصر التي أوردناها في بحثنا، بجزئية الأول والثاني، واللذين يشملان فترة المحاولة الأولى بمرحلتين؛ حيث استخلصناه -وهذا مهم جداً- من إشكالية محاولة تجاوز النخلف وتحقيق التنمية المرغوبة وفقاً للنظرة الاستقلالية. هل صار هذا الاختيار ممكناً؟ وهل يمكن تجسيد هذه النظرة ضمن المحاولة التنموية الثانية؟

هذه إشكالية ثانية حاولنا مناقشة فرضياتها في الجزء الثالث من هذا البحث.

يحمل هذا الجزء العنوان: محاولة التنمية الثانية أو البحث عن التنمية المفقودة؛ 1990.

آفاق سنة 2005.

لم نر في دراستنا لهذا الجزء منهجياً، إمكانية تجاوز مناقشة المحورين التاليين:

- يشمل المحور الأول دراسة واقع الاقتصاد الجزائري 1990-1998: وهذا قد تم بحثه من خلال دراسة المرحلة الانتقالية والأفكار "الرسمية" الموجهة لعملية التنمية في المحاولة الثانية، والواقع العملي أو الممارسات الاقتصادية للمرحلة الانتقالية.

- يشمل المحور الثاني، موضوع الاقتصاد الجزائري ومنهجه - حسب رأينا- والمتمثل في الاستدانة الخارجية للجزائر، والانعكاسات الاجتماعية في الفترة ما بين (1990-1998) فالموضوع، في تقديرنا وخلال هذه الفترة لم يخرج عن بحث ثقافة التوازنات المالية الكبرى، وهذا لن يخرج أبداً عن محاولة تجاوز قيد الاستدانة.

أما المنهج فيمكن نعتة بسياسة التعديل الهيكلي، أو كما تسمى أحياناً، سياسة الإصلاح الهيكلي، والتي تطبق سواء ظاهرياً أو ضمناً بتزكية صندوق النقد الدولي، والبنك العالمي. هذا يجعلنا نتأكد ونؤكد بأن الفكر الاقتصادي في المنظومة الرأسمالية، قد أفلح في تجسيد نظريته الإدماجية للاقتصادات الوطنية في مسار الاقتصاد العالمي، ليس بمضمون بناء نظرية "تنمية توافقية"، أي محاولة مساعدة بلدان العالم الثالث -حيث ذكرنا عينة منها في هذا التقديم- لتجاوز اختلالاتها الهيكلية، ولكن بمضمون تعميق مفهوم تقسيم العمل الدولي، الذي ضمن تاريخياً مصالح هذا الفكر وما زال مستمراً في ضمان هذه المصالح، مع تأكيده للاختلال القائم في العلاقات الاقتصادية الدولية، ويضمن عالمية الاقتصاد الرأسمالي من خلال آخر مصطلح لهذا الاقتصاد، والمتنشر بفعل التطور المذهل الذي حدث ويحدث في عالمي التكنولوجيا والاتصال والمتمثل في "العولمة".

والله الموفق



الجزء الأول

المبادئ الإيديولوجية

للمحاولة التنموية الأولى



يرتكز بحثنا على دراسة وتقييم المسألة التنموية في الجزائر منذ تاريخ الاستقلال الوطني، نستج في ذلك سبيل تفحص ودراسة وتمحيص الموائيق التاريخية المتضمنة للمبادئ الأيديولوجية، التي شكلت قاعدة العمل التنموي في الجزائر. سوف نحدد أولاً النظرتين المتباينتين لمسألة التنمية، والتميز بينهما من حيث المنطلق والوسيلة والهدف؛ قبل تاريخ إعلان الاستقلال الوطني، وثانياً النظرة الوطنية المستقلة لمسألة التنمية بعد الاستقلال.

لقد حددنا - قبل الاستقلال - نظرتين متمايزتين تُمَايز المصالح السياسية والاقتصادية للطرفين اللذين صدرت عنهما هاتان النظرتان:

1- النظرة الأولى هي: النظرة الاستعمارية، الملخصة بعمق وتركيز ولباقة في خطة قسنطينة<sup>(1)</sup> الصادرة بقرار عن السلطات الفرنسية الاستعمارية - بتاريخ 12 فبراير 1959 - والمتضمنة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر.

2- النظرة الثانية هي: النظرة الاستقلالية الوطنية، نستخلصها بادئ ذي بدء من بيان أول نوفمبر 1954. ثم تأتي بعده توصيات مؤتمر الصومال - بتاريخ 20 أوت 1956 - وبرنامج طرابلس - في جوان 1962.

بعد دراسة النظرتين المتناقضتين شكلاً ومضموناً، قبل تاريخ استقلال الجزائر المعلن يوم الخامس من شهر يوليو من سنة 1962. نتقل إلى دراسة المبادئ الأيديولوجية التي كانت ركيزة لعملية التنمية بعد الاستقلال؛ من خلال الرجوع إلى موائيق الدولة الجزائرية المستقلة؛ انطلاقاً من ميثاق الجزائر أبريل 1964.

تنتهي دراستنا للجزء الأول، المتضمن للمبادئ الأيديولوجية عند دستور فبراير 1989. حيث أننا نرى في هذا التاريخ نقطة الانعطاف التاريخية المحولة لاتجاه تصور مسار التنمية - من الناحية الأيديولوجية - فمضمون التنمية الاقتصادية والاجتماعية يرتقب أن لا يكون بالضرورة اشتراكياً - بعد هذا التاريخ - كما كان ذلك مؤكداً في زمن المرحلة الأولى الممتدة من سنة 1962 إلى سنة 1989؛ أين كان الميثاق الوطني " يشكل المصدر الأساسي لسياسة الأمة وقوانين الدولة؛

<sup>(1)</sup> راجع: Plan de Constantine (1959 - 1963) rapport général presses de l'Imprimerie officielle alger 1960

وبشكل أيضاً المصدر الإيديولوجي والسياسي المعتمد لمؤسسات الحزب (الواحد) والدولة على جميع المستويات؛ وهو كذلك المرجع الأساسي لأي تأويل لأحكام الدستور<sup>(1)</sup>

لقد كانت وسيلة تنظيم المجتمع الجزائري من الناحية الاقتصادية والاجتماعية لا تخرج عن الاختيار الاشتراكي الوحيد، الذي هو اختيار الشعب (حسب الميثاق والدستور) الذي لا يمكن التراجع عنه والذي تعتبره الوثيقتان المذكورتان السبيل الأوحده، الكفيل باستكمال الاستقلال الوطني<sup>(2)</sup>.

إذا فالجزء الأول سيشمل فصلين اثنين، حيث يعكس الفصل الأول، الاقتراب الاستعماري ومسألة تنمية الاقتصاد الجزائري، من خلال بحث الإطار السياسي والتاريخي للجزائر قبل الاستقلال، وكذلك الإطار الاقتصادي الذي يحدد تصور اندماج الاقتصاد الجزائري مع الاقتصاد الفرنسي كما تحدده النظرة الاستعمارية. أما الفصل الثاني فسيشمل بحث الاتجاه الوطني ومسألة التنمية الشاملة، حيث قسمنا هذا الفصل منهجياً إلى مرحلتين، تغطي الأولى الفترة الزمنية 1954-1962؛ بينما تمتد الثانية من تاريخ الاستقلال الوطني إلى سنة 1989. نعتبر الفصل الأول فصلاً تمهيدياً من حيث المفاهيم التي احتوى عليها والتي تحمل مضموناً يختلف تماماً عن المضمون الذي احتوته المفاهيم الواردة في الفصل الثاني. إن عرض تلك المفاهيم سيفسر لنا إشكالية البحث ككل من خلال تصورنا. لمحاولتين تنمويتين تم وضعهما للنهوض بالاقتصاد الجزائري وتجاوزه لمستوى التخلف الذي وجد عليه غداة الاستقلال.

(1) الميثاق الوطني، 1986. مشورات المؤسسة الجزائرية للطباعة. الجزائر، 1988. ص. 107.

(2) الميثاق الوطني 1976 و 1986 وكذلك دستور. المادة الأولى ومضمون كل المواثيق السابقة هذا التاريخ.



# الفصل الأول

## الاقتراب الاستعماري

### ومسألة تنمية الاقتصاد الجزائري

مدخل:

المبحث الأول: ما قبل الاستقلال والنظرة الاستعمارية لتنمية الاقتصاد الجزائري.  
توطئة:

أولاً: الإطار السياسي والتاريخي للجزائر قبل الاستقلال.

ثانياً: الإطار الاقتصادي ومسألة تنمية الاقتصاد الجزائري المندمج.

1- النهوض بالريف الجزائري.

2- عصنة الجزائر.

3- التكوين.

4- التصنيع.

5- المدن الجديدة.

خلاصة المبحث الأول.

المبحث الثاني: الدعم الفرنسي المشروط لتنمية اقتصاد الجزائر.

توطئة:

أولاً: الاتحاد مع فرنسا.

ثانياً: المبادلات السلمية دون حماية هجرية.

ثالثاً: حركة رؤوس الأموال المدعومة من قبل فرنسا.

رابعاً: حرية حركة الأشخاص.

خلاصة المبحث الثاني.

خلاصة الفصل الأول.



لقد تمىكل العالم في القرن التاسع عشر بشكل أوجد بلدان مهيمنة، وأخرى مهيمنة عليها؛ على ضوء هذا، قسم العالم بين جميع بلدان القوى المسيطرة، واستحدث من هذا التقسيم تخصص حسب طبيعة موقع كل بلد، ليس من الناحية الجغرافية ولكن من حيث الخضوع أو السيطرة. إن الجزائر كبلد من هذا العالم وجدت نفسها ضمن أحد الموقعين وهو الخضوع إلى السيطرة الاستعمارية الفرنسية التي شكلت قوة استعمارية كبيرة في القرن التاسع عشر. إن الفترة الزمنية الممتدة من سنة 1930 إلى سنة 1962 والتي قضتها فرنسا كاستعمار في الجزائر أوجدت تفاعلات على المستوى السياسي والاقتصادي والاجتماعي والثقافي؛ فالتفاعلات السياسية قد أوجدت إحساساً لدى الإنسان الفرنسي على اختلاف مشاربه السياسية، بانعدام تصور انفصال الجزائر كإقليم جغرافي عن فرنسا؛ تصور مثل هذا، حث فرنسا كاستعمار على البحث عن أنجع الوسائل للحفاظ على هذا الإقليم (القارة)؛ بطبيعة الحال أولى تلك الوسائل تجسدت في الأداة العسكرية وقوتها، لكن - كما نعلم - أن الاعتماد على هذه الوسيلة وحدها أمر مكلف جداً من الناحية الاقتصادية عموماً والمالية وحتى من الناحية الاجتماعية، من خلال رعب التجنيد في القوات المسلحة وانعكاساته على الأسر الفرنسية.

من أجل التقليل من حدة التكلفة العسكرية ومن ثم التكلفة السياسية حاولت فرنسا من خلال سلطاتها الاستعمارية، أن تؤثر في تلك التفاعلات السياسية باستخدام العامل الاقتصادي؛ فكانت خطة قسنطينة ذات المضمون المدقق من الناحية الاقتصادية، حيث وردت في وثيقة بعناصر مدققة، تعكس حتمية الدعم الاقتصادي الفرنسي المشروط لتنمية الاقتصاد الجزائري؛ من أولى شروط الدعم، ضرورة الاتحاد مع فرنسا لتسهيل المبادلات التجارية وتجاوز قيد الحماية التجارية للسلع موضوع التبادل؛ إضافة إلى تحرير حركة رؤوس الأموال والأشخاص في الاتجاهين. كان يعتقد أن تؤدي هذه للمبادئ إلى ضغط التكاليفتين السياسية والعسكرية؛ لكن الأمور لم تسر على ذلك النحو وآلت تاريخياً إلى ما نعلمه جميعاً<sup>(1)</sup> ستتناول بالبحث والدراسة موضوعات هذا الفصل ضمن مبحثين:

1- ما قبل الاستقلال والنظرة الاستعمارية لتنمية الاقتصاد الجزائري.

2- الدعم الفرنسي المشروط لتنمية اقتصاد الجزائر.

(1) حثفت الجزائر استقلالها السياسي بإعلانه رسمياً يوم 5 يوليو 1962. وبدلت وضع حد للتصور الفرنسي الاستعماري بمسألة نسبة

## ما قبل الاستقلال والنظرة الاستثمارية لتنمية الاقتصاد الجزائري

توطئة:

لن يكون هدفنا هو التعمق في بحث التاريخ الاقتصادي للجزائر في العهد الاستعماري، ولا بحث تاريخ الكفاح المسلح للشعب الجزائري خلال هذا العهد؛ وليس أكثر من ذلك رصد تطور هذا الشعب عبر حركته السياسية الطويلة؛ لأن كل ذلك لا يدخل منهجياً في جوهر الموضوع الذي نريد التعمق في دراسته وتمحيصه.

لكن واقع تنمية الاقتصاد الجزائري والنظرة الأكاديمية للموضوع تفرضان علينا منهج الاستخلاص من أجل التزود بأدوات التحليل اللازمة إلى الإستشراف<sup>(1)</sup>؛ وعليه فإن العرض التاريخي للوقائع (السياسية المتعلقة بالجزائر والمحيط الدولي عموماً وكذلك العرض التاريخي للواقع الاقتصادي المتعلقة أيضاً بالجزائر والمحيط الدولي؛ والمرافقة أو المتزامنة مع بعضها البعض، لا نخرج كلها عن تحديد الإطار النظري الذي ينبغي أن تتم فيه هذه الدراسة من أجل الوصول إلى تحديد إجابات واضحة لكل الفرضيات التي تضمنتها إشكالية البحث.

### أولاً: الإطار السياسي والتاريخي للجزائر قبل الاستقلال.

لقد بدأ الاستعمار الفرنسي للجزائر في الخامس من يوليو سنة 1830. بعد تربعه دام بضع سنين قبل هذا التاريخ. لقد تزامن هذا الاستعمار مع واقعة تاريخية عالمية هامة تمثلت في تطور المنظومة الرأسمالية إلى شكل "رأسمالية التكتلات ذات الانحياز الاحتكاري" *Le capitalisme de groupe à tendance monopolistique*<sup>(2)</sup>، وفيها عرف حجم العلاقات الاقتصادية الدولية توسعاً كبيراً؛ من خلال تنقل المنتجات والأنكارات، وكان ذلك على وجه التحديد من قارة أوروبا إلى قارات آسيا، أفريقيا وأمريكا اللاتينية إضافة إلى مناطق أخرى من العالم، كاستراليا، كندا، نيوزيلندا وغيرها. إضافة إلى ذلك حدث الإنتاج العالمي (في أوروبا على وجه التحديد) نمواً كبيراً، متزامناً مع ظهور القوى الاستعمارية الههيمنة (بريطانيا وفرنسا تحديداً أيضاً). كما عرف هذا الشكل ظهور المؤسسات الضخمة

<sup>(1)</sup> أي تعمير الأبحاث المتعلقة بتطور الاقتصاد الجزائري، والتي تسمح باستخلاص عناصر التقدير المنطقي.

<sup>(2)</sup> راجع: 61 - 62، P. Dalloz, Paris. *Economie Politique*, ed. Henri Guillon et Daniel Vitry.





لقد وجدت الإشكالية المعروضة أعلاه بجميع عناصرها صدى كبيراً في الجزائر، لموقع هذه الأخيرة وأهميتها الجيوستراتيجية<sup>(1)</sup>.

لقد تدفقت رؤوس الأموال الفرنسية باتجاه الجزائر وتبعها انسياب رؤوس الأموال الأوربية بعد ذلك؛ كلها من أجل الاستثمار في قطاع إنتاج المواد الأولية للتصدير، سواء كانت هذه المواد غذائية أو مواد موجهة لتشغيل الصناعات الفرنسية. لقد نتج عن ذلك حدوث توسع كبير في قطاع التصدير الجزائري، وأخذ أسلوب الإنتاج الطابع الرأسمالي في شكل مزارع كبيرة، وصناعات رأسمالية استراتيجية، مست المناجم من مختلف المعادن التي تم اكتشافها. لقد ساعد الظرف الدولي الذي كان سائداً آنذاك على توسع ونمو قطاع التصدير بالجزائر لما تميزت به من طلب متزايد للمواد الأولية.

لقد أحدث الوضع الجديد بالنسبة للجزائر - آنذاك -، تحولاً جذرياً أوجد هيكل تنظيم جديد؛ متناسق سياسياً، اقتصادياً، اجتماعياً، قانونياً، وثقافياً. لقد كان مطلوباً من الجانب السياسي تغطية واحتواء كل ردود الأفعال التي قد تنشأ عن العلاقة الجديدة بين فرنسا والجزائر والتي تمثل علاقة استعمار وسيطرة، لا جدال فيها، باستخدام كل الوسائل الممكنة أولها القوة العسكرية التي كانت تعتبر جوهر التفوق.

أما الجانب الاقتصادي، فتنظيمه لم يكن ممكناً أبداً، بعيداً عن التغطية السياسي وأداته الفعالة، القوة العسكرية. فهيكلته كانت هيكله مشتقة من مضمون الإشكالية العامة للاقتصاد العالمي؛ أي أن تنظيم الاقتصاد الجزائري لم يكن سوى نتاجاً لما ذكر أعلاه؛ وما ذكرناه ليس إلا انعكاساً لتقسيم دولي للعمل ضبط في السياق العام لتطور المنظومة الرأسمالية.

لقد تمت هيكله الجزائر واقتصادها وفقاً للتخصص الذي أقره هذا التقسيم. فكان الاقتصاد مقسماً إلى اقتصادين متباينين شكلاً ومضموناً؛ أحدهما ذو وجه عصري مرتبط بقطاع التصدير ومندمج تماماً في الاقتصاد الفرنسي، والثاني متخلف؛ لم يكن يتمتع بدرجة استعداد كافية لتفاعله مع الاقتصاد الأول؛ فأصيب المجموع - أي الاقتصاد الجزائري - ككل بتشوه ظهر بمظاهر عديدة منها:

(1) أهمية موقعها الجغرافي وأبعادها الثلاثة (الأفريقي، العربي، الإسلامي).



التركيبة السكانية (الاستثمار) من وجهة، وارتفاع نسبة الزيادة السكانية من جهة ثانية<sup>(1)</sup>.  
- أما المظهر الثاني فيعكسه اختلال الهيكل الإنتاجي بفعل ضعف نصيب الصناعة في

العمالة في القطاع الزراعي؛ غير المندمج في اقتصاد المبادلة؛ اختلال هيكل التشغيل الذي يشكل  
المظهر الثالث من مظاهر التشوه. كما تعكس أحادية هيكل التجارة الخارجية المتمثلة في تصدير  
عدد محدود من المواد أو المنتجات؛ بفعل واقع السيطرة والاندماج مظهرًا آخرًا من مظاهر التشوه.  
هذا هو واقع الاقتصاد الجزائري قبل الاستقلال وهذه هي الخصائص المادية التي كانت  
تميزه.

لقد انعكس الوضع الاقتصادي الموصوف على البنية الاجتماعية للشعب الجزائري. لقد  
انحصر نشاط غالبيته ضمن قطاع اقتصادي يتميز بالركود والتخلف، كانت نتيجته، مردودًا  
ضعيفًا.

إذا ما اعتبرنا خاصية النمو الديمغرافي، التي تميز المجتمع الجزائري والتي تظهر في شكل  
زيادة سكانية مرتفعة؛ فإنه لم يكن بمقدور هذا القطاع تحقيق فائض قد يكون دافعًا أو محركًا للنمو  
بداخله فإزداد وضع الشعب الجزائري تأزمًا من الناحية الاقتصادية والاجتماعية؛ عندها تحددت  
الصورة الخاصة بالجزائر إقليميًا وشعبيًا، ولم يبق للسلطات الاستعمارية سوى تحديد التصور العام  
لضبط العلاقة بينها وبين الجزائر فيما يخص تنظيم الحياة الاقتصادية والسياسية، للمجتمع الجزائري  
ضمن إطار اندماجي خاص بفرنسا ووفقًا لرؤية تدرج ضمن البعد الدولي للعلاقات الاقتصادية في  
القرن التاسع عشر<sup>(2)</sup>.

لقد كان من بين العناصر الفعالة لتحقيق هذا الاندماج فئة المستوطنين الأوروبيين<sup>(3)</sup>،  
الذين كانوا يسيطرون على قطاع الاقتصاد العصري الجزائري، بمضمون إبقاء هذا القطاع جزائري  
فقط من حيث الموطن الجغرافي للنشاط؛ أما عائد النشاط وما يتحقق من فائض، فإنه كان يحول  
مباشرة إلى فرنسا، ولا يعاد استثمار أي جزء منه محليًا في الجزائر إلا في الحدود التي كان يسمح

(1) عمرو عيسى الدين: مرجع سبق ذكره، ص 55، 81، 88، 100.

(2) راجع عمرو عيسى الدين: التخلف والنسبة. مرجع سبق ذكره، ص 178.

(3) عبد اللطيف بن أشتهو: تكون التخلف في الجزائر. محاولة لدراصة حدود التنمية الرأسمالية في الجزائر بين عامي 1830-1962.

الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، (مترجم)، الجزائر، 1979، ص 88-98.

ضمنها هذا الاستثمار بتوسيع حجم النشاط في القطاع العصري ضماناً لاستمرار تحقيق النمو  
المرغوب للاقتصاد الفرنسي.

لقد تجلّى ذلك بكل وضوح في إنجاز بعض المشروعات المرتبطة بالبناء التحتية للاقتصاد  
الجزائري مثل خطوط سكك الحديد (1)، والموانئ البحرية وموانئ الطيران، شق الطرق، بناء  
الجسور وغيرها من المشاريع المرتبطة بتنمية القطاع العصري.

نخلص في النهاية إلى أن التقسيم الاقتصادي هذا، قد أُنجز عنه تقسيم اجتماعي عمودي  
حيث نستنتج بوضوح أن الجزائر تتكون من فئتين هما الشعب الجزائري، الذي يتكون من سكان  
الجزائر الأصليين، والفئة الثانية تشمل السكان الأوربيين المستوطنين الذين كانوا يستغلون الاقتصاد  
الجزائري في إطار وضعه الاستعماري وتقسيم آخر أفقي حيث تتحدد علاقات الإنتاج بأشكالها  
المختلفة (2).

إن ظاهر هذان التقسيمان - العمودي والأفقي - على حد سواء الذي كان يحدد  
بدوره ظاهر وشكل العلاقات الثقافية وهو أيضاً الذي بلور شكل العلاقات بين الشعب الجزائري  
والمستوطنين الأوربيين من جهة، وبين السلطات الفرنسية الاستعمارية من جهة ثانية، وهو  
الذي كان يحدد تبعاً لذلك الإطار السياسي والقانوني للجزائر المستعمرة.

إن وضعاً كهذا، محدداً لشكل العلاقة بين فرنسا والجزائر، حيث إن العلاقة هي في صالح  
الطرف الأول - فرنسا - في جميع مجالات التعامل، السياسية والاقتصادية - على وجه الخصوص -  
والثقافية وغيرها.

إن مصلحة كهذه، لم يعد بإمكان فرنسا الحفاظ عليها في شكلها القديم الذي كان سائداً  
قبل دخولها التراب الجزائري، وطيلة سنوات القرن التاسع عشر والنصف الأول من القرن  
العشرين.

إن الظروف الدولية قد عرفت هي الأخرى تغييرات جذرية. سياسياً قد حدث تراجع  
في الهيمنة الاستعمارية للأمم التي كانت تحمل لواء الاستعمار حتى تاريخ اندلاع الحرب العالمية

(1) الجزائر - وهران وسكيكدة (بليفل)، قسنطينة في سنة 1871، قسنطينة - الجزائر في سنة 1886، تم ربط الخط عبر وهران بمكناس  
تلمسان في 1890.

(2) علاقات الإنتاج أصل قطاع النشاط الجزائري وعلاقات إنتاج داخل قطاع النشاط الأوروبي.



الأولى سنة 1914، كما برزت قوى جديدة تتوفر على عناصر الهيمنة؛ لتلعب لاحقاً دوراً حاسماً في الصراعات الدولية والأحداث العالمية<sup>(1)</sup>. أما على الصعيد الاقتصادي فيمكن تسجيل تأزم المنظومة الرأسمالية عموماً. ومن مظاهر هذا التأزم في الفترة ما بين 1914-1929 زيادة الإنتاج العالمي بنسب عالية، في عالم لم يكن مكيفاً مع الاستهلاك الواسع آنذاك<sup>(2)</sup>. كما أدت بوادر الأزمة العميقة هذه إلى التشكيك حتى في الرأسمالية كمنظومة اقتصادية سائدة في عدة بلدان؛ ومن نتائج التشكيك تلك قيام "الاشتراكية" فيما عرف بدول الاتحاد السوفياتي كنتيجة للصراعات الطبقية التي توجت بثورة أكتوبر 1917. إضافة إلى ذلك كله كان قد تنامي تدخل حكومات الدول الرأسمالية في مجالات تنظيم الاقتصاد في فترة الحرب، والسنوات التي أعقبتها، حيث ظهر ما سمي بالأنظمة الليبرالية المحروسة أو المراقبة<sup>(3)</sup>.

أما مظاهر التأزم التي انتابت المنظومة الرأسمالية في الفترة ما بين 1929-1939؛ فهي أزمة فيض الإنتاج العالمي سنة 1929. والتي كانت أساساً أزمة أمريكية<sup>(4)</sup>، حيث أحدثت انهياراً عميقاً وعنيفاً في الاقتصاد العالمي دام أثره حتى سنة 1932.

لقد تحولت انهيارات الاقتصاد الأمريكي إلى العالم بأسره من خلال المبادلات الدولية ووزن الاقتصاد الأمريكي في الاقتصاد العالمي في تلك الفترة.

في هذا السياق العام للأزمة عرفت البلدان الرأسمالية ميلاً إلى الحماية بصفة عامة، كما سجل انهيار نظام النقد الدولي سنة 1931. حيث تم التخلي عن قاعدة الصرف الذهبي<sup>(5)</sup>، وأخذ مضمون التسويات الجديدة صبغة بنوية، مست بالدرجة الأولى المؤسسات النقدية ومبادلات المدفوعات الدولية. لقد أدى هذا الوضع المتأزم للرأسمالية بصفة عامة إلى البحث عن حلول خارج الشكل التقليدي للرأسمالية، وتجلى ذلك في الإجراءات الجديدة التي تبنتها معظم الدول الرأسمالية، كبريطانيا وأمريكا.

(1) الولايات المتحدة المريكة واليابان على وجه الخصوص.

(2) راجع : Guy Chambon, Grands problèmes économiques contemporains. Ed Dalloz ; Paris 1977. p.3.

(3) نفس الصفحة 3. Cit. p.3 Guy Chambon. Op.

(4) نفس المرجع رقم 2. نفس الصفحة 3. Cit. p.3 GUY Chambon. Op.

(5) مجلة عالم المعرفة، العدد 10، 1977.

من بين هذه الإجراءات تلك التي اتخذتها الحكومة الفرنسية والتي عرفت بانقذات مائتين سنة 1936. والتي ترتب عنها زيادة جوهرية في الأجور تراوحت نسبتها بين 7 و 15 %، كما عرفت أيضاً فيما يتعلق بنظام العمل، أسبوع عمل من 40 ساعة وأسبوعين في شكل عطلة مدفوعة الأجور، الأمر الذي أدى إلى القول بأن فرنسا قد تحققت بها - في تلك الفترة - فوائد اجتماعية معتبرة.

لقد تمت هذه الإجراءات على مستوى التروبول، تحت ضغط الظروف الاقتصادية الدولية. وما أصاب العالم الغربي من الخيارات - على وجه الخصوص - من جراء الأزمة الكبرى في سنة 1929، ولاحقاً، أي في سنة 1939 تاريخ اندلاع الحرب العالمية الثانية التي غوت مسار العالم.

في سنة 1945. وهو تاريخ انتهاء الحرب؛ برز جلياً لكل شعوب العالم أن مصير الهيمنة والاستعمار هو نفس مصير الدول المنهزمة في هذه الحرب، والشعب الجزائري كان مدرّكاً تمام الإدراك أن زوال الهيمنة الإمبريالية لن يتم إلا بنفس الأسلوب الذي تمت به هذه السيطرة. وبالرغم من المرونة الكبيرة، التي تميزت بها الحكومات الفرنسية فيما يخص التكيف مع الأوضاع الدولية، فإن الأمر لم يكن كذلك فيما يخص التعامل مع قضية الشعب الجزائري ومحاولاته السياسية الرامية إلى تغيير وضعه السياسي خصوصاً في الفترة الممتدة من بداية الثلاثينيات حتى اندلاع ثورة التحرير الكبرى؛ ثورة أول نوفمبر، حيث أرغمت السلطات الاستعمارية الفرنسية على اتباع كل الأساليب الممكنة من أجل تكسيدها، بما في ذلك وضع خطة قسنطينة سنة 1959 حيث كانت على درجة كبيرة من الدقة فيما يخص تشخيص مشاكل الجزائر الاقتصادية وكيفية العمل على تجاوزها والنهوض بالاقتصاد الجزائري بكيفية شاملة وفي إطار إتحادي مع فرنسا.

### ثانياً: الإطار الاقتصادي ومسألة تنمية الاقتصاد الجزائري المندمج:

يمكننا الرجوع في تحليلنا للاتجاه الاستعماري ونظراته للمسألة التنموية في الجزائر - كخلاصة - إلى وثيقة نعتبرها هامة جداً على مستوى الدراسات الاقتصادية. تتمثل هذه الوثيقة في التقرير العام الصادر عن المندوبية العامة للحكومة الفرنسية بالجزائر، بإشراف مديرية التخطيط والدراسات الاقتصادية، والمتضمن لخطة قسنطينة 1959-1963.



لقد اصدر المندوب العام للحكومة الفرنسية بالجزائر قراراً بتاريخ 12 فبراير 1959 يتعلق بإعداد خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر (1). لقد ورد في المادة الأولى من هذا القرار مايلي:

"يتم إعداد خطة تنمية اقتصادية واجتماعية للجزائر في الفترة ما بين (1959-1963)".

وضعت هذه الخطة بمساهمة لجان متخصصة تتكون من شخصيات فرنسية وأخرى جزائرية، تمثل الإدارات العمومية، النشاطات الخاصة والتقانات، إضافة إلى الخبراء في الميدان الاقتصادي والاجتماعي". كما ورد في المادة الثانية من نفس القرار: "شرح الكيفية التي يتشكل وفقاً لها المجلس الأعلى للتخطيط، الذي ستعرض عليه خلاصة أشغال اللجان المتخصصة للمقترحات الخاصة بالخطة عند الانتهاء من صياغتها، بغرض إبداء رأيه حول مختلف بنودها، برأسه شرفياً المحافظ العام للتخطيط والعصرنة والتجهيز، ويرأسه فعلياً الكاتب العام المساعد للشئون الاقتصادية لدى المندوبية العامة للحكومة الفرنسية بالجزائر (2)".

تتمتع بعضوية المجلس مجموعتان من الشخصيات، واحدة فرنسية والأخرى جزائرية. تضم المجموعة الأولى سبعة ممثلين للوزراء المعنيين أو كبريات المؤسسات العمومية، إضافة إلى ثمانية ممثلين للنشاطات المهنية والتقانات أو شخصيات تهتم بتنمية الجزائر. أما المجموعة الثانية فإنها تضم أربعة ممثلين للهيئات المالية التي ستشارك في تمويل الاستثمارات، وسبعة ممثلين عن القطاع الفلاحي، سبعة ممثلين للنشاطات الصناعية والتجارية، إضافة إلى ثمانية ممثلين للتنظيمات النقابية والنشاطات الاجتماعية والثقافية.

أما المادة الثالثة فقد تضمنت تشكيل خمس لجان مركزية للتخطيط:

- 1 - اللجنة العامة للتهيئة العمرانية.
- 2 - لجنة الفلاحة والتنمية الريفية.
- 3 - لجنة التنمية الصناعية.
- 4 - لجنة الشئون الاجتماعية والثقافية.
- 5 - لجنة الحوصلة.

(1) راسخ: 7. OP. Cit ; p.7. (Masse pierre) ربيس شري. محاضرة عام تخطيط الصحراء

كان ينظر للمسألة التنموية في الجزائر من خلال هذه الخطة، نظرة اندماج الاقتصاد الجزائري مع الاقتصاد الفرنسي. واعتباراً لهذه النظرة فإن تنمية الجزائر، اقتصادياً واجتماعياً، ستحظى بالدعم الفرنسي المطلق وفي مختلف أوجهه وأشكاله.

إذا نفهم من هذا المدخل أنه لا مجال للبحث عن سبل أخرى لتنمية الاقتصاد الجزائري، عارج الإطار السياسي التاريخي الذي تبلور ابتداء من سنة 1830.

والمحاور المكونة لنموذج التنمية المستقبلية، هي تلك التي وزعت وفقاً لها اللحان المعدة للخطة، حيث نلاحظ ترابطاً قطاعياً يبدأ من التهيئة العمرانية، وهو ما يعكس محاولة تنمية قطاعات فرعية مثل البناء، القاعدة الميكانيكية، مروراً بالقطاع الفلاحي وما يرتبط به من تنمية ريفية، إضافة إلى القطاع الصناعي وفعاليته في ميدان التنمية الشاملة، وصولاً في الأخير إلى الآثار الإيجابية لحركة النموذج والتي ستعكس إيجاباً فيما بعد (حسب هذا التصور) على الجوانب المختلفة لحياة أفراد المجتمع الجزائري خصوصاً الثقافية والاجتماعية.

إن استعمالنا - منهجياً - لمصطلح نموذج يعود إلى الترابط القطاعي الذي يحمله "التصور" المحدد للعملية التنموية الشاملة وكذلك إلى البعد الزمني الذي منحتة الهيئات الاستعمارية لهذا التصور، حيث يجسد نظرياً -وسعياً لتحقيق جملة من الأهداف - التوجهات التنموية الجزائرية بعيدة المدى، وأهداف خطة قسنطينة الإستراتيجية الأولى. إن استعمال لفظ أول المتضمن في الوثيقة يعني ببساطة أنه إذا بقيت جميع المعطيات الأخرى - السياسية على وجه الخصوص - على حالها، فإن نموذج التنمية المقترح سيتم العمل على تجسيده وفقاً لبرنامج محدد يشمل خطط متتالية بدءاً من الخطة الخماسية الأولى (1959-1963).

ستكون محطة الوصول الأولى، وضعية الاقتصاد الجزائري في سنة 1964 وهي سنة التقسيم الشامل لمنحدرات الخطة.

لقد انطلق بناء النموذج من معطيات أساسية، كانت تميز الجزائر كوطن وكاقتصاد، وهي معطيات شبيهة بتلك المعطيات التي تميز البلدان السائرة في طريق التطور: "حيث يوجد ما يخلط من مجموعات بشرية يميزها النمو الديمغرافي السريع، وأرض فقيرة سطحاً وباطناً! يغشاها



تقليدي متخلف لا يرتبطان إلا نادراً (1).

إن تأكيد حقيقة الاقتصاد الجزائري المشوه هيكلياً، بتجربته إلى اقتصادين متناقضين - كما سبق وأن ذكرنا - لا تعكس أبداً افتقار الجزائر للموارد الطبيعية سطحاً وباطناً، بل بالعكس فالجزائر بلد غني بثرواته الطبيعية بترول، غاز، ومناجم من مختلف الأصناف، وكذلك أراضي شاسعة تصلح لجميع أنواع الزراعات). كما أن خاصية الزيادة السكانية بنسبة عالية هي خاصية مؤكدة إلى جانب ذلك فالجزائر تتميز بمناخين اثنين واحد متوسطي والثاني صحراوي، وهذا التميز المناخي يمكن اعتباره عاملاً دافعاً لتطوير الزراعة الجزائرية بمختلف أصنافها، وليس عائقاً كما ورد في هذا المدخل. لذلك نعود إلى القول بأن الرأسمالية الفرنسية لم تشكل استثناءً، فيما يخص جوهر المنظومة الرأسمالية عموماً والمتمثل في السيطرة والاستغلال.

إن احتدام الصراع في الجزائر بين السكان الأصليين والاستعمار الفرنسي، الذي قدم لهذه البلاد في ظروف تاريخية معينة، والذي رافقه تدفق وانسياب رؤوس الأموال الفرنسية والأوروبية، بغرض الاستثمار في قطاعات اقتصادية أعدت خصيصاً للتصدير (2) لم يعد بإمكانه إحكام سيطرته المطلقة، بالشكل والكيفية التي سادت طيلة القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين حيث عرفت الجزائر حركات سياسية واجتماعية على نطاق واسع أفقدت السلطات الاستعمارية السيطرة على زمام الأمور في مختلف مستويات تنظيم حياة المجتمع الجزائري. لقد فرضت حتمية التغير التاريخي التي تحكم حركية تطور المجتمعات، على السلطات الفرنسية الاستعمارية ضرورة تغيير شكل السيطرة السياسية والتنظيم الاقتصادي للحفاظ على جوهر هذه السيطرة. فكان منها أن خططت للتجاوب مع هذه الحتمية التاريخية. في هذه البلاد، وهو النفوذ الذي يضمن استمرار اندماج وتبعية الاقتصاد الجزائري للاقتصاد الفرنسي. فجاءت الاقتراحات في الوثيقة - التقرير - المذكورة آنفاً، بتفاصيل دقيقة، دقة المرحلة التاريخية السائدة، والوضع السياسي والاقتصادي الذي كانت تعيشه فرنسا - كمثروبول - في سنوات نهاية عقد الخمسينيات وسنوات بداية عقد الستينيات (3).

لقد تضمنت الوثيقة المحاور الكبرى للخطة، في شكل أهداف تنجز على امتداد خمس سنوات. كما تضمنت أيضاً توجيهات بعيدة المدى، الغرض منها (حسب التقرير)، يكمن في

(1) تشخيص المخطط، أي التقسيم الذي قدمه الخبراء الذين أشرفوا على إعداد التقرير العام.

(2) الإشكالية العامة لتكون ظاهرة التخلف في البلدان المستعمرة.

(3) سنوات حرب التحرير وتآزم الوضع العسكري الفرنسي في الجزائر وتأثيره على الوضع السياسي في فرنسا.

الوصول إلى تنمية الاقتصاد الجزائري، من خلال العمل على إزالة خصائصه الازدواجية القطاعية التي تتميز.

إن أول توجيه تضمنته الوثيقة تمثل في ضرورة النهوض بالريف، حيث ورد في الخطة عبارة "ينبغي أن تأخذ الجزائر بجميع شرائحها، نصيبها من كل ما كان بإمكان الحضارة الحديثة أن تحققه لبني البشر من ازدهار وكرامة" هذه المعايير القاسية عموماً في حياة مختلف شرائح المجتمع، حيث غدا يبحث لهم عن الازدهار والكرامة مثل بقية بني البشر! وحسب التقرير فإن هذه العبارات الجوهرية التي تجسد روح خطة قسنطينة تبرز بكل وضوح الخاصيتين اللتين تميزان خطة تنمية الجزائر: "إن خطة قسنطينة لا تشكل برنامج تجهيز موجه إلى خلق أدوات عمل، أو الترويج لنوع من التقدم قد يظهر إحصائياً، إنما هي عبارة عن برنامج عمل أوسع، يسعى إلى تحقيق شروط أفضل لمعيشة الإنسان الجزائري على وجه العموم والإنسان المحروم على وجه الخصوص." يضيف التقرير دائماً سعياً لشرح وتوضيح أهداف الخطة - لمن يستمع طبعاً؟ ليس الغرض من خطة قسنطينة هو محاولة فرض نوع من التقدم التقني والبشري من الخارج، إنما تسعى الخطة إلى تحقيق هذا التقدم من الداخل، بواسطة المجموعات البشرية التي ترى نفسها معنية بهذا التقدم، وبفضل مجهوداتها قبل كل شيء ". هنا أيضاً يمكن أن نستنتج أن السلطات الاستعمارية، وبواسطة كفاءة الخبراء الذين أعدوا التقرير، تريد الوصول إلى إقناع الشعب الجزائري بضرورة تبني الأفكار الواردة في الخطة مادام أن المجال مفتوح أمامه للمشاركة في تحقيق أهداف الخطة بنفسه.

بالإضافة إلى ذلك يمكن أن نفهم أيضاً من عبارة "المجموعات البشرية التي ترى نفسها معنية بهذا التقدم" أن الإقصاء الاقتصادي الذي كان سائداً قبل هذا التاريخ لأغلبية الجزائريين يمكن أن يزول في خضم تحقيق أهداف الخطة، إضافة إلى ذلك تقدم نوع من الإقناع لفئة المستوطنين الذين يتخوفون من مصيرهم المجهول. تتوجه الخطة إلى تنمية الجزائر العميقة، أي إلى تنمية الريف الجزائري الذي كان متخلفاً اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً.

1- النهوض بالريف: تهدف الخطة - حسب التقرير دائماً - إلى: "الاعتناء بعدد أكبر

من سكان الأرياف، وتصب عنايتها على وجه الخصوص على أولئك السكان الأكثر حرماناً". نكثها ترى في الاعتناء بتنمية عالم الريف حدوث انعكاسات ونتائج ينبغي توقعها. من بين هذه الانعكاسات والنتائج "زيادة عدد السكان بالريف كنتيجة مباشرة لتحسين مستوى معيشة أفراد من جراء ارتفاع مداخيلهم وتطوير بيئتهم الصحية والثقافية، وهو الأمر الذي يؤدي إلى النشاط



على آفاق العمل الزراعي ونتائجه، لذلك ينبغي أن يمتلك إنسان الريف - حسب التقرير - بعض الموهلات التي تجعل منه يستفيد من النهضة المرتقبة لعالمه (1). من هذه الموهلات ضرورة اكتسابه لعقلية تقدم، - أي تمتع الإنسان الريفي بنوع من التفتح بمعنى أن يتفهم هذا الإنسان لقبول التقدم والازدهار في جميع مظاهره. وقد يستخدم في ذلك وسائل متناقضة مع بيئته المتخلفة والمحافظة، والتي تنطوي على عادات وتقاليد يصعب تجاوزها على المدى القصير. كما ينبغي لهذا الإنسان أيضاً أن يكون مستعداً للإنتاج وفقاً لما تملبه شروط النهوض التي تضمنتها الخطة. في هذا الشأن لا يغفل التقرير أيضاً دور المجتمع حيث يذكر أن: "المجتمع أيضاً ينبغي أن يعمل على ضمان استفادة كل إنسان قادر على العمل من منصب شغل، أي إمكانية حصول هذا الإنسان على دخل يضمن له مستوى معيشة مقبول" ينبغي أن يكون التحرك في هذا المجال "متعدد الأوجه"، تصوراً وإعداداً وفي مستوى الإنجاز، وهذا يتطلب إنشاء مؤسسات عديدة واعتماد أساليب وثيقة الارتباط بأصل الواقع الجزائري، ولا يتم اللجوء - بأية حال من الأحوال - إلى مصدر تفكير منفصل عن هذا الواقع".

من أجل إنجاز البرامج المضمنة في الخطة ينبغي إذاً العمل في مختلف الاتجاهات، بدءاً بالتصور والإعداد والذي ينبغي أن يحمل الطابع المحلي ارتكازاً على تشخيص الواقع الاقتصادي والاجتماعي للجزائر، وأن تنشأ مؤسسات اقتصادية مرتبطة بهذا الواقع، بإمكانها إحداث الديناميكية أو الحركية المرغوبة، من أجل الوصول بالاقتصاد الجزائري إلى مستوى الانسجام المطلوب واللازم لدفع عجلة التنمية.

نلاحظ أيضاً عند قراءتنا للوثيقة، وفي كل فقرة من فقراتها، صدى الإخفاق الناجم عن العلاقة المجسدة، لخلاصة الإشكالية العامة. تؤكد المعاينة الواردة في الوثيقة أن: "الزراعة المتخلفة هي في كثير من الأحيان تلك الزراعة التي يمارسها فلاح متخلف، لذلك ينبغي العمل على خلق بيئة ملائمة تساعد على تكوين هذا الفلاح زراعياً وتساهم في تطوير نشاطه، بفرض تحقيق النمو

(1) نظرية لينين في تفسير ظاهرة التخلف، والتي بناها على فرضيتين:

أ - أن نمو السكان تابع لمعدل دخل الفرد.

ب - أن معدل الاستثمار الصناعي تابع من الأكثر لمعدل دخل الفرد.

المرغوب في القطاع الزراعي. هنا يكمن عنصر القوة الأول الذي تضمنته الوثيقة حسب  
الخططة<sup>(1)</sup>.

إن المقولة الواردة أعلاه صحيحة مائة بالمائة. فالتخلف لا ينحسب إلا التخلف، ولكن  
التشخيص الموضوعي للظاهرة، بغرض ذكر الأسباب الحقيقية التي أدت إلى ذلك ومنها يتم الانتقال  
إلى وضع البرامج الكفيلة بتجاوز هذا التخلف والتركيز على عامل النمو الديمغرافي لوحده غير  
كاف لتفسير ظاهرة التخلف بالريف الجزائري، فالزيادة السكانية بنسبة عالية هي أيضاً نتيجة  
للتخلف الذي تعد أسبابه كثيرة يطول شرحها وليس مجالها هنا. وعليه فخلق بيئة ملائمة لتكوين  
إنسان الريف، تعد ضرورة حتمية، ولكن لا ينبغي لهذا التكوين أن يجهل أو يتجاهل الطابع الريفي  
لهذا الإنسان، الذي يمكنه من إبراز قدراته الإنتاجية ضمن جهاز تكوين خاص به؛ يتخرط فيه  
كعامل زراعي أو كفلاح، ويعمل على إقامة تعاون فيما بين عناصر البيئة الزراعية المختلفة، من  
خلال النشاط المثمر المفضي إلى زيادة حجم الناتج الزراعي، الذي يؤدي بدوره إلى تحقيق الفائض  
المطلوب تبادله مع قطاعات الاقتصاد المتطورة، والذي تنعكس آثاره الإيجابية على مستوى معيشة  
هذا الإنسان الريفي بصفة عامة، فتؤدي إلى ازدهاره وتقدمه. لا يمكن تحقيق هذا الهدف -  
حسب التقرير - إذا اقتصر دور هذا الفلاح على حضور سلبي، لعمليات تجهيزية بعيدة عن  
قراراته ومجهوداته الشخصية، حتى وإن لبث هذه العمليات رغباته.<sup>(2)</sup>

تؤكد الوثيقة على أن الأهم، هو استعداد الفلاح ذاته للمساهمة الجماعية في اتخاذ القرار،  
واستعداده بالتالي لتنفيذ هذا القرار، من خلال تجسيد المشروع الناجم عنه واستعمال نتائج  
المشروع بعد تجسيده استعمالاً أفضل ما أمكنه ذلك، والحفاظ عليه وصيانتها، والعمل على تطويره  
والإقتداء به من أجل التقدم؛ والمبادرة في إنشاء مشاريع أخرى، تؤدي إلى نمو القطاع الزراعي  
وتوسعه. بطبيعة الحال عملية التكوين في الزراعة وفي غيرها لا تتم إلا من خلال توفر وسائل  
ضرورية لهذا التكوين؛ نذكر منها على وجه الخصوص الأراضي الزراعية والمياه؛ وهما العنصران  
اللذان تعتبرهما الخططة نقطة القوة الثانية.

هناك تأكيد آخر للمعاناة السلبية المستخلصة من هذا التقرير، كون الإنسان الجزائري في  
الريف، أين يقطن، لم يكن يتمتع بالقدر الكافي من هذين العنصرين، في أحسن الأحوال؛ إن لم

(1) راجع: 38 : OP, CIT.P : Rapport général ; Plan de Canstantine ;

(2) نفس المرجع، ص: 39.



يجن بمقتضاها تماماً. من ذلك فإن الوثيقة المدروسة قد اعتبرت عنصرى "الأرض والمياه" شرطاً مسبقاً لمزاولة أي نشاط زراعى، بحيث بدوئها لا يمكن أن تتم عمليات الإنتاج الزراعية؛ حتى وإن توفرت للفلاح وسائل زراعية أخرى مثل آلات الحرث والبذر ووسائل النقل وغيرها. ويستطرد التقرير مسجلاً: "إذا اعتبرنا أن نواة العمل الزراعى هي القرية الفلاحية، فإنشاؤها ينبغي أن يكون حول الأرض الزراعية ومصادر المياه"<sup>(1)</sup>؛ لذلك فالكلام على القرية الفلاحية لا ينبغي أن يخرج عن هذا الإطار، ولا ينبغي أن تكون القرية الفلاحية عبارة عن بنايات حول طرقات ومسالك بعيدة عن مصدر العمل الزراعى.

دائماً في إطار البرنامج الزراعى يسجل التقرير ضرورة المحافظة على الأراضي الصالحة أصلاً واستصلاح أراضي جديدة - متأكدة بفعل حرائق الغابات، الرعي و الحرث المفرطين - والبحث عن مصادر المياه وتأمينها بواسطة طرق الإستغلال المختلفة؛ لأنها أعمالاً مترابطة بالنسبة للخطة. يضيف التقرير دائماً في إطار مواصلة تشخيص العمل الزراعى في الجزائر، والذي ستركز عليه عملية التنمية مستقبلاً، أن الخطة المعدة لهذا الغرض تتضمن من الناحية العملية مجموعة أهداف ينبغي العمل على تحقيقها ضمن التوجيهات العامة المحددة، وفقاً للإستعداد المتوخى في القيم التي تميز إنسان الريف.

يحدد التقرير ضمن الخطة موضوع الأشغال التي يرتقب أن تنجز بـ<sup>(2)</sup>:

- 1 - استصلاح 50.000 هكتار من الأراضي الغاية.
- 2 - المحافظة على 300.000 هكتار موجودة، والعمل على استصلاحها.
- 3 - تطهير 100.000 هكتار من أراضي المستنقعات وزراعتها.
- 4 - بناء سدين كبيرين، الأول في ناحية عنابة والثاني ناحية وهران.
- 5 - توسيع مساحة الأراضي المسقية إلى 20.000 هكتار، والعمل على (تجهيز سهل عنابة الذي تبلغ مساحته 20000 هكتار بما يحتاجه من وسائل سقي).
- 6 - إصلاح المساحات المسقية المنتشرة على حوالي 60.000 ألف هكتار.

(1) مفهوم القرية الفلاحية أتى ضمن ميثاق الثورة الزراعية فيما بعد، أي سنة 1971. ولكن بمضمون القرية الاشتراكية، التي أعدت تقريباً نفس المعنى من حيث الخط الذي نشأت فيه، حيث تؤثر وتؤثر.

(2) مرجع سبق ذكره، ص: 40.

7- إنشاء من 800 إلى 900 نقطة مياه رعوية في مناطق تربية المواشي، خصوصاً مناطق الهضاب العليا.

لا تشكل الأهداف السابق ذكرها - في نظر التقرير - سوى جزءاً من عمل زراعي كبير. فالأمر يتعلق ببناء قاعدة هيكلية فلاحية، من شأنها إحداث تغيير جذري في وجه الريف الجزائري، خصوصاً في المناطق المحرومة، أي من شأنها تحقيق تنمية حقيقية في عالم الريف.

تسلسلاً مع منهجية التشخيص والتحليل للواقع الزراعي الجزائري يضيف التقرير: "إن متطلبات تحديد الريف الجزائري تذهب إلى أبعد من ذلك؛ فمهما تكن أهمية المشروعات القاعدية، واسترجاع أراضي عن طريق عمليات الاستصلاح، وتوفير المياه؛ فإنها لا تكون فقط نتاج هذه الإنجازات المحددة جغرافياً، والتي تعتبر من وجهة النظر التقنية نقطة انطلاق لحركة أكثر تعقيداً وأكثر اتساعاً. بالإضافة إلى ما ذكر، تشكل عملية استعادة الأراضي، عن طريق الاستصلاح والتكيف الفلاحي، موضوعاً متكاملاً وجزءاً واحداً لا يمكن تجزئته؛ حيث يخضع للمشروعات الفلاحية المطلوب إنجازها. كما أن عملية توفير المياه وتوطينها حتى وإن كانت العملية بارزة من خلال بعض المشروعات ذات الأهمية تتطلب أن تكون كل الحياة الزراعية مبنية على عمليات حفظ المياه بكيفيات اقتصادية جيدة، واستعمالها أيضاً بكيفية جيدة، وهو الأمر الذي يؤدي حتماً إلى تغيير التقنيات الفلاحية المعهودة - التقليدية - وتغيير المزروعات المعهودة (أو التقليدية) <sup>(1)</sup>."

يخلص التقرير في النهاية بالنسبة لاسترجاع الأراضي عن طريق الاستصلاح وتوفير المياه وتوطينها إلى ضرورة اعتماد هذه الرؤية، باعتبار أن الإنجازات التقنية لا تشكل - في واقع الأمر - سوى تمهيداً لإعادة توجيه الحياة الفلاحية.

لقد اعتبرت اللجنة التي أعدت التقرير في تقييمها للموارد المائية، أن الجزائر ليست ببلد غنياً في مجال الموارد المائية، كالبلدان التي تمر عبرها أنهار دائمة السيال كمصر وغيرها. ولا تتوفر في مجال الأراضي الزراعية على سهول كبيرة مغمورة بالمياه لزراعة بعض المحاصيل كالصين، كما لا تتوفر الجزائر أيضاً على احتياطات كبيرة من الأراضي الزراعية مثل بلدان آسيا الوسطى وبلدان

(1) مرجع سابق ذكره، ص: 41.



عمل زراعي  
وسمى الري

تسمية "أن  
القاعدية،

تحتاج هذه  
تتبعها

استصلاح  
مروغات

بارزة من  
عمليات

ي حتماً  
(1)

في المياه  
الأمر

بلد  
تتفرع  
لها لا

البلد

أمريكا اللاتينية، وكذا بعض بلدان إفريقيا السوداء، لذلك فإن عملية استصلاح الأراضي في الجزائر لا ينبغي النظر إليها بمعزل عن تزايد السكان في الأرياف (1).

إن خصوصيات الأراضي الجزائرية تجعل من عملية التجهيد المنظمة في الريف عملاً أكثر ضرورة من أي عمل في قطاعات أخرى باعتباره عم يتميز بالتعقيد وطول الأمد، لكون عملية التجهيد المتوخاة في الريف تركز على الإنسان وعنصر الزمن في آن واحد. ينبغي أن تعرف عملية التجهيد طرق عمل متوازنة ومتدرجة. فحركة التحسن اليومية، ينبغي أن ترافق العمل المخطط لأجل، لتعذر تحقيق عملية تجهيد واسعة النطاق تمس بمجمل التراب الجزائري في آن واحد. فالوسائل التقنية المخصصة لتحقيق هذا التجهيد الواسع لعالم الريف، ينبغي أن تستخدم بكيفية متدرجة ومتتالية عبر مختلف المناطق، التي تغطيها برامج الخطة، ويتم ذلك أيضاً وفق منهجية مضبوطة ومحددة.

بالإضافة إلى الأهداف التقنية المذكورة أعلاه فإن مضاعفة مناطق التجهيد المتكاملة هي التي ستعطي لخطة قسنطينية ابتداء من سنة 1961 (حسب التقرير) مغزاهما الحقيقي، وهي التي سترسم للريف الجزائري عموماً طريق انبعائه الحقيقية. طبعاً هنا نسجل ملاحظة بسيطة، وهي كأن الأمر يتعلق بمناطق نشاط ممتدة أو تكاد تكون كذلك، فالذي يتمعن في هذه الأفكار يستنتج حتماً عناصر إدانة كثيرة ومتعددة للاستعمار الفرنسي في الجزائر؛ عناصر اقتصادية ناهيك عن سواها.

2 - عصنة الجزائر: لقد تضمن التقرير بشأن هذه النقطة ما يلي: "إن ترقية سكان الريف الجزائري، المستقرين بمناطق تواجدهم أو النازحين عنها - على حد سواء - هي التي ستقود عملية التنمية الضرورية للقطاع العصري للاقتصاد الجزائري، وبالتالي تحديد مكانة هذا القطاع في الخطة" (2).

حسب هذا التصور الجديد المتضمن ترقية سكان الريف الجزائري، يمكن الوصول إلى تلبية حاجات هؤلاء السكان باعتماد جميع الوسائل التقنية التي تم ذكرها أعلاه لأن هذه الوسائل

(1) تأكيد نظرية مالتوس حول السكان، وقناعة معدي التقرير، هذه النظرية، التي تنص على أن عدد السكان يتزايد وفقاً لنموذج هندسي  
(2) كما يتزايد حجم الموارد الغذائية وفقاً لنموذج حسابي، تكون نتيجة ذلك "نظر السكان المتزايد". راجع:  
«Essai sur le principe de la population» publié en 1798.

سوف تؤدي حتماً إلى رفع إنتاجية عمل العامل الزراعي، الأمر الذي يؤدي بدوره إلى رفع مستوى دخله، بالقدر الذي يضمن أيضاً مواجهة الحاجات الاستهلاكية وغيرها في إطار عملية متسلسلة، لنسبة الزيادة السكانية التي قد تنجم عن تحسن مستوى معيشة هؤلاء السكان (1). في الواقع إن الاعتماد على هذه المؤهلات في الوقت الراهن - يضيف التقرير - وباعتماد حركات محدودة فقط، يمكن تحقيق الأهداف المعلنة. وبالتحديد الأمر يتطلب توفير وسائل العيش لسكان المدن وضواحيها. هؤلاء السكان الذين تزايد عددهم على امتداد 25 سنة من 3 ملايين نسمة إلى 8 ملايين نسمة.

هذه المسألة تستدعي النظر إليها من الناحيتين الكمية والنوعية لذلك فإن القطاع المتطور في الاقتصاد الجزائري، مع توسعه توسعاً معتبراً، ينبغي أن يبقى عصرياً. ومن أجل هذا ينبغي أن يحقق تقدماً معادلاً يقارب متوسط معدل تقدم البلدان الغربية. فالتوسع والعصرنة هما عنصران متكاملان. فالنمو لا يمكن أن يتحقق إلا في وسط اقتصادي نقي؛ والعصرنة لا يمكن أن تتجزأ إلا في إطار اقتصاد متعدد الأبعاد بما في ذلك الوحدات الإنتاجية الصغيرة التي يسمح بها التقدم التقني.

عندئذ ترسم خطوط التحرك من أجل توسع الجزائر العصرية من تلقاء نفسها:

- ينبغي تكوين إنساناً مؤهلاً للإنتاج حسب وتائر وتقنيات العالم المعاصر.

- ينبغي إحداث مناصب شغل؛ أي ينبغي إقامة التصنيع بما يحمل هذا المفهوم من معنى.

- ينبغي تحثب عملية النمو غير المنظمة للتجمعات السكانية، من أجل استقبال التدفقات البشرية من الأرياف، أي ينبغي تأسيس مدن جديدة.

3 - يعتبر التكوين (حسب التقرير) نقطة القوة الثالثة في هذا المخطط، وعليه فإن الوثيقة قد تضمنت في هذا المجال ضرورة تكوين الإنسان الجزائري تكويناً يؤهله لتحمل المسؤولية، لأن هذا النوع من التكوين يشكل عامل ترقية لا يمكن تعويضه. بالإضافة إلى ذلك ينبغي العمل

(1) لقد احتفظت نظرية السكان عند مالتوس بمظهرها الحديث، من خلال التساؤل حول ما يمكن أن تحدته نسبة البلدان المتخلفة، من زيادة في عدد السكان بمعدلات مرتفعة نسبياً. فنظيم ومراقبة عدد السكان، عمليتين غالباً ما تستندان إلى هذه النظرية. لكن بالنظر فإننا نلاحظ أن هذه النظرية قد تم التشكيك في مدى صحتها فعلاً، إذا ما أخذنا تطور البلدان المتقدمة، حيث إن الأرواح والموارد لم تؤثر في عدد السكان بالمعدلات التي حددتها النظرية، ليست بسيط هو الارتفاع المائل الذي نعرفه الانتماءات بصفة عامة.



سأين التكوين أيدي عاملة فاعدية وعمال مؤهلين وإطارات كفأة وبأعداد كبيرة، ورؤساء مؤسسات حسب متطلبات التنمية.

في هذا المجال يذكر التقرير في تفصيله أن انشباب المغرب قد أظهر استعدادا للتكوين خصوصاً في الفنون التقنية والمهنية. وفي نفس الوقت فإن الحاجة إلى عمال مؤهلين تلبوا حاجة في مجالات الحرف المختلفة والصناعة. كما أن اكتشاف الثروة والغاز في الصحراء قد يضاعف من الإمكانيات الاقتصادية للمغرب. في مجال أسير توفر مصانع الترويض (1) للمهنة العامة الخزائرية كل الشبكات التي يستعملها بلد مغربي كبير. وفي الأخير فإن التوسعة الاقتصادية الأوروبية سوف تحسن في السنوات القادمة عدد ونوع مناصب العمل المتاحة.

- في خضم عزمه للحكومة التنموية يركز التقرير على التكوين التقني، ويدعاه ضمن الثقافة العامة وترقية الإنسان.

- إن تقيماً دقيقاً بين الفصائح الإدارية سوف يسمح - وبما يلزم من تطبيق للاقتصادية والعلاقات المختلفة - بوحدة حركية متكاملة بين المؤسسات المسؤولة عن التكوين. بالإضافة إلى ذلك فإن معرفة مترابطة من التعليم التقني والبحث سوف يقدم من طرف المؤسسات الدراسية أو سوف تقدمه مراكز مشتركة بين المؤسسات.

يذكر التقرير بأن التكوين التقني لا يكتفي من ورائه وأنه الترقية الاجتماعية التي تدعو من وراءه لا تكتفي، إذا لم تنشأ مناصب شغل كافية، مما يجعله يهاجمه عزم من الأوساط الاقتصادية التي تسعى للتفكير في.

في - كما يعتبر التقرير التصنيع هو نقطة القوة التي تدعو في المخططة، فهو يعمل على تحديد وتصنيع يعني إنشاء في نفس الوقت، ورشامة صغيرة ومقاييس من بعض من سبب في إنشاء المؤسسات الصغيرة، وفي الأخير فالمصانع الصغيرة في المغرب هي التي تفتقر إلى التجهيزات الصناعية التي لا توجد لها. إن المصانع الصغيرة التي تفتقر إلى التجهيزات الصناعية التي لا توجد لها.

عموماً باستخدام الأيدي العاملة المتوفرة بكثرة مع استثمار رأسمالي محدود<sup>(1)</sup>. كما يمكن أن تخضع هذه الصناعات بما تتميز به من خصائص تقنية إلى توطين لا مركزي؛ وتلي طلب السوق الداخلية الذي يتميز بتوسع مستمر. إذا تشكلت هذه الصناعات المهدف الأول للتصنيع. الصناعة الثقيلة التي تنتج خصوصاً من أجل التصدير إذا كانت تتطلب استثمارات أكثر أهمية بالنسبة لمناصب الشغل المباشرة المستحدثة، فإنها ذات أهمية بالنسبة للجزائر: فهي تضمن المواد الأولية وتشكل على وجه الخصوص عاملاً مهماً - من الناحية التقنية والتجارية والنفسية - لتوطين (إنشاء) وحدات صغيرة. بفضل ما تحدث من نشاطات على مستوى المنبع والمصب، فإنها تشكل محركاً لا يمكن تعويضه بالنسبة لتنمية الصناعة المتوسطة.

يشمل برنامج التنمية الصناعية في الخمس سنوات الأولى للمخطط مجموعتين من الإنشاءات<sup>(2)</sup>:

#### أ- المشاريع الكبرى في ميدان الطاقة:

- تشغيل خط بحماية (oléoduc) البترولي في ديسمبر 1959.

- البدء في إنجاز أنبوب الغاز حاسي رمل وهران والجزائر في أبريل 1960 والبدء بتشغيله في منتصف سنة 1961.

- البدء في إنجاز أنبوب غاز عنابة.

- تشغيل المركز الكهربائي المائي جنجن (القبائل) ومركز الطاقة الحرارية بالجزائر العاصمة.

في ميدان المركبات الصناعية الكبرى:

- مركب الحديد والصلب عنابة.

- المركب الكيميائي ناحية أرزيو.

- مركب تكرير البترول بالجزائر العاصمة.

#### ب- الصناعات التحويلية:

(1) دالة الإنتاج ترتكز على عنصر الإنتاج للنجاح، وعنصر الإنتاج المتاح هنا هو الأيدي العاملة.

(2) إذا دققنا النظر في جملة المشروعات المقترحة من طرف مخطط قسنطينة، نجد أن معظم المشروعات، سواء في ميدان الطاقة أو في ميدان المركبات الصناعية الكبرى وحتى الصناعات التحويلية، قد شكلت أفكاراً وتوجهات السياسة الاقتصادية المفسدة للإشعاعية الاقتصادية، خصوصاً بعد 1965. لكن هذه الأفكار والتوجهات الاقتصادية أريد لها أن تكون محضون ومدن وليس محضون.



الهدف المحدد من طرف لجان المخطط تبعاً للمنافذ المسكنة، الناجمة هي ذاتها عن النمو الشامل هو مضاعفة الإنتاج :-

- مرة ونصف في الصناعات الفلاحية والغذائية.
- مرتان في مواد البناء، الكيمياء ومختلف الصناعات.
- مرتان ونصف في تحويل المعادن.
- أربع مرات ونصف في صناعة الجلود والجلواريب.
- ستة مرات ونصف في قطاع الصناعات النسيجية.

إذا كان الهدف الإجمالي للصناعة التحويلية إلزامي - بدونه لا يمكن استحداث مناصب العمل المتوقعة - فإن الأهداف الفرعية ليست إلا تأشيرية. لكن الأكيد أن هذه الأهداف متسجمة فيما بينها؛ ولكنها تركز على آفاق المنافذ الداخلية للجزائر؟

والحالة هذه فإن الاتحاد مع فرنسا ومع أوروبا سيدعو مسؤولي بعض المؤسسات إلى بيع جزء واسع من منتوجاتهم خارج الجزائر، ومن هنا يتجاوز الهدف المسطر لفرع نشاطهم.

يعتمد المخطط من أجل تنمية وتطوير الصناعة التحويلية على المبادرة الخاصة قليل كل شيء، الجزائرية والفرنسية معاً وحتى الأجنبية<sup>(1)</sup>. إن عائق المؤسسات التي تستحدث وتتوسع، هو عائق ناجم عن نقص التأهيل الذي ينتاب الأيدي العاملة وبعض الموردين أو الزبائن، سيعوض بامتيازات تمويلية وجبائية هامة، مؤقتة تتناقص تدريجياً. هذا اللجوء إلى المبادرة الفردية - موجه من طرف الخطة ومدعم من طرف المالية العامة - هو الوسيلة الوحيدة للترقية السريعة لتصنيع البلاد. لكن إذا بقيت المبادرة الخاصة غير كافية في بعض القطاعات، من أجل الوصول إلى الأهداف المحددة، فإن مكتباً عمومياً للتصنيع سوف توكل إليه مهمة استحداث وحدات إنتاج اقتصادية، في قطاعات النشاط الأساسية.

في الأخير فإن التنمية الصناعية ينبغي أن تتم وفق نظرة واسعة وبعيدة المدى ضمن تهيئة عمرانية عامة، قد يحقق التمرکز الاقتصادي فيها امتيازات تقنية، على الأقل في مستويات معينة، خصوصاً في بلد كالجزائر، أين يكون البناء التحقي (أو القاعدة الهيكلية) والبيئة (المحيط) الضروريان

(1) طبعاً روح المخطط هي المبادرة الخاصة، ولو بامتيازات مؤقتة، ولكن لا ينبغي بأي حال من الأحوال أن تصح هذه الامتيازات قاعدة، فوجودها لدعم انطلاق المشروعات الخاصة بالصناعة التحويلية فقط، على أن نؤكد أن نزول هذه الامتيازات تدريجياً مع نمو نشاط هذه المؤسسات. إذا فالمبادرة الفردية تعتبر اعتباراً استراتيجياً ومبدئياً بالنسبة للمخطط، الذي يعتبرها الوسيلة الوحيدة للترقية السريعة لتصنيع البلاد.

لصناعة لا تسمحان باستحداث حيازة جديدة للصناعة. وعلى وجه الخصوص تجنب أن يؤدي نمو بعض المدن إلى إعاقة نمو بعض الجهات، مما يؤدي في النهاية إلى إعاقة تنمية الكل (التنمية الشاملة) تنسق الخطة ضمن توجيهاتها الكبرى تنمية المدن الثانوية، وهذا يعني من وجهة النظر الاقتصادية استحداث (إنشاء) مدن جديدة، حتى وإن كان استحداث هذه المدن يتم حول نواة قائمة.

5 - تشكل المدن الجديدة نقطة القوة الخامسة في المخطط. حيث أن النمو السريع للمدن الكبيرة يعتبره التقرير ميزة الثلاثين سنة الأخيرة. لقد تسارعت الهجرة الريفية نحو المدن منذ سنة 1930. لقد كان يمثل سكان خمسين تجمع سكان رئيسي في سنة 1900 وفي حدود الثلاث عشرة عمالة الموجودة، 18 % من إجمالي عدد السكان. بينما في سنة 1930 لم تتغير هذه النسبة كثيراً حيث بلغت فقط حوالي 21 % وهي تماثل في الوقت الراهن 30 % لقد انتقل عدد سكان "الحضر" خلال 30 سنة من 1.200.000 إلى ثلاثة ملايين نسمة.

يرجع توسع المدن في جزء كبير منه إلى نزوح "السكان المسلمين" من الأرياف<sup>(1)</sup> لقد تضاعف عدد المسلمين القاطنين بالمدن بسبع مرات خلال ستين سنة، وحتى بعشر مرات بالنسبة لمجموع المدن التي يصل عدد سكانها حالياً 100.000 نسمة.<sup>(2)</sup>

إن تقديرات التقرير تشير إلى أن ارتفاع عدد سكان المدن يتواصل في المستقبل، ولا يمكن توقيفه، بالقيمة المطلقة وبالقيمة النسبية. تواصل المدن استقبالتها لسكان الريف الذين أصبحت الأرض لا تلبى حاجياتهم المعيشية. إذا بالمفاضلة بين التقديرات الإجمالية للسكان وتقديرات سكان الأرياف نحصل على توقع توسع المدن في السنوات القادمة.

كان من المفروض أن يبقى السكان الزراعيون مستقرين وذلك حتى تتاح إمكانية تحسين شروط معيشتهم. بالمقابل ينبغي لنشاطات أخرى - كالصناعة الصغيرة، والتجارة، والنقل، والإدارة - أن تتطور في المناطق الريفية.

(1) نزوح السكان، بعد حقيقة أخرى تؤكد لعبث النشاطات الاقتصادية في الأرياف، والتي هي نشاطات راعية بالدرجة الأولى. كما تؤكد أيضاً هشاشة الاقتصاد الريفي الذي يركز في معظمه على وسائل إنتاج بدائية، مما يحتم على الأيدي العاملة المتواجدة في الريف (2) إحصاءات مأخوذة من المخطط. مرجع سبق ذكره. ص 48.





- المناطق الصناعية.

أ - 1 - فيما يخص الخاصية الأولى؛ فإن الامتيازات التي ستمنح للمؤسسات الصناعية الجديدة تحمل طابع التغير حسب مناطق التوطن، في المدن التي تتميز بكثافة تصنيعية (أو صناعية) وفي المناطق المجاورة لها والتي تساهم في فك الخناق عن المدن الكبرى، والمناطق التي تميزها عملية اللامركزية.

أ - 2 - أما المناطق الصناعية؛ فإنناؤها لا ينبغي أن يكون فقط بدافع الامتيازات المالية، بل يجب أن يجد المستثمر الصناعي جوا ملائماً لنشاطه، إضافة إلى الامتيازات المالية التي تحته على إنجاز مشروعه، لذلك فإن مناطق صناعية قد تظهر في شكل:

1 - مناطق فك الخناق على المدن الكبرى أو مناطق وسيطة، وهي تلك المناطق القريبة من المدن الكبرى<sup>(1)</sup>، حيث يمكنها قربها من الاستفادة من وفورات هذه الأخيرة في مجال نشاطها، دون أن تعاني من مشاكل المساحات التي تعاني التشبع.

2 - المناطق شبه الحضرية للتصنيع، كالمدين التي تم ذكرها وأخرى التي تمثل مناطق توطن صناعي مهمة، والتي تتوفر أصلا على نشاطات صناعية<sup>(2)</sup>.

3 - مناطق اللامركزية وهي مجموعتان:

- ثلاث مناطق لا مركزية<sup>(3)</sup>.

- حوالي 15 مركزاً صناعياً ابتدائياً<sup>(4)</sup>.

4 - مناطق التنمية الحرفية: حوالي خمسون منطقة ليست مؤهلة في الوقت الراهن لأن تكون مناطق تنمية صناعية، ولكن بإمكانها أن تشكل مركز نشاطات حرفية متنوعة<sup>(5)</sup>.

(1) يذكر التقرير المدن التالية وبأسمائها القديمة: رومية والبلدية، ناحية الجزائر العاصمة؛ (sainte-barbe) وتيلات قرب وهران؛ (duzerville) في ضواحي عنابة؛ والحروب بوضواحي فستظنة.

(2) (philippeville) مكيدة حاليًا غليزان، Perrégaux، مستغام، سيدي بلعاس وتلمسان.

(3) تيزي وزو، بن صاف، بناية.

(4) سوي أمراي، قلعة، بانه، بيجل، سلف، بيرة، المدينة، معسكر، تيارت، سعيدة، عين لمشت، معسة، .... ومدن أخرى.

(5) راجع مخطط فستظنة، مرجع سابق ذكره، ص: 53.



ب- تتوسع الحضري والإسكان: لا يمكن تصور لامركزية بدون توفر الإسكانيات  
للمادة للتنشآت والنشاطات الجديدة، وكذلك إسكانيات إسكان الإطارات والمستخدمين. إن  
التجهيز العقلاني للمدن الثانوية يشكل أحد الوسائل الأكثر فعالية للامركزية الاقتصادية.

فيما يخص المدن المدعوة للمشاركة في التنمية الصناعية؛ ينبغي أن يعاد النظر في مخططات  
توسيعها وذلك حتى يمكن حماية نموها من المضاربة العقارية والمساكن اللاحقة الناجمة عن سوء  
التقدير؛ حيث يمكن أن يكلف إنشاء تجمعات سكانية جديدة تكاليف أقل من تكاليف تعديل مدن  
تكونت بسرعة ونشأت متأخرة عن زمنها.

يعتبر الطلب الحالي مبرراً كافياً للإسراع في البناء. حيث ينبغي أن يستجيب هذا البناء،  
في آن واحد لحاجة اجتماعية ملحة ولضرورة اقتصادية. من أجل التعجيل بالبناء دون تسجيل  
ارتفاع في أسعار البناء، من الضروري أن تشكل هذه الخطة في جانبها الأكبر برامج متعددة  
السنوات ضامنة منذ البداية لتحويل منتظم وحيازة أراضي مخصصة أصلاً لبناء تجمعات هامة تتوفر  
على كل التجهيزات الكاملة.

### خلاصة المبحث الأول:

في واقع الأمر يمكننا استنتاج ضمن هذه الخلاصة مجموعة عناصر ومبادئ نوزعها على  
مستويين إثنين. المستوى الأول ويعكس تماماً نظرة فرنسا الاستعمارية لتطوير الاقتصاد الجزائري  
ولا نجد أدق من تصريح الجنرال ديغول في خطابه بقسنطينة يوم 3 أكتوبر 1958 حيث حدد  
أرقاماً اعتبرت من وجهة النظر هاته ذات دلالة، باعتبارها تحدد حجم الجهود التي سيتبدل من  
أجل تنمية الجزائر في نفس الوقت وحسب نفس النظرة فالأرقام هاته تكون فارغة من معناها إذا لم  
تشمل جوهرياً مسألة التنمية؛ تنمية ترقية الإنسان الجزائري. لذلك فمخطط قسنطينة المقترح  
لهذا الغرض قد تميز بخاصيتين أساسيتين هما:

أ - عدم اعتبار المخطط مجرد خطة تجهيز بسيطة موجهة إلى استحداث مجموعة أدوات  
ورسائل لإنجاز التنمية المرتقبة من جهة أو تنظيم عملية تطوير ونمو من أجل تحقيق مستوى مقبول  
من التقدم من جهة ثانية. بل يجب أن يكون المخطط عبارة عن برنامج عمل يهدف أساساً إلى  
إحداث تغييرات جذرية في مستوى معيشة الإنسان الجزائري خصوصاً ذلك الإنسان المحروم.

ب - تنظيم التقدم التقني على المستوى الداخلي من خلال مجهودات المجموعات الاجتماعية المحلية ذاتها واستبعاد أي محاولة خارجية لفرض هذا التقدم التقني.

هذا فيما يخص المستوى الأول من التحليل. أما المستوى الثاني، فيشمل استخلاص المفاهيم التي تؤكد استمرار استعمالها بعد الاستقلال واستمرار استخدام بعضها حتى وقتنا الراهن. من هذه المفاهيم النهوض بالريف الجزائري وتنمية الجزائر العميقة، فالخطط كما ذكرنا موجهة للكثافات السكانية بالدرجة الأولى، وهذه الكثافات السكانية المحرومة متواجدة خصوصاً بالأرياف الجزائرية والمناطق النائية، وعليه فالتنمية الاقتصادية توجه أول ما توجه إلى هذه المناطق وهؤلاء السكان.

من خلال النهوض بالريف يمكن الوصول إلى عصرنة الجزائر عمومًا، باعتبار أن التشخيص الاقتصادي قد أوضح وجود اقتصادين أحدهما عصري متطور والثاني تقليدي متخلف. نسجل كذلك وجود مفهوم تكوين إنسان الريف، وفي هذا الشأن نستطيع التأكيد على أن المحاولة الأولى لتنمية الاقتصاد الجزائري قد حملت هذه العبارة وما زال في وقتنا الحاضر يتردد القول بالعمل على تكوين الإنسان الجزائري عمومًا وإنسان الريف على وجه الخصوص، كذلك يمكننا أن نضيف مفهوم آخر أو مصطلح آخر هو التصنيع حيث ورد بمضمون المشروعات الكبيرة وكذا الصناعات التحويلية. نسجل أيضا مصطلح المدن الجديدة الذي أصبح في وقتنا الراهن أحدث المصطلحات المستعملة كعامل من عوامل تحريك النمو عن طريق إنعاش عمليات البناء والعمران على وجه العموم.

في الحقيقة ليس خطأ، استعمال نفس المفاهيم والمصطلحات اعتبارًا لكون هذه المفاهيم والمصطلحات والتي تبلور في شكل مجموعة أشكال تعبيرية عن مجموعة ظواهر متماثلة ومتطابقة بالرغم من اختلاف الفترات الزمنية التي تظهر فيها؛ لكن الخطأ كل الخطأ يكمن في عدم استبعاد عناصر التناقض المؤثرة في جوهر تلك الظواهر. على سبيل المثال التصنيع الذي كان مرتقبا في إطار مخطط قسنطينة ليس هو التصنيع الذي أتت به مختلف موانيق الجمهورية الجزائرية المستقلة، ظاهرا فالتصنيع واحد ولكن في الجوهر هناك اختلاف عميق باعتبار أن التصنيع الوارد في إطار النظرية الاستعمارية يأتي ضمن استراتيجية معينة؛ ويأتي التصنيع الذي تبنته الجزائر في إطار استراتيجية مغايرة تمامًا من حيث الوسائل والأهداف. لذلك فتنفيذ أي مضمون للتصنيع من بين هذين المضمونين لن يتطابق أبدًا في الأداة والرسيلة والذهنية، مع تنفيذ المضمون الآخر، ونعتقد أن



## المبحث الثاني

### الدعم الفرنسي المشروط لتنمية اقتصاد الجزائر

توطئة:

إن الدعم الفرنسي للجزائر وخصوصاً المتعلق بالجانب المالي منه، كان مشروطاً، بحيث لن شرطيته غير قابلة للإبطال والتفاوض والتنازل، حيث لن يكون هناك دعم للجزائر مطلقاً خارج اتحادها سياسياً مع فرنسا؛ ومواصلة اندماج اقتصادها مع اقتصاد المتربول. إن حتمية هذا الاختيار سوف تتيح للجزائر إمكانية التبادل السلمي مع فرنسا ومناطق نفوذها كذا مناطق شركاء فرنسا، دون مواجهة أي سياسة حمائية. كما تحقق حتمية الاتحاد مع فرنسا أيضاً، دعماً مالياً في إطار منطقة الفرنك، وكذلك في إطار مساهمة فرنسا في بناء وتنظيم الجهاز المالي والمصرفي بالجزائر، لكي يعمل على تسهيل حرية تنقل رؤوس الأموال، بين الضفتين من البحر المتوسط، فالمدخران المحلية سوف يتم الحفاظ عليها بفعل حركية التنمية الاقتصادية، كما سيكون لهذه الحركية آثار أخرى تمكن من مضاعفة توظيف المدخرات القادمة من المتربول باتجاه الجزائر، وعليه فالخطوة تفرض مساهمة رؤوس الأموال الخارجية سواء كانت حكومية أو خاصة. سوف تتم جميع هذه الإجراءات وفقاً لقانون مالي أساسي يربط الجزائر بفرنسا؛ ولذلك فالصعوبات المالية والثقل في تعرفها بقية البلدان السائرة في طريق النمو، سوف تكون الجزائر بمنأى عنها، مما يشكل ضمانة للاستثمارات الخاصة المدعوة للتعاون بغرض تنمية اقتصاد الجزائر.

إن أشكال الدعم التي ذكرناها قد تتجسد بفعل حرية حركة الأشخاص. ففرنسا بمكـم كونها إمبراطورية استعمارية فهي تتوفر على جميع عناصر القوة، السياسية، العسكرية، الثغنية، والإدارية؛ لذلك فهي تمتلك قدرة تزويد الجزائر بما تحتاجه في جميع هذه المجالات من إدارات كفاء وتقنيين لإسناد الصناعة الجزائرية، ونشاطات أخرى. وتبقى الجزائر سوقاً للعمل بما توفره من أيدي عاملة رخيصة سوف تشد الرحال في الاتجاه المعاكس من أجل البحث عن العمل وهكذا تتجسد حرية تنقل الأشخاص في الاتجاهين بالمفهوم التنموي الفرنسي.

"إن متطلبات تنمية الجزائر، وعلى وجه الخصوص تلك التي يفرضها عليها النمو الديمغرافي، ستدفع حتماً إلى توقع توسع سريع في اقتصادها الصناعي. ينبغي في مثل هذه الظروف طرح مسألة حماية الصناعات الناشئة، حتى ما يمكن التحدث عن بناء جزائر ضمن فضاء اقتصادي مغلق تخصص فيه السوق بشكل منظم إلى السلع الصناعية الجزائرية<sup>(1)</sup>. فليبدأ الاستنتاج الواضح هنا هو أن السوق الجزائرية حتى ذلك التاريخ كانت تشكل سوقاً للمنتجات والسلع الفرنسية بالدرجة الأولى والأوروبية بالدرجة الثانية.

لكن واقع الاقتصاد الجزائري - حسب التقرير - الوارد في الخطة، يتسم باندماجه في منطقة الفرنك؛ وينتمى إلى الفضاء الجمركي الفرنسي (متروبول ومحاافظات ما وراء البحار). من جهة أخرى يوجد ضمن السوق الأوروبية المشتركة لمجموعة الست من خلال المتروبول. واتفاقية روما تخضع الجزائر كبقية المناطق التابعة للمتروبول الفرنسي فيما يخص المبادلات التجارية<sup>(2)</sup>.

إذا من وجهة النظر القانونية فإن الإجابة عن هذا السؤال تعد جد بسيطة. لا يمكن للجزائر أن تبني نظام حماية جمركي عام لمساعدة صناعتها دون خروجها من النظام الجمركي الفرنسي وضع مشاركتها في السوق الأوروبية موضع تشكيك لكن يمكنها استثناء وموقتاً التمسك بإجراءات "الاتفاقية العامة حول التعرفة الجمركية والتجارة"<sup>(3)</sup> أو باتفاق روما المتعلق بالتخلف، البطالة والعجز المزمّن في التجارة الخارجية، لأن هذه الاتفاقات، التي تسمح بالترخيصات، في إطار القواعد العامة للمنافسة، يمكن تطبيقها بوضوح على وضعية الجزائر.

يعتبر أيضاً من غير المعقول الاستناد فقط إلى حجج قانونية لإبعاد الحماية (الحماائية) إذا كانت هذه الأخيرة تشكل السبيل الأوضح إلى تنمية الجزائر، وعلى وجه الخصوص التوسع الصناعي.

من وجهة النظر الاقتصادية فالرغبة في تفضيل إنشاء المؤسسات الصناعية، من خلال تخصيص السوق الداخلية لها، لا يمكن عزلها (الرغبة) عن بقية شروط التنمية العامة. فالصناعة الجزائرية تملك أيضاً، بفضل الغاز الطبيعي، ميزة تصديرية؛ والزراعة الجزائرية ينبغي من جهتها أن

(1) مخطط قسنطينة. ص 55.

(2) راسع: 654: p, 1990, Paris, memo-larousse-encyclopédie.

(3) نفس المرجع، ص 649.



تصدر فوائضها من المنتجات المختلفة. إضافة إلى ذلك فإن الجزائر في حاجة لأن تجد في الخارج منفذاً لفائض الأيدي العاملة الذي تتوفر عليه. وفي الأخير تتطلب تنميتها توفر رؤوس أموال أجنبية. لذلك حرية التحويلات المالية تشكل ضماناً يسهل إلى حد كبير عملية الاستثمار.

دون اعتبار المظاهر الخاصة بالقانون الأساسي لتنمية الجزائر مظاهر غير قابلة للتحرز، فهي مترابطة إلى حد كبير، وينبغي معاينتها معاينة شاملة وذلك من خلال مبادلات السلع (تنقل) (حركة) رؤوس الأموال، (تنقل) حركة الأشخاص.

إذا خلاصة القول أن الاتحاد المرغوب ضرورة ضمنية لأية حركة تنموية في الجزائر، ومر الاتحاد الذي يرتقي تنظيمه من الناحية التشريعية إلى قانون أساسي للتنمية في الجزائر.

### ثانياً - المبادلات السلمية دون حماية جمركية:

مما لا شك فيه أن الحماية في الأجل القصير قد تسرع إقامة بعض المنشآت الصناعية، شريطة أن تكون معدلات الرسوم الجمركية المستخدمة ذات طابع منعي (حظري) لكن أو بدون إغفال امتيازات (منظومة) نظام الحماية في بعض الحالات المحددة، فإن للحماية مخاطر عدة في الأجلين القصير والطويل. من جهة أخرى لا ينبغي أن تعطى لنظام الحماية فعالية وأهمية مطلقتين باعتبار وجود منظومات أخرى تشجيعية ممكنة، وفي حالة الجزائر، على سبيل المثال، فإن ميزان امتيازاتها ومساوئها يعد أكثر ملاءمة من الحماية الجمركية. في هذا الصدد يذكر التقرير بالتفصيل مساوئ الحماية.

أ مخاطر الحماية: تتميز بعض مساوئ الحماية بالحساسية في الأجل القصير، يمكن - أن لا يكفي - استبعاد الحماية كأساس لمساعدة التصنيع، إذا بدا لنا أن مخاطر طويلة الأمد قد تكون أكثر حدة. من هذه المخاطر على سبيل المثال لا الحصر ما يلي<sup>(1)</sup>:

1- خطر ارتفاع الأسعار، في القطاع المحمي، خطر مؤكد وإذا اعتبرنا أن الحماية موجهة حصراً لصناعات السلع الاستهلاكية، فإن آثارها لن تتأخر في الظهور على مستوى تكلفة المعيشة، مثل الأجور والأسعار الأخرى. إن الحماية إذا ما مست عدداً أكبر من الصناعات فإنها تشكل مكبحاً للتنمية في قطاعات أخرى، منها على وجه التحديد قطاعات التصدير الذي تحدد

(1) راجع: مجلة قسنطينة. التقرير العام. ص: 57.

فيها الأسعار من طرف السوق الخارجية والمنافسة، فالحماية تجعل هذه المؤسسات؛ مؤسسات غير منافسة.

2- عدوى الحماية ودوام الإجراءات التي قدمت في البداية كإجراءات انتقالية قد يبتتها الأمثلة التاريخية التي تجعلنا نفكر باستمرار في المسألة باعتبار أن العدوى تمارس عن طريق الأسعار، فتحدث مناخاً نفسياً غير ملائم للتوسع، في حدود فتح نقاش دائم بين السلطات العمومية والصناعيين أين تسعى نقابات العمال للحماية من أجل رفع أسعار البيع أو الأجر، ولهذا الأمر انعكاساته على المنظومة الاقتصادية ككل خصوصاً فيما يتعلق ببعض آثار السياسة الاقتصادية.

3- الجرمود التقني يعد من ثمار الحماية النظامية، فمن خلال الحماية الجمركية، فإن المؤسسات تميل إلى الاهتمام فقط بالسوق الداخلية؛ وحمايتها من المنافسة الخارجية تجعلها لا تميل إلى البحث عن تحسين إنتاجيتها التقنية وفعاليتها التجارية؛ فالحماية تدعو إلى التفاهم بين المنتجين وتنتهي بالرتابة؛ في بلد يتطلب فيه النمو الديمغرافي نوع من الديناميكية، إذا المنافسة بالنسبة للمؤسسات (تعد بمثابة قاعة إنعاش) ضرورية، وهي التي تقيم جدوى وفعالية أية مؤسسة تقيما فعلاً، لا يترك مجالاً للتشكيك في نجاعة المؤسسة.

4- الآفاق طويلة المدى للاقتصاد الجزائري تبين أنه ينبغي للصناعة أن تلعب دوراً تتزايد أهميته أكثر فأكثر مع مرور الزمن. فالتوسع الصناعي يفرض استيراداً متنامياً للمواد الأولية أو منتجات نصف مصنوعة لا تتوفر عليها الجزائر أو ماكنات ليس في مقدورها صناعتها؛ كما أن استهلاكها الغذائي ينبغي أن تكون مضمونة في جزء منها عن طريق الواردات. بالمقابل ينبغي عليها أن تصدر، والفلاحة أو الصناعات القاعدية لا تتوفران وحدهما على وسائل الدفع الضرورية؛ فالصناعات الموجهة أساساً نحو الاستهلاك الداخلي ينبغي عليها هي أيضاً القيام بمجهود التصدير الذي لا يتلاءم مع نفسية الصناعيين الذين تعودوا على نظام الحماية الذي يريحهم كثيراً؛ فالتجارة الخارجية احتلت وتحتل دأى مكانة واسعة في الاقتصاد الجزائري، وذلك بسبب اختلال العلاقة بين الموارد الطبيعية والعدد المتزايد للسكان<sup>(1)</sup>؛ لذلك فإنه لا يمكن لقصور النظر أن يدرك حلولاً

(1) احتلال هيكل أول موهود في كل البلدان المتعلقة، يظهر في ضعف التراكم الرأسمالي، أو ضعف معدل الاستثمار من جهة، وفي الانقمار الديمغرافي، أو الزيادة السكانية بمعدلات مرتفعة من جهة ثانية. كما يمكن إضارة تأكيد آخر هنا يقضي بصحة الإشكال الاقتصادي، أو الزيادة السكانية بمعدلات مرتفعة من جهة ثانية. كما يمكن إضارة تأكيد آخر هنا يقضي بصحة الإشكال الاقتصادي، أو الزيادة السكانية بمعدلات مرتفعة من جهة ثانية. كما يمكن إضارة تأكيد آخر هنا يقضي بصحة الإشكال الاقتصادي، أو الزيادة السكانية بمعدلات مرتفعة من جهة ثانية.



لمشاكل بعيدة المدى، بل ينبغي التركيز على اتخاذ الإجراءات التي تحقق للاقتصاد الجزائري النجاح  
على الأمد البعيد.

5- نظراً لقيد السكان المتمثل في زيادة عددهم بشكل مضطرد، والذي لا يسمح  
للجزائر بأن تصبح بلداً عَصْرِيّاً، مندمجاً في فضاء اقتصادي أكثر اتساعاً، فلا يمكن للجزائر أن  
تصور تنميتها خارج الاتجاهات الحالية القاضية بتحرير المبادلات، باعتمادها على اقتصاد  
اصطناعي محكوم عليه بالتفوق على نفسه، ويواجه صعوبات في المنافسة الخارجية (1). التأكيد هنا  
على التحكم في معطيين هما النمو السكاني وإجراءات الحماية.

ب. محدودية الحماية في دفع عملية التنمية: في الأجل القصير يمكن للحماية وعت  
التحفيزات التي ذكرناها آنفاً، أن تسهل تنمية بعض الصناعات. ولكن يجب تجنب المبالغة في سن  
الإجراءات القانونية المتعلقة بها.

1- فالحماية قد تظهر جدواها، على وجه الخصوص في السوق الداخلية؛ أما بالنسبة  
للصناعات التصديرية فهي غير مجدية، كذلك الأمر بالنسبة للصناعات التي لا تتوفر على سوق  
داخلية كافية.

2- الحماية قد تحفز أصحاب القرار من الناحية الحسائية (2)، ولكن من الناحية النفسية  
فهي غير عملية؛ حيث خضع عدد كبير من البلدان حديثة النشأة للتجربة ولكن كان جميعها مرغم  
على الإضافة إلى الحماية أشكال تشجيع أخرى بعدما توصلت في نهاية الأمر إلى نتائج سلبية من  
وجهة نظر الاقتصاد العام.

3- الحماية المطلقة تؤدي إلى نتائج عكسية؛ تحدث مع الموردين الأجانب مناخاً عدوانياً؛  
ولذلك ينبغي توقع النتائج منذ البداية. لذلك وفي هذا الصدد يمكن إحداث منظومة مساعدة  
يُمكنها أن تفتح تعاوناً غير تمييزي، بل أكثر امتيازاً من منظومة الحماية التي تثير حرب الأسعار،  
فالدعم المفرط للأسعار بوسائل تطبيق في غاية الصعوبة، وفي الأخير إجراءات رفض صادرة عن  
القوة العمومية والحال هكذا قد يصعب تصور إيجاد منافذ خارجية، يمكن توسيعها من سنة إلى

(1) كلام ينطبق تماماً على وضعية الاقتصاد الجزائري في نهاية المرحلة الأولى من تنميته.

(2) هذا هو التفكير الذي ساد طيلة المرحلة التنموية الأولى للإقتصاد الجزائري؛ في ميدان رسم السياسة الاقتصادية واستخدام أدواتها.

أخرى، مع تطبيق سياسة عكسية، أي سياسة تمييز بعمامة شديدة؛ بدون أن يكون هذا الإجراء متبادلاً بين بلد في طريق النمو وبلدان صناعية، فالحماية لا يمكن أبداً أن تكون وحيدة الجانب.

من أجل كل هذه الأسباب فإن الحمائية، كفلسفة عامة للتنمية لا تعدو أن تكون في جزء منها غير عملية، كما قد تشكل خطراً على الاقتصاد الجزائري.

«ففي بلد بإمكانه أن يعيش مستكفياً بشكل كامل، فإنه بالإمكان حدوث العكس، دون إمكانية تصحيح وضعه إذا علمنا بشح الموارد الطبيعية نسبة إلى التزايد المفرط في عدد السكان الجزائريين»<sup>(1)</sup>، فيتحول أكثر فأكثر إلى ورشة تحويل. فالجزائر لا يمكن أن تنجح في تنميتها على المدى البعيد إلا إذا انفتحت على السوق الخارجية. لهذا الفرض تم اختيار المساعدات المالية والجباية ذات الطابع المؤقت والتنازلي كسلاح للتصنيع. هنا أيضاً نلاحظ التأكيد على حرية الاقتصاد وافتتاحه على العالم الخارجي.

إن رفض الحماية كأساس للتنمية الصناعية لا يمكن تفسيره بالموقف المبدئي الرافض -سهما يكن من أمر- للرضوخ؛ فإذا كان الأمر يتعلق باحتمال حدوث منافسة غير شريرة أو غير متفهمة لضرورات التقدم الصناعي في الجزائر، يمكن اللجوء إلى الحماية في حالات محدودة. فمن الواضح أن الحرية الكلية للمبادلات ليست مطلقة أبداً، بل ومستقبلاً يمكن اختيارها مؤقتاً في إطار الوحدة الجمركية الفرنسية، ومستقبلاً في إطار رفع الحواجز الجمركية بين مجموعة الست الأوروبية، أو ضمن اتفاقيات تيرمها هذه الأخيرة مع بلدان أخرى ذات اقتصاد مشابه حيث تضمن للأيدى العاملة الصناعية التي تتوفر عليها مستوى معيشة مقارب لمستوى معيشة عمال البلد الأصليين.

### ثالثاً - حركة رؤوس الأموال المدعومة من قبل فرنسا:

في هذا الصدد يذكر التقرير ما يلي «إن انتماء الجزائر إلى منطقة الفرنك يضعها في وضع يختلف تماماً عن الأوضاع الموجودة عليها بقية البلدان المتخلفة المستقلة، الواقعة تحت مخاطر الصرف في مبادلاتها مع مورديها وزبائنها، فهي مضطرة إلى أن تهتم اهتماماً خاصاً ودائ بتوازن ميزان حساباتها. حتى في حالة وجود مؤسستي إصدار مختلفتين لعملان واحدة ضمن المتروبول والأخرى

(1) مرجع سبق ذكره، نفس الصفحة 57.



على مستوى الجزائر والصحراء، فإن تحويل الأموال النقدية باسم المستكشفين والبلدان أو مدعوم، وتقل  
رؤوس الأموال يتم بحرية مطلقة<sup>(1)</sup>.

هذا النظام ينتقد على أساس أنه يسهل عملية هروب رؤوس الأموال من الجزائر إلى  
خارجها ويحرمها بذلك من مدخرات تم تحقيقها على أرضها، وقد قدمت هذه العملية في أسبان  
كثيرة على أنها عقبة كبيرة في طريق تطبيق الخطة. في هذا الصدد أيضاً يمكن القول أن لكل مرة  
مزاياها وعيوبها، وأن مقارنة جملة المزايا بالعيوب هي التي تجعلنا نصدر حكماً بشأنها. فلا شك  
عليها من خلال عنصر سلبي منعزل عن سياقه العام. فالنقطة الأولى التي يجب ملاحظتها هي  
حينما قدم الانتقاد أعلاه، فإن غموضاً كبيراً كان يكتاب تأويل الأرقام: فحساب النتائج المشكل  
من عناصر متعددة قد تم خلطه مع هروب رؤوس الأموال. في حين أن هذا الأخير لا يشكل إلا  
جزءاً ضئيلاً من الحساب الكلي.

يمكن تقسيم ملاحظة ثانية تؤكد أن المدخرات التي تخرج هي في جزء منها مغذاة بنفقات  
عمومية متروبولية؛ ومثال ذلك مدخرات الأرصد العسكرية، التي تلعب دوراً هاماً في عملية  
التحويل. هناك جزء آخر مكون من خدمة القروض العمومية والخاصة والمبرمة سابقاً ضمن  
المتروبول، وجزء ثالث ناتج عن الاكتتاب في قروض صادرة عن سوق باريس، حتى وإن كانت  
موجهة إلى تمويل استثمارات عمومية وخاصة في الجزائر. بعد خصم هذه الأجزاء المحولة والأجزاء  
الأخرى عن العمليات المماثلة التي تعد هي الأخرى عمليات عادية، يبقى هناك تحويل لرؤوس  
الأموال من مصادر أخرى. ينبغي البحث عن هذه المصادر ضمن حركة السوق المالية.

في الواقع فإن عرض وطلب رؤوس الأموال ضمن منطقة الفرنك هي عمليات متركزة في  
سوق وحيدة، هي سوق باريس، التي تعيد توزيع الموارد. فإذا كانت المدخرات الجزائرية تغذي  
سوق باريس فإن هذه الأخيرة تضمن تغطية الاستثمارات الصناعية والعقارية الجزائرية، سواء  
مباشرة أو عن طريق فروعها المتروبولية، وكذلك الحال بالنسبة لتغطية الاقتراض العمومي في  
الجزائر. فميزان الحسابات قد يغير اتجاهه حسب الفترات، فهو قبل كل شيء تابع لقرص  
الاستثمار التي تتاح للجزائر.

(1) تأكيد تكتيك الخطة المادف إلى تكبير استراتيجيتها جبهة التحرير الوطني الرامية إلى تحرير الجزائر تحريراً جغرافياً مطلقاً خلافاً ومبرراً  
(الصحراء). بينما تسعى السلطات الاستعمارية إلى حصر الجزائر في شمالها وبقية إقليم الصحراء منفصلاً تماماً عنها لئلا يفتح  
الاستغلال السياسي تحت الضغط المعروف إلى الشمال والاحتفاظ بالصحراء.

إن المؤكد هو أن التنمية الاقتصادية سوف تحافظ على المدخرات المحلية، كما أنها ستضاعف توظيف المدخرات المتروبولية في الجزائر، فالأبحاث البترولية قد بينت التوسع الذي من الممكن أن تأخذه حركة رؤوس الأموال عند ما تتاح لها فرص الاستثمار.

ينبغي الاعتراف من جهة أخرى بأن المؤسسات الجزائرية لا تطلب المدخرات العمومية إلا نادراً، باعتبار أن النشاطات الاستثمارية هي نشاطات عائلية، أو نشاطات لفروع متروبولية، في كلتا الحالتين نادراً ما تفتتحان لرؤوس الأموال الخارجية وليست لديهما الشهرة والحجم اللذين يمكنهما من المشاركة في برامج عمومية.

إن التوسع الصناعي وإنشاء الصناعات الكبيرة سوف يغير تدريجياً هذا الوضع، ولكن بدون انتظار فإن تكويناً في هذا الشأن قد يدفع المؤسسات إلى الانفتاح لمشاركين جدد، ومن ثم يدرب المدخرين الجزائريين على الاهتمام بالمؤسسات المحلية. عندها يمكن إحداث سوق مالية جزائرية ويشكل ذلك عنصراً على درجة كبيرة من الأهمية في عملية تجنيد المدخرات المحلية.

على كل حال فإن تمويل المخطط يفترض مساهمة معتبرة لرؤوس الأموال الخارجية، حكومية وخاصة، حيث يتأتى الجزء الأكبر منها من المتروبول. تشكل حرية حركة رؤوس الأموال ضمناً على درجة كبيرة من الأهمية حتى تسير هذه الحركة كما هو متوقع لها. فالبحث عن تجنيد رؤوس الأموال محلياً يعد عملاً ضد الهدف المنشود؛ ينبغي فقط دعوة هذه المدخرات للترجح أكثر نحو الاستثمارات العمومية أو الخاصة ذات الضرورة القصوى.

إن البلد الذي يسرع تنميته يكون معرضاً على الدوام إلى مخاطر التضخم أو استنزاف وسائل الدفع الخارجية. فنظام الجزائر واندماجها الكلي ضمن المنظومة الفرنسية يضعانها في مأمن من انعكاسات هاتين الظاهرتين السليبتين. فالتاريخ قد بين حسب الحقب الزمنية المتعاقبة بأن الجزائر - مؤسسة إصدار كانت أو خزينة - كانت دائماً إما دائنة أو مدينة للمتروبول. فطال الزمن أم قصر فإن حركة رؤوس الأموال ستأخذ اتجاهين وليس اتجاهاً واحداً من الجزائر نحو المتروبول فقط، وبذلك يتحقق التوازن، والضغط المالي التي يحتمل أن تظهر في الجزائر في اتجاه أو آخر، تكون ضمن إطار التوسع الذي يشكله المتروبول في هذا الصدد<sup>(1)</sup>.

(1) لم تفكر فرنسا أبداً في تقليص مناطق نفوذها فهي تحتل وتحاول أن تكيف ما احتلت مع توسع إمبراطوريتها، أو استقطاب جميع المناطق الجبلية التي توجد تحت سيطرتها من أجل تحقيق المزيد من القوة والنفوذ على حساب حرية شعوب البلدان التي تحتلها.



بذلك حيث لا يمكن توقع استثمار محدود في الدول النامية بسببها في الغاء واحد تراخيص  
مكونة بدول حدود هذه التوجيهية لم تتحقق أبداً. ومن جهة ثانية فإن مؤسسة الإحصاء والحرية  
الجزائرية المتكاملة في نهاية المطاف ودائع موجودات الدولة المتروبوليتانية تشكل مساهمة معتبرة لها في ميزان  
التجارة.

إن المساهمة المالية الفرنسية من أجل تطوير الجزائر، وبموجب الإتفاقيات الثنائية التي تعدها  
هذه وتتي من طرف فرنسا مع ترميم الإنتاج، وكذا الصفقات العمومية المدنية والعسكرية التي تصادقها  
الجزائرية الثنائية في الجزائر، تشكل كلها عوامل ضمان بالنسبة للجزائر فيما يخص تنمية وسائل  
الدفع الخارجية التي تتطلبها تنميتها.

إن الجزائر بفضل قانونها المالي الأساسي الذي يرتبطها بفرنسا، سوف يكون بمثابة  
الضمانات التي توضح البلدان السائرة في طريق النمو والتي تحتك عملتها الخاصة والمنطقة بإحكام  
في حدودها الجمركية والمالية. هذا ضمان من الدرجة الأولى من حيث الأهمية فيما يخص التنفيذ  
الحيد للمخيلة، وكذلك بالنسبة للاستثمارات الخاصة المدعوة للتعاون فيما يخص تنمية الجزائر. لن  
يتحقق هذا الضمان إلا من خلال اندماج الاقتصاد الجزائري في الاقتصاد الفرنسي، واتحاد الجزائر  
مع فرنسا كما ورد في حطة قسنطينة.

#### رابعاً حرية حركة الأشخاص:

تتوقع الخطة تنقلات (حركة تنقل) للأشخاص في اتجاهين عبر البحر المتوسط:

فالإطارات والتقنيين سوف يأتون لتدعيم تسيير الصناعة الجزائرية، وفي جزء أقل من  
ذلك نشاطات أخرى، وكذا الإدارات التقنية؛ بينما سوف يلتحق عمال جزائريون برفقاءهم  
يعيشون في المتروبول أو يلتحقون بجزء ضئيل منهم يعيش في بلدان أخرى من بلدان السوق  
الأوروبية المشتركة. تحت تحفظات الإجراءات المؤقتة المطبقة لأسباب أمنية فإن تنقل الأشخاص  
يبقى حراً بين الجزائر والمتروبول<sup>(1)</sup>.

بالرغم من أن نظام تنقل الأشخاص لا يرتبط بالضرورة بحركة البضائع، فإنه غير ممكن  
الفصل بينهما بشكل كامل، فمن الصعب التصور بأن الجزائر ستفرض بكيفية نظامية حصاراً على

(1) حطة قسنطينة، مرجع سبق ذكره، ص 62.

دخول البضائع إلى أسواقها في الوقت الذي تطالب فيه بحرية دخول عمالها إلى المتروبول. نفس درجة السيولة تفرض في الحالاتين وأية تخالفات لهذا المبدأ لا يمكن أن تكون إلا مؤقتة ومحدودة.

### خلاصة المبحث الثاني:

إن الاتحاد مع فرنسا هو الشرط الضروري لضمان الدعم الفرنسي في مختلف أشكاله للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر. يتحقق هذا الدعم من خلال حرية المبادلات السلعية واستفادة الجزائر من الإجراءات رفع الحماية الجمركية حتى يتمكن الاقتصاد الجزائري من تحقيق انطلاقته على مسار النمو من جهة وتمكين هذا الاقتصاد بالمقابل ولفترة زمنية محددة من حماية إنتاجه المحلي عن طريق السماح له بتبني بعض الإجراءات الحمايةية، التي سوف تكون مضمونة بواسطة المتروبول باعتبار أن هذه الإجراءات تتناقض في معظمها والاتفاقات التجارية المبرمة بين فرنسا كمتروبول والسوق الأوروبية المشتركة. إذ يعتبر هذا الإجراء الوقائي دعماً من فرنسا للاقتصاد الجزائري. كذلك من أشكال الدعم الأخرى التي سوف يحصل عليها الاقتصاد الجزائري من فرنسا تسهيل تنقل رؤوس الأموال الفرنسية والأوروبية باتجاه الجزائر في إطار فرص الاستثمار الكثيرة التي يوفرها الاقتصاد الجزائري. كما أنه واعتباراً لخاصية النمو الديمغرافي التي تميز المجتمع الجزائري وما يتجز عنها من عرض متزايد للأيدي العاملة في سوق العمل؛ فإن فرنسا سوف تفتح أبواب الهجرة على مصراعها، للعمال الجزائريين باتجاهها وكذلك باتجاه بلدان السوق الأوروبية المشتركة، وهذا شكل آخر من أشكال الدعم، باعتبار أن أهمية عدد العمال المهاجرين مستعكس في أهمية المداخليل بالعملة الصعبة بالنسبة للجزائر وما تسمح به من تمويل المشاريع الاستثمارية المختلفة.

وهكذا فالخطة تحمل في طياتها أفكاراً جديدة، قد تؤدي إلى تجاوز الفكر السياسي والاقتصادي التقليدي الذي بدأ في القرن التاسع عشر؛ غير أن الأحداث السياسية والعسكرية وحتى الاقتصادية كانت تسير بوتيرة متسارعة جداً وقادت الجزائر إلى الخطة التاريخية التي نعرفها جميعاً والتي تمثلت في الاستقلال التام عن فرنسا وبذلك لم تتحقق الرغبة الجسدة في النظرة الاستعمارية.



## خلاصة الفصل الأول:

إذا رجعنا إلى وثيقة التقرير المتضمنة لحوصلة النظرة الاستعمارية لمسألة تنمية الاقتصاد الجزائري، فإننا نجد في تقدير هذا الفكر ما يلي: «أن المائة والثلاثين عامًا من الاتحاد الاقتصادي بين ضفتي البحر المتوسط قد نسجت روابط متينة، وأن ترابطًا كبيرًا قد استحدث بين الاقتصاد الفرنسي والقطاع العصري، بينما ينعدم هذا الترابط بين هذا الأخير والاقتصاد الريفي أو القطاع التقليدي في الجزائر»<sup>(1)</sup>.

في الواقع نستطيع تسجيل بعض الملاحظات من قراءتنا لهذه الفقرة؛ مثل تأكيد استنتاج النظرة الاستعمارية والعلاقات الاقتصادية التي أنشئت في القرن التاسع عشر بين فرنسا والجزائر، في تفسير ما حدث للاقتصاد الجزائري من تشوه وانفصال؛ فقبل دخول فرنسا للجزائر لم يكن الاقتصاد الجزائري مقسمًا إلى اقتصادين مختلفين من حيث المستوى والهدف، فالجزائر آنذاك كان بها اقتصاد واحد مندمج مع بعضه البعض بالرغم من مستواه المتأخر بالنسبة لاقتصاديات دول أوروبا الصناعية. لذلك فالقول بوجود اقتصادين في الجزائر أحدهما تقليدي متخلف والثاني عصري متطور هو نوع من التضليل مارسه الاستعمار الغربي عمومًا والاستعمار الفرنسي على وجه الخصوص؛ فالقطاع العصري الجزائري لم يكن جزائريًا إلا من حيث الموطن الجغرافي، ولم يكن يخدم الجزائر إلا في الحدود التي تدعم موقع الاستعمار والاقتصاد الفرنسي بها.

لذلك فالاستنتاج العام هو أن ما يسمى بالقطاع العصري هو في الحقيقة من صنع الاستعمار ذاته وفي إطار رؤيته الاستغلالية وقتها، هي التي أرغمته على التصريح بوجود اقتصاد تقليدي متخلف بالرغم من تأكده من ذلك؛ وكانت هذه الظروف أيضًا هي الدافع إلى التصريح بضرورة العمل على إخراج هذا القطاع من تخلفه.

«أن المهمة الشاقة المتمثلة في إخراج مناطق الجزائر المتأخرة من التخلف، عن طريق الإدماج الكلي لوزن النمو الديمغرافي للبلاد، لا يمكن أن تتم إلا بالعمل المشترك بين فرنسا والجزائر المتطورة»<sup>(2)</sup>.

هنا أيضًا نستنتج تأكيد آخر من الناحية التحليلية وهو محاولة تفسير ظاهرة التخلف في الجزائر عن طريق النظرة الإحصائية<sup>(1)</sup>، حيث تنظر السلطات الاستعمارية إلى حجم السكان

(1) أهم الأفكار المستخلصة من خطة مستقبلية والتنمية لشجع الوضع الاقتصادي في الجزائر.

(2) نفس المرجع، نفس التقييم.

والنمو الديمغرافي على أنه سبب تخلف المناطق الجزائرية المتأخرة. وهي نظرة بطبيعة الحال تتناقض والنظرة الاستعمارية، لظاهرة التخلف باعتبار أن خلاصات كثيرة في أدبيات التخلف الناجم عن أسباب أخرى معروفة هي الأخرى ضمن هذه الأدبيات.

إذا بالنسبة للسلطات الاستعمارية فالتشخيص قد تم وفق وجهة النظر المحددة، وأن مهمة تطوير المناطق المتخلفة في الجزائر قد حددت بكل وضوح في توجيهاتها، وأبعادها ومناهجها من طرف اللجان التي كلفت بذلك في إطار مخطط قسنطينة.

لقد توصل عمل اللجان إلى ضبط خلاصتين جوهريتين في إطار إعداد المخطط:

- الخلاصة الأولى تنص على ما يلي: «لا يستطيع الجزائريون وحدهم إيجاد حلول لمشاكلهم؛ إلا إذا تحملوا تكلفة التوضيحية بجمل أو جيلين من الجزائريين مع عدم ضمان نتيجة تلك التوضيحية».

- الخلاصة الثانية: «فرنسا هي وحدها القادرة على تقديم أوسع دعم وفي الوقت المناسب، وهو الدعم اللازم للوصول إلى الهدف المحدد والمتمثل في تنمية الجزائر».

وفي الحقيقة تبرز لنا الخلاصتان فكرتين جوهريتين هما:

1 - غير ممكن للجزائر المستقلة أن تضطلع بأداء مهمة تنمية اقتصادها.

2 - بحكم الواقع التاريخي لا يوجد أي بلد في تلك الظروف وفي ذلك الوقت، يكون بمقدوره دعم تنمية الجزائر إلا فرنسا، وهنا نؤكد ما كررناه في مختلف المستويات السابقة من البحث بقولنا وتأكيدنا لفكرة الاتحاد والاندماج مع فرنسا وفقاً للنظرة الاستعمارية طبعاً.

عندئذ تكون هذه الأخيرة مستعدة لتقديم الدعم اللازم والكافي والذي يأخذ الأشكال

التالية: -

(1) راجع: سعدون بوكوس. محاضرات في الاقتصاديات التخلف والتنمية. منشورات معهد العلوم الاقتصادية. جامعة الجزائر. 1995 -



- توفير سوق واسعة تمثل أساساً في المترول وبلدان المحيط أي المستعمرات؛ إضافة إلى الامتداد الأوروبي في إطار جميع الاتفاقات التي أبرمتها وستبرمها فرنسا مع بلدان السوق الأوروبية المشتركة.

- استقبال المنتوجات الزراعية الجزائرية التي تحقق فوائض تتمدى العلاقة الاستيعابية للسوق الداخلية.

- المساعدة في استغلال الثروات الطبيعية خصوصاً البترول والغاز، من خلال وسائل التحفيز والتنقيب على هذه الثروات إضافة إلى توفير وسائل التمويل الضرورية لهذه الاستثمارات الخاصة من أجل إقامة صناعات قاعدية كبيرة ضرورية لعمليات التصدير.

- تشغيل الأيدي العاملة الجزائرية بمنحها فرص العمل المطلوبة اقتناعاً من السلطات الفرنسية، يكون الأيدي العاملة الجزائرية تشكل ضرورة حقيقية للاقتصاد الفرنسي وكذلك للاقتصاد الجزائري بما تحقق من مداخل ضرورية لتمويل الاستثمارات المختلفة.

- تدعيم الصناعات المستحدثة بما تطلبه من إطارات ومتعاونين تقنيين، ومهندسين وغيرهم وذلك حتى تمكن الجزائر من إعداد إدارتها وعملها الذين سيشرفون على تسيير هذه الصناعات.

- تدعيم الإدارة الجزائرية ومؤسسات التعليم والتكوين ما تحتاجه من متصرفين إداريين ومدرسين ومكونين، حتى تتمكن الجزائر من إعداد نظراء لهم من الجزائريين.

- دعم مالي من خلال الصناديق العمومية لميزانية الدولة التي تدفع أكثر من 10% من النفقات العادية للجزائر والتمويل المباشر لما يقرب من ثلث الاستثمارات المنجزة في الجزائر.

- دعم مالي آخر بواسطة الأموال نصف العمومية المتأتية من المؤسسات الفرنسية للقرض.

- استعمال موارد الادخار الفرنسي المجددة في بورصة باريس، أي موارد المؤسسات المترولية التي تغذى فروعها في الجزائر.

وترى السلطات الاستعمارية أنه بالرغم من أهمية الدعم الفرنسي وبالرغم أيضاً من طابعه الحاسم، فينبغي أن لا تنحصر العملية في حدود الدعم الخارجي؛ بل على العكس من ذلك فمساهمة الجزائريين الأوروبيين منهم والجزائريين أصلاً، تعد ضرورة حتمية لتنمية الجزائر ككل في النهاية يخلص مخطط قسنطينة إلى إبراز الطموحات التي يسعى إلى تجسيدها على أرض الواقع فيذكر أن: «العمل ينبغي أن يسير في اتجاه جعل الجزائر بلداً عصرياً بالنسبة لجميع سكانه،

وتمتلكهم همزة كدولة وأهلهم يعيشون على أرض الجزائر من الحدود الساحلية إلى أقصى حدود  
الحدود البرية، في هذه الأثناء، هذا هو صميم جميع مرفقاتها.

في الواقع، وبمجرد طرح إلى أشكال الدعم المقترحة من السلطات الاستعمارية، نستطيع  
استنتاج أن الواقع الذي كانت تعيشه الجزائر كوطن وسكانها كمواطنين. فالجزائر كوطن كانت  
محكومة من مستعمرة اقتصادية واسعة لمالكها فرنسا والشعب الجزائري كان يمثل الأجنبي المعاملة  
ذاتها في هذه المستعمرة. عندما اشتد تفاعل الأحداث سقط وهم الاستقرار في هذا التصور وتم  
التراجع ما ذكرناه أعلاه. وكان الأمر يتعلق ببناء بلد جديد من أساسه، فحسب المقترحات المقدمة،  
كانت الجزائر في حاجة إلى كل شيء.

كذلك عندما تعلق على الفقرة (جعل الجزائر بلداً عصرية).

نقول أن الأمر لم يكن كذلك بالنسبة لجميع سكانها، أي أن هناك تمييزاً واضحاً بين  
سكان الجزائر الأصليين والمستوطنين. لم يكن هناك تمييز فقط بل هناك تمييز وتمييز للسكان  
الجزائريين الأصليين، ونفسر ذلك بالقول الوارد في نفس الفقرة (وبفضلهم جميعاً كذلك).

أي أن العناية كانت منصبة في السابق فقط على المستوطنين، ولذلك أدمج التصور  
الجديد لتحقيق التنمية، مجهودات كل السكان. هذا كله وفقاً لاستقلالها السياسي عن فرنسا.  
ولما تتحقق هذه الفرضية، فإن الفرضية ثانية قد تحققت أي أن نظرة أخرى قد تحققت وهي النظرة  
الاستقلالية. إذاً فما هي مرتكزات أو أسس هذه النظرة؟ للإجابة عن هذا السؤال نعرض وفي  
حدود منهجية البحث، المصادر المتضمنة لهذه الأسس، ولقد قسمنا هذه المصادر إلى قسمين اثنين،  
يشمل القسم الأول فترة ما قبل الاستقلال أي من بداية ثورة التحرير إلى تاريخ إعلان الاستقلال  
وتبدأ من سنة 1962 حتى يومنا هذا (1998)، حيث نعتبر هذه الفترة الإطار الزمني لموضوع  
بحثنا، وقد قسمناها بدورها إلى فترتين زمنيتين تمتد الأولى من سنة 1962 إلى 1989. بينما تبدأ  
الفترة الثانية من سنة 1990 إلى آفاق القرن الواحد والعشرين؛ سنة 1998 تاريخ الانتهاء من  
تحرير هذا البحث.



## الفصل الثاني الاتجاه الوطني ومسألة التنمية الشاملة

المبحث الأول : ما قبل الاستقلال (1954-1962)

أولاً : بيان جبهة التحرير الوطني 1 نوفمبر 1954 .

ثانياً : توصيات مؤتمر الصومال 20 أوت 1956 .

ثالثاً : برنامج جبهة التحرير الوطني . طرابلس . جوان 1962 .

خلاصة المبحث الأول .

المبحث الثاني : ما بعد الاستقلال والنظرة المستقبلية للمسألة التنموية .

توطئة .

أولاً : ميثاق الجزائر 1964 .

ثانياً : الميثاق الوطني 03 سبتمبر 1976 .

ثالثاً : الميثاق الوطني 16 جانفي 1986 .

خلاصة المبحث الثاني .

خلاصة الفصل الثاني .

عندما نريد بحث مسألة جوهرية مثل «مسألة تنمية الاقتصاد الجزائري» نواجه صعوبات جمّة من الناحية المنهجية. فالتنمية كما يعلم الإقتصاديون وغيرهم تنطوي على مضمون متعدد الأبعاد، منها السياسي والاقتصادي والاجتماعي، والثقافي غيرها. يتفرغ عن كل بعد من هذه الأبعاد مجموعة من الفروع على درجة كبيرة من الالتصاق والترابط، تصعب في كثير من الأحيان عملية الفصل بينها. وعليه فإن دراستنا لمحاولتي التنمية في الجزائر تفرض علينا استخلاص العناصر المرتبطة بكل بعد، واستخدامها في توضيح البعد الاقتصادي للمحاولتين التنميتين، دون التعمق في الجوانب الهامشية للموضوع؛ وبالتالي فإن منطلق دراستنا للنظرة الوطنية للمسألة التنموية، نبدأها من بيان 1 نوفمبر 1954 ونحاول استخلاص الأفكار ذات العلاقة بالموضوع الذي نبحثه بعد عرض البيان لكل الأسباب السياسية التي دفعت محرروه إلى اتخاذ هذا الموقف وتجسيده في شكل بيان تاريخي، وتضمن فيما يخص موضوع التفكير الذي نحن بصدد إنجازه، من ناحية التصور، شكل الدولة المستقبلية، ومن ثم شكل المجتمع الجزائري المراد بنائه، والمبادئ التي ينبغي أن يرتكز عليها بناء هذا المجتمع.

لقد تعمق أكثر شكل الدولة المراد بنائها في توصيات مؤتمر الصومام - 20 أوت 1956 - ترسخ هذا التصور حتى لا نقول قد تجسد في برنامج طرابلس - جوان 1962 - حيث أصبحت معالم المنظومة الاقتصادية الاجتماعية واضحة تمام الوضوح. لذلك نستطيع الحديث عن انطلاقة المحاولة التنموية الأولى من خلال استخلاص المبادئ الإيديولوجية من موانيق المخططات الزمنية الثلاثة، في الفترة الزمنية التي سبقت تاريخ إعلان الاستقلال الوطني، وتأكيد هذه المبادئ بعد التاريخ المذكور من خلال ميثاق الجزائر - أفريل 1964 - والميثاق الوطني - 03 ديسمبر 1976 - وأخيراً الميثاق الوطني - 16 جانفي 1986 -.



## المبحث الأول

ما قبل الاستقلال 1954-1962

توطئة:

في الحقيقة الكثير من الدارسين للاقتصاد الجزائري يكتفون فقط بإبراز هدف واحد ضمن الفترة 1954 - 1962 . يتمثل في تحقيق الاستقلال السياسي للجزائر عن فرنسا . طبعاً هذا مؤكد، ولكن إذا ما نظرنا للاتجاه الوطني، وتصوره لمسألة التنمية الشاملة، وتأخذ معنى التنمية بمفهوم التغيير الجذري والشامل، ونعطي كلمة الاستقلال مدلولها الصحيح المتمثل هو الآخر في تغيير النظام السياسي وما يتبعه من تغيير في المنظومة الاقتصادية والاجتماعية، سوف نستنتج أن مطلب الاستقلال السياسي باستعمال الكفاح المسلح يقود حتماً إلى إعطاء مفهوم ضمني لكل الأبعاد، الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية وغير ذلك . وعليه فالمطالبة بالاستقلال السياسي تعني بالنسبة لنا المطالبة بإحداث تغييرات جذرية وشاملة في المجتمع الجزائري هو ما تعنيه بالضبط كلمة تنمية . لقد تجسدت هذه المطالبة فيما يلي:

أولاً: بيان جبهة التحرير الوطني - 1 نوفمبر 1954:-

لقد تضمنت المحاور الكبرى للبرنامج السياسي الذي تضمنه البيان:  
«تحقيق الاستقلال الوطني عن طريق:-

- إقامة الدولة الجزائرية ذات السيادة؛ الديمقراطية والاجتماعية، في إطار المبادئ الإسلامية؛
- احترام كل الحريات الأساسية دون تمييز عرقي وديني»<sup>(1)</sup>.

إذا ما تأملنا في العبارة التي أوردناها والتي تضمنها بيان 1 نوفمبر 1954 نجد أن المطلب الخاص بالنسبة لمضمون البيان لا يقل عن دولة مستقلة استقلالاً تاماً ولا تربطها أية تبعية بفرنسا، من ذلك كان التعبير «إقامة دولة جزائرية ذات سيادة»، أساسها ديمقراطي اجتماعي، ويعني ذلك أن الإنسان الجزائري سوف يكون المحرك لهذا البناء السياسي الذي يتم في إطاره إقامة منظومة اقتصادية، لا يمكن بأي حال من الأحوال أن تخدم مادياً غير هذا الإنسان، لذلك وردت كلمة «اجتماعية» «مفهوم» مجموعة الرموز التي استعان بها محررو البيان لتوصيل ما أرادوا من معانٍ لغيرهم من أفراد الشعب الجزائري.

(1) راجع: بيان جبهة التحرير الوطني للشعب الجزائري ومناضلي القضية الوطنية 1 نوفمبر 1954.

ثانياً: توصيات مؤتمر الصومال - 20 أوت 1956.

إن الهدف المعلن في بيان أول نوفمبر والمتمثل في «تحقيق الاستقلال السياسي عن فرنسا وما يترتب عن تحقيق هذا الهدف»، لا يمكن الوصول إليه دون وضع تنظيم عسكري وسياسي وإداري.

فمؤتمر الصومال انعقد بالدرجة الأولى من أجل تقييم حصيلة نشاط الثورة التي انطلقت في 01 نوفمبر 1954. وفي ذات الوقت ضبط الكيفيات التي تؤدي إلى استمرارها بفعالية؛ فكان التنظيم العسكري الأفقي المتعلق بأقاليم النشاط العسكري، والعمودي المتعلق بالعناصر المحركة لهذا النشاط ورتبهم العسكرية؛ كل ذلك يتم في إطار علاقة وثيقة بسند الثورة «الشعب الجزائري»؛ فكان التأطير السياسي المنظم المنشئ لمناصب المحافظين السياسيين وتحديد صلاحياتهم؛ وكان أيضاً التنظيم الإداري عن طريق مجالس الشعب المنتخبة التي تسعى إلى الاعتناء بالحالة المدنية والشؤون القضائية والإسلامية والشؤون المالية والاقتصادية<sup>(1)</sup>.

إن ما يمكن استخلاصه من توصيات هذا المؤتمر والذي يمكن أن نحتاج إليه في بناء فرضيات بحثنا هو ضبط جميع العناصر التي تساعدنا في تفسير الفرضية السياسية، التي اصطدمت بحملة من الاختيارات والبدائل السياسية ولكنها راхنت على اختيار وحيد نعرفه اليوم وننظر إليه بمنظار زمني مجسد في نهاية القرن العشرين.

يمكننا أن نوجز هذه العناصر فيما يلي:

- 1 - الحركة الفلاحية حيث ورد بشأنها: «إن الأغلبية الساحقة من الفلاحين والحماسيين والعمال الزراعيين في الثورة، والنسبة القوية التي يمثلونها بين المجاهدين والمسلمين في جيش التحرير الوطني، وهو ما يدل دلالة بالغة على الصفة الشعبية التي تتصف بها الثورة الجزائرية<sup>(2)</sup>».
- 2 - الحركة العمالية حيث ورد بشأنها هي الأخرى: «ينبغي أن تساهم طبقة العمال مساهمة أقوى نشاطاً وأكثر ديناميكية، يكون لها الأثر البالغ في سرعة تطور الثورة وفي نمو قوتها ونجاحها النهائي، فتأسس الاتحاد العام للعمال الجزائريين كرد فعل سليم قام به العمال ضد التأثير

(1) راجع: وزارة المجاهدين. وثائق مؤتمر الصومال منشورات المكتب الوطني للمجاهد. الجزائر 1996. صفحات: 10 إلى 54.

(2) المرجع السابق، ص 55.



الذي كانت تمارسه الكنفدرالية العامة للشغل (C.G.T) والقوة العمالية (F.O) والكنفدرالية الفرنسية للعمال المسيحيين (C.F.T.C) لشل حركة العمال وعرقلتها<sup>(1)</sup>.

بالإضافة إلى دور هاتين الحركتين، لعبت حركات وتنظيمات أخرى دوراً حاسماً ذكرى التوصيات مثل حركة التجار والصناع والحرفيين وحركة الشباب والمثقفين وأصحاب المهن، والحركة النسائية وغيرها من الفئات الشعبية، وهو ما أكد بكل وضوح الطابع الشعبي للثورة الجزائرية التي حاولت تجسيده قيادة هذه الثورة لاحقاً فيما عرفت ببرنامج طرابلس عشية تأكيده إعلان الاستقلال الوطني.

3 - برنامج جبهة التحرير الوطني الذي تبناه المجلس الوطني للثورة الجزائرية بطرابلس في جوان 1962<sup>(2)</sup>.

إن تسلسل الأحداث وتربطها من جهة، وتفاعلاتها من جراء حركية العناصر المؤثرة في هذه الأحداث من جهة ثانية، هما عاملان فاعلان في مجرى هذه الأحداث. إن الاستبصار والتصور المستقبليين لبناء الاقتصاد الوطني المستقل من خلال وضع مبادئ سياسية اقتصادية تنطوي على مضمون يستبعد جميع أشكال السيطرة، وفي ذات الوقت، يحمل هذا المضمون مبدأ المشاركة الواسعة لجميع الفئات الشعبية من عمال وفلاحين وغيرهم في السلطة الاقتصادية، يعتبر جوهر البرنامج. فالمهام الاقتصادية للثورة الديمقراطية الشعبية تجسدها ثورة زراعية باعتبار أن هذه في حد ذاتها هي الثورة الديمقراطية. يتم تحقيق هذه الثورة عن طريق برنامج الإصلاح الزراعي المتضمن لعصرنة الفلاحة، والمحافظة على التراث العقاري وغيرها. كما يجسدها أيضاً إقامة مشروعات البناء التحتي أو ما يعرف بالقاعدة الهيكلية المادية. كما تتحقق هذه المهام أيضاً وبفعالية من خلال مجموعة إجراءات، مثل تأمين المؤسسات المالية والمؤسسات العاملة في حقل التجارة الخارجية، وتأمين الثروات المنجمية والطاقوية. إضافة إلى ذلك يعتبر البرنامج عملية تطوير الاقتصاد الفلاحي مرهونة بتطوير الاقتصاد الصناعي ولا يمكن أن تتم بمعزل عن ذلك<sup>(3)</sup>.

يدخل البرنامج كل الإجراءات سالفة الذكر في إطار تحقيق الطموحات الاجتماعية للجماهير الشعبية من خلال رفع مستوى معيشتها والقضاء على الأمية وتطوير الثقافة الوطنية،

(1) نفس المرجع رقم 1. ص 56.

(2) راجع: Annuaire de l'Afrique du Nord. 1962. documents Algérie, P.683.

(3) منحى التوجه الصناعي موجود من البداية لدى القيادة السياسية الجزائرية، فالرغم من الصعوبة الزراعية للاقتصاد الجزائري إلا أن تطوير هذا القطاع بالذات لم يتم خارج إطار تطوير القطاع الصناعي.

وتلبية حاجاتها في ميدان السكن والصحة وغير ذلك من ما يطمح إليه الشعب الجزائري عموماً. ينطلق البرنامج في رسم معالم السياسة الاقتصادية وبلورة الأهداف الاجتماعية من دراسة خصائص الاقتصاد الجزائري المتخلف عشية استقلال الجزائر وبذلك يقدم نبذة تاريخية مركزة حول الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر قبل الاستقلال؛ يستخلص منها أن «الاقتصاد الجزائري هو اقتصاد استعماري، خاضع لفرنسا، ومقاليد إدارة هذا الاقتصاد توجد بكاملها بيد الأجانب. فهو يشكل مصدراً للمواد الأولية وسوقاً للمنتوجات المصنوعة؛ وتظهر تبعية الاقتصاد الجزائري للاقتصاد الفرنسي من خلال أهمية المبادلات الخارجية مع فرنسا؛ فالجزائر كانت تشكل دوماً الزبون الأول والمورد الأول بالنسبة لها. بالإضافة إلى ما ذكر يتميز الاقتصاد الجزائري أيضاً بغياب التصنيع الجدي» \* بحيث نجد أقلية من المحتلين استطاعت الاستيلاء - ويدافع من المختل - على أهم وسائل الإنتاج ووسائل التمويل. فمساحة 2.726.700 هكتار من الأراضي المنتجة كانت تحت تصرفها، كما تحتكر النشاط المالي والنقدي، وتحتكر أيضاً النشاط التجاري والصناعي حيث تسيطر على 90 % من مجموع هذه النشاطات كما توطر البلاد تقنياً وإدارياً (2).

تشكل خاصية التشوه وعدم التوازن وعدم الترابط ميزة ثانية تميز هذا الاقتصاد. فالبرنامج يلاحظ وجود قطاعين يرتبطان فيما بينهما بشبكة تجارية هشة. قطاع عصري رأسمالي نشط بحكم علاقته بالمتروبول؛ حيث يشكل قاعدة أمامية حقيقية للاقتصاد الفرنسي، ويشمل الفلاحة الأوروبية الموجهة نحو الأسواق الحضرية والتصدير والفروع الصناعية المختلفة، والنقل بمختلف أنواعه، بالإضافة إلى الأعمال التجارية الكبرى والخدمات. قطاع تقليدي تعيش من نشاطه أغلبية أفراد الشعب الجزائري؛ أي 5.225.000 شخص يشتغل بمياكل موروثه من الماضي حيث يسود اقتصاد الكفاف وعلاقات الإنتاج التي كانت موجودة قبل الرأسمالية، بالإضافة إلى قلة التعامل المالي به وضعف استخدام الوسائل التقنية إن لم يكن استخدامها معدوماً. تضاف إلى هاتين الخاصيتين انعكاسات اجتماعية ناتجة عن السيطرة الاستعمارية، منها الفروق الكبيرة في مستويات الدخل؛ بحيث إن «مجموع الفرنسيين (الأوربيين) المتواجدين في الجزائر يحصلون على دخل سنوي متوسط يفوق 350.000 فرنك للفرد الواحد، بينما لا يتجاوز دخل الفرد الجزائري

\* التصنيع الجدي هنا يأخذ بمفهوم التصنيع الذي بإمكانه إحداث آثار إيجابية في بقية قطاعات الاقتصاد الوطني خصوصاً القطاع الزراعي.

(2) راجع نفس المرجع السابق، ص 697.



أما في المتوسط 50.000 فرد في القطاع العمومي، ولا يتجاوز 20.000 فردا للقطاع الخاص (1).

تظهر أيضا الانعكاسات الاجتماعية بكل وضوح في المعيشة حوالي مليون ونصف من الجزائريين، وعدم دمجهم في الدائرة الاقتصادية 990.000 عامل عن العمل إما سكانا أو جزائريا داخل المدن وحوالي 1 مليون ونصف عامل عن العمل من سكان الأرياف. يضاف إلى هذا كله نزوح ريفي وهجرة نحو فرنسا يقدر عددها بـ 400.000 فرد جزائري.

ولم يسلم الإنسان الجزائري من آفات اجتماعية أخرى أوجزها البرنامج في قسمه للوضع الاجتماعي العام منها:

الأمية التي تمس 4/5 السكان، والعجز الكبير المسجل في قطاع الإسكان، وضعف تنظيم إدارة القطاع الصحي على مستوى المدن وكذلك على مستوى الأرياف.

يحدد برنامج طرابلس مجموعة من المبادئ الاقتصادية والاجتماعية يرى أنها كافية لوضع الاقتصاد الجزائري على مسار إعادة البناء كمرحلة أولى ثم تأتي فيما بعد مرحلة تنمية هذا الاقتصاد وضبط عوامل نموه في إطار الرؤية الاستراتيجية المحددة.

#### أ- العمل ضد السيطرة الأجنبية والليبرالية الاقتصادية (2).

يرى البرنامج بأن «تطلع الشعب الجزائري للتنمية الاقتصادية والاجتماعية هو تطلع عميق ومشروع وغير قابل للتنازل» فهو يرى بأن البلدان حديثة العهد بالاستقلال - والجزائر بلد من هذه البلدان - لا يمكنها أن تحقق تحولات حقيقية في مجتمعاتها باتباعها أساليب ليبرالية كلاسيكية؛ باعتبار أن هذه الأساليب تؤدي إلى مضاعفة فوضى السوق وتعمق التبعية الاقتصادية لبلدان الأمبريالية وتجعل من الدولة جهازا لتحويل الثروات إلى أيدي البرجوازية، وتغذي نشاط الفئات الاجتماعية الطفيلية التي ترتبط مصلحتها بالامبريالية. عندما تحل البرجوازية المحلية تدريجيا

(1) نفس المرجع السابق. ص. 698.

(2) هنا أيضا لا بد من توضيح ولو بسيط، فالعمل ضد السيطرة الأجنبية ما زال شعارا تحمله جميع القيادات السياسية التي تعاقبت على إدارة البلاد، أما العمل ضد الليبرالية الاقتصادية فهو مبدأ قد سقط من حسابات القيادة السياسية الراهنة (1990 - 1998). يمكن تفسير ذلك بعاملين اثنين هما الإحباط الاقتصادي الذي أصاب الاقتصاد الجزائري من جراء التخطيط المركزي، وتغير الظروف الدولية الذي يحتمل المضي إلى الأمام في القفزة.

عمل الأجناب في القطاعات الاقتصادية غير المنتجة وتحقق ثرواتها على حساب فئات الشعب الأخرى التي تبقى ترزخ تحت طائلة الفقر والحرمان والجوع<sup>(1)</sup>.

يستلزم البرنامج عارضا تفاصيل الأسباب التي من أجلها يتناهى اختيار الأسلوب الليبرالي كطريق لتحقيق التنمية فيذكر أن: «ضعف الدخل الوطني والادخار الخاص وهروب جزء كبير من الأرباح المحققة في اتجاه الخارج، واتجاه الرأسمال المحلي نحو نشاطات المضاربة للبحث عن الربح التجاري السريع، وتحقيق الربح والربا وعدم استغلال فائض الأيدي العاملة» تعد عوامل كافية لمناهضة الليبرالية. يضيف البرنامج في هذا السياق تأكيد على الأهمية السياسية المتمثلة في جبهة التحرير الوطني بأن تلعب الدور المنوط بها في هذا المجال فلا تترك البحث عن الحلول للمشاكل الأساسية للبلاد إلى أي طرف آخر سواها، حتى تجنب البلاد تكوين نواة برجوازية ترتبط نشاطاتها طبيعيا بالدائرة الاقتصادية الإمبريالية. فالتخوف منيعه المعانة الخاصة بتقييم عملية الاستثمار في تلك الفترة حيث يسجل البرنامج أنه من أصل 4500 مليار كقيمة للاستثمارات الخاصة الموجودة في الجزائر في سنة 1954. لم تكن مساهمة الرأسمال المحلي فيها إلا بنسبة تقل عن 8% من مجمل هذه الاستثمارات. وهو مبرر كاف حسب البرنامج - بعدم ترك الاقتصاد الوطني بيد الاحتكارات الأجنبية. بالإضافة إلى ذلك فإن تردد رؤوس الأموال الخاصة الأجنبية في الاستثمار لجعلها لا تحقق معدل الربح المتوسط المرغوب، كما أن ضعف المتوقع مقارنة بالاحتياجات في هذا الميدان يجعل الاقتصاد الجزائري لا يعتمد على المساعدات الخارجية إلا في الحدود التي يعتبرها مكملة للمجهود الذي تقوم به الدولة الجزائرية في مختلف الميدان<sup>(2)</sup>.

ب - من أجل سياسة تخطيط ديمقراطية باشتراك العمال في اتخاذ القرار الاقتصادي.

المبدأ الثاني الذي يقوم عليه التصور المستقبلي لمسألة التنمية في الجزائر - حسب البرنامج - هو إشراك الفئات الشعبية في تسيير الاقتصاد الوطني حسب قطاعات النشاط المختلفة وفي مختلف المستويات. لذلك ركز هذا المبدأ على ضرورة تبنى سياسة تخطيط ديمقراطية؛ أي إشراك العمال بصفة عامة في اتخاذ القرار الاقتصادي. فمشاركتهم تعد ضرورة ملحة لتحقيق تغيير جذري في

(1) مرجع سبق ذكره. ص 698.

(2) نستخلص من العبارة حساسية معقدة من البرجوازية حتى المحلية، ربما يعود ذلك في تقديرنا إلى الاستغلال الشيع الذي مارسته البرجوازية الاستعمارية على الإنسان الجزائري، كما يرجع أيضا إلى نوعية التشكيلة التي حضرت الممارس والتي كانت غالبيتها تنتمي لملكي، الاشتراكية.



هياكل الاقتصاد المرن من خلال إلغاء الخواصر الداخلية، وفتح المجال أمام تصنيع الاقتصاد لخدمة الجامعات اشتتامية لأفراد الشعب الجزائري، بالإضافة إلى العمل على تجاوز تأثير الاستكمارت الأولى انظر في العلاقات الاقتصادية مع الخارج عمومًا وبالدرجة الأولى مع فرنسا.

يعتبر برنامج طرابلس التخطيط وسيلة وحيدة تسمح بالتراكم الرأسمالي الضروري لمهمة التصنيع في المدى القصير نسبيًا، كما تسمح بمركزة قرارات الاستثمار الهامة والقضاء على التضاريف غير المبررة الناجمة عن التنافس فيما بين مراقبة وتنفيذ الخطة وملاءمتها للترتبية من الإمكانيات المتاحة. غير أن البرنامج يتضمن ملاحظات هامة، قد تشير إلى إدراك ضرورة لصعوبة الوضع الاقتصادي السائد آنذاك والذي كان يتميز في هذا المجال بالذات، أي فيما يخص عملية التخطيط، بوجود مجموعة صعوبات منها نقص الإطارات المؤهلة والتي بإمكانها أن تأخذ على عاتقها هذه العملية؛ بالإضافة إلى وجود تأخر ثقافي محسوس في هذا الميدان وبالمضمر الذي ترمي النظر الجديدة.

لكن بالنسبة للبرنامج فالاختيار قد تم مادام أن الليبرالية - كتنظيم اقتصادي - قد تم استبعادها، وإقصاؤها يعد من المبادئ الثابتة التي تقوم عليها السياسة الاقتصادية للجزائر المستقلة، ولم يبق مجال آخر لتنظيم الاقتصاد الوطني سوى اتباع أسلوب التخطيط المركزي. كما ينبغي العمل على تدارك التأخر الثقافي بئذ المزيد من الجهود عن طريق مؤسسات الدولة، واستغلال الثروات المادية والبشرية التي تتوفر عليها البلاد استغلالاً عقلانيًا من أجل تنميتها وتحقيق أهداف الثورة الديمقراطية الشعبية.

خلاصة القول بالنسبة للبرنامج تتمثل في إحداث تغييرات كلية وجذرية في هياكل الاقتصاد الوطني القائمة، حتى يوفر هذا الاقتصاد إمكانية الانطلاق على أسس جديدة.

إذا ما الأهداف الاقتصادية للثورة الديمقراطية الشعبية؟ يلخص البرنامج هذه الأهداف فيما يلي<sup>(1)</sup>:

## 1- الثورة الزراعية:

بالنسبة للبرنامج فالثورة الزراعية هي مرادف للثورة الديمقراطية الشعبية. لذلك فإنه في إطار ضبط الآلية الاقتصادية المستقبلية، بين قطاعات النشاط الاقتصادي المختلفة وعلى رأسها

(1) مرجع سبق ذكره، ص. 699.

القطاع الزراعي والقطاع الصناعي، فإن استحداث سوق داخلية، وانطلاق عملية التصنيع هما عمليتان تفرضان إحداث ثورة في الحياة الريفية. من هذا المنطلق تعد الثورة الزراعية مهمة ذات أولوية قصوى، فينبغي أن تحمل ثلاثة مظاهر مترابطة فيما بينها:

١ - الإصلاح الزراعي:

فالمنطلق في المسألة التنموية حسب البرنامج هو العرفان لمن قاموا بالثورة، وهذا العرفان ينبغي أن يأخذ الطابع الملموس، فالأرياف كانت معقلاً للثورة الجزائرية وسكانها هم الذين تحملوا عبء الثورة الجزائرية؛ وطموحهم كان أعظم فيما يتعلق باستقلال الجزائر. إن الاعتراف لهؤلاء السكان بهذا الفضل وحتى يكون هذا الاعتراف ملموساً ينبغي أن يتم العمل على تلبية حاجاتهم المادية والثقافية بكيفية مباشرة وفي إطار خطط التنمية المرتقبة. أما من ناحية التحليل الاقتصادي فهؤلاء السكان يشكلون سوقاً بطلباتهم لمنتجات القطاعات الأخرى. لذلك فإن رفع مستواهم المادي بتحسين مستوى معيشتهم وتلقيفهم سوف يؤدي إلى رفع الإنتاج حتى في القطاع الزراعي التقليدي الذي يوحد بحوزة غالبية هؤلاء السكان، ومن ثم فإن قطاع الصناعة المرتقب إنشاؤه لقيادة عملية التنمية سوف يجد المنافذ اللازمة لتصريف منتجاته. بالإضافة إلى ما ذكر فإن تنمية الأرياف تعد عاملاً ضرورياً لاستقرار سكانه وعدم نزوحهم وهجرتهم.

إن إحداث إصلاح زراعي جذري عملية تمرّ حتماً عبر القضاء على الأسس الاقتصادية الاستعمارية في الميدان الزراعي، كما تمر أيضاً عبر تحديد الملكية العقارية بصفة عامة، باعتبار أن هذين الإجراءين يؤديان إلى توفير المساحات الضرورية لإحداث هذا الإصلاح. يضيف البرنامج في هذا الصدد بأنه «من وجهة النظر الاقتصادية تعد طبيعة الزراعات والأراضي التي كانت بأيدي المستوطنين والملأ الكبار من الجزائريين، والمستويات المرتفعة الممكنة المستخدمة فيها، مجالاً لأشكال التنظيم الجماعي والتهيئة العقارية لتقسيم الأراضي دون اللجوء إلى تجزئتها»<sup>(١)</sup>.

ويتم استغلال هذه الأراضي عن طريق الانخراط الإرادي للعمال الزراعيين في هذه المزارع وتبنى أشكال التنظيم الجماعية التي تمكنهم من هذا الاستغلال، ولا يمكن بأية صفة كانت فرض تنظيمات فوقية قد تؤدي إلى تحقيق نتائج عكسية في هذا المجال. استطراد البرنامج عارضاً مبادئ هذا الإصلاح الزراعي فحدد شعاراً لذلك مفاده أن «الأرض لمن يخدمها» وأن الدولة الجزائرية مطالبة باتخاذ إجراءات فورية لتجسيد هذا الإصلاح. من بين هذه الإجراءات:

(١) نسر المرجع السابق. نفس الصفحة 699.



1 - الحظر الفوري للمتاجرة بالأراضي ووسائل الإنتاج الزراعية.

2 - تحديد الملكية حسب طبيعة المزروعات والمردود.

3 - نزع الملكية من الملاك الذين يوجد تحت تصرفهم مساحات تتجاوز الحد الأدنى المسموح.

4 - التوزيع المجاني للأراضي المسترجعة، على الفلاحين الذين ليست لهم أراضي أو الذين توجد تحت تصرفهم مساحات صغيرة.

5 - التنظيم الديمقراطي للفلاحين في شكل تعاونيات إنتاجية.

6 - تكوين مزارع تابعة للدولة على الأراضي المتروكة من المستوطنين وإشراك العمال في التسيير والاستفادة من الأرباح. بحيث تسهل هذه المزارع حركة المنتجات في السوق وتشكل قاعدة انطلاق لتكوين الإطارات الفلاحية.

7 - منع بيع الأراضي الموزعة ومنع تأجيرها من أجل تجنب إعادة تشكيل المساحات الكبيرة.

8 - إلغاء ديون الفلاحين والفئات الأخرى من عمال الأرض تجاه الملاك العقاريين والملاك والمصالح العمومية.

9 - المساعدة المادية والمالية من طرف الدولة للفلاحين.

ب - عصنة الزراعة: عصنة الزراعة تعني إدخال كل ما من شأنه أن يؤدي إلى زيادة

الإنتاج ورفع الإنتاجية الحدية لعوامل الإنتاج الزراعية، الأرض عن طريق تقييدها واستصلاح البور منها وصيانة التربة من الانجرافات واستخدام الأسمدة الكيماوية لرفع المردود في وحدة المساحة، والعامل بتأهيله زراعياً بالدرجة الأولى ودمجه في مختلف ميكانيزمات التمويل الفلاحي، لكي يساهم له الحصول على مزروعاته من البذور في أوقاتها الزراعية، وتزويده بما يحتاج من وسائل إنتاج زراعية متطورة؛ عتاد زراعي وغيره.

في هذا المجال يسجل البرنامج التوجيهات التالية<sup>(1)</sup>: يحدث الإصلاح الزراعي بالحركة التي يقدمها للفلاحين، شروطاً اجتماعية واقتصادية ملائمة لتحويل القطاع التقليدي وإعادة التراب السريع بين الوحدات الصغيرة، وذلك بواسطة الدعم المالي والتقني الذي تقدمه الدولة والجماعات

الغنية. كما تسهل عملية الإصدار الزراعي، إذ تتيح التقدم إلى الأراضي، فالأرض الزراعية، والمال،  
بمستوى البرنامج، من شأنه مساعدة زواجره نفسه في العمل،  
1- توحيد نظام الأراضي.

2- رفع حجم الإنتاج من خلال انتشار استعمال التقنيات الزراعية الحديثة.

3- تنويع الزراعات، الغنية وإحلالها محل الزراعات الفقيرة.

4- إعادة تكوين قطعان المواشي، وتنمية تربتها بطريقة عقلانية.

ج - المحافظة على التراث العقاري: إن مضمون البرنامج في هذا الصدد يتعدى مجرد مواجهة  
الآفات الزراعية التي تفسد باثراث، العقاري عموماً، كاتجاه المساحات الزراعية نحو التدهور الطبيعي،  
عن طريق نقل الملكية وغيرها من العوامل المؤثرة في المساحات الزراعية وكذلك آفة إتلاف الغابات،  
وما ينجر عن ذلك من إتلاف لتراث العقاري الزراعي. فالخزائر المستقلة مطالبة بذلك كل  
الجهودات من أجل إعادة الاعتبار للأراضي والغابات وإرجاعها إلى حالتها الطبيعية، إنتاجاً وحياتاً،  
وذلك من خلال استرجاع الأراضي وإعادة تشجير الغابات، ومساحة جديدة أخرى، إضافة إلى  
توسيع المساحات المسقية واستصلاح الأراضي النيرة.

كما يسجل البرنامج أن التواجد الكثيف للأيدي العاملة بالريف يسمح بتحديد ما بكل  
سرعة واستغلالها في خدمة الأراضي المذكورة. تعد هذه المهمة من المهمات الأساسية، فالمنظم  
الديمقراطي للورشات الريفية عملية تسمح باستيعاب الأيدي العاملة العاطلة والقضاء على البطالة،  
كما تسمح باسترجاع أراضي شاسعة وتحرير كل القوى المنتجة. تشكل كل هذه التحولات  
والتحولات التي تحدث في عالم الريف والهياكل الزراعية، نقطة الانطلاق والتحولات التي تحدث في  
عالم الريف والهياكل الزراعية، نقطة الانطلاق في عملية بناء القاعدة الهيكلية وتنميتها. كما ستتيح  
هذه الإجراءات؛ إجراءات أخرى في الميدان المالي والتجاري تتعلق بتأسيس مؤسسات، المقرض  
والتجارة الخارجية في بداية الأمر ثم تليها بعد ذلك في مرحلة ثانية عملية تأميم الثروات الطبيعية  
والطاقة. تشكل هذه الإجراءات الأخيرة دفعا قويا لعملية انتعاش وتوسيع نطاق هذا الانتعاش.

2 - تنمية القاعدة المادية (أو البناء التحتي): في هذا الصدد يقيم البرنامج دور كل المقاعد الثلاثة  
تقيماً لا يخرج عن تحليله للوضع الاقتصادي العام للجزائر قبل الاستقلال، حيث يرى أن



المشروعات المنجزة في هذا السياق والتي تدخل ضمن القاعدة الهيكلية، لا يخرج إنجازها عن حدود المصالح الاستعمارية؛ فسلك الحديد أعدت خصيصاً لنقل البضائع من أماكن إنتاجها إلى موانئ التصدير والطرق البرية لم تشق سوى للوصول إلى مناطق الاستثمار والاستيطان بصفة عامة وتسهيل عملية بسط النفوذ الاستعماري الفرنسي.

يرى البرنامج أنه يمكن أن تشكل هذه الخطوط والطرق حمزة وصل بين مختلف مراكز النشاط وتسهيل عملية التبادل البضاعي بين المناطق المختلفة خصوصاً فيما يتعلق بنقل الترحيلات الزراعية. كما يرى البرنامج أنه على الهيئة السياسية التي أوكلت لها مهمة إدارة البلاد أن تستغل في توجيهاتها التنموية هذه القاعدة المادية وتدعيمها بإجراءات مكتملة مثل تأميم وسائل النقل وتطوير هذه الطرق وتدعيم المواصلات وغيرها.

3- تأميم مؤسسات القرض والتجارة الخارجية: يرى البرنامج في هذا الصدد أنه ولكي تتحكم الدولة الجزائرية في إدارة السياسة المالية والنقدية بنجاحة لتحقيق الأهداف العامة المعلنة في البرنامج ينبغي أن تؤمم شركات التأمين والبنوك في أقرب فرصة تتاح لها ضمن عمر الجزائر المستقلة، وكذا الحال بالنسبة لمؤسسات التجارة الخارجية.

يعمل البرنامج عمليات التأمين هذه بكون تعدد البنوك سيجعل الدولة الجزائرية حديثة العهد بالاستقلال تواجه صعوبة كبيرة في مراقبتها، لذلك فعلمية التأمين ستجعلها تحت سيطرة مركزية تابعة للدولة تسهل مهمة مراقبتها. أما سياسة التجارة الخارجية حسب البرنامج؛ ينبغي أن تبنى على مبادئ محددة منها:

- إلغاء نظام الامتياز في التعامل التجاري مع فرنسا.

- ضمان مبادلات متوازنة مبنية على المساواة والمنفعة المتبادلة.

- تنمية المبادلات مع البلدان التي تمنح أسعار قارة وسوق بعيدة المدى، تجد الجزائر فيها مصدراً هاماً لتزويدها بسلع التجهيز. تدرجاً في تقييمه لقطاع التجارة الخارجية يرى البرنامج أن التأميم ينبغي أن ينصب على فروع التجارة الأساسية وكذا تجارة الجملة وإنشاء شركات تابعة للدولة في هذا المجال يكون تخصصها حسب منتوج واحد أو حسب مجموعة منتوجات. يرى البرنامج أن هذه الكيفية فقط ووفقاً لهذا التنظيم تستطيع الدولة ممارسة رقابة حقيقية على عمليات الاستيراد.

وتتضمن وتسهل الاستثمار في الاستثمارات، والموازنة المخصصة لذلك من وراء زيادة الدولة الاستثمارية يمكن استثمارها في فروع نشاط متنوعة. بالإضافة إلى ذلك ينبغي أن يوسع الاستثمار إلى المرافق من طرف الدولة، وأن تسمى هذه المؤسسة إلى إنشاء مؤسسات عمارة تابعة لها في المرافق الرئيسية خاصة للمصارف وغيرها من النشاطات غير المشروعة، والسيدلة شيئاً فشيئاً على الرقابة التجارية.

4- تأميم الثروات المعدنية والطاقة: ينبغي للدولة الجزائرية أن تسعى في هذا الصدد إلى توسيع شبكة الغاز والكهرباء في المناطق الريفية؛ وكذلك اتخاذ إجراءات في اتجاه التكوين في هذا القطاع من شأنها أن تعد مهندسين وتقنيين من مختلف المستويات، حسب مخطط يسمح بتأهيل البلاد لإدارة ثرواتها المعدنية والطاقة بنفسها. يتصور البرنامج بالنسبة لقطاع الطاقة والمعادن إستراتيجية طويلة المدى باعتبار القطاع الذي يتوقع أن يلعب دور القوة المحركة لعملية التنمية في الجزائر مستقبلاً.

5- الصنـيـع: يعتبر هو القاطرة لعملية التنمية، فالصناعة تتيح إمكانيات كبيرة لتطوير الزراعة من الناحية التقنية، ومن ناحية تنويع الزراعات المكثفة، لذلك فالصنـيـع حسب البرنامج يتطلب إقامة قطاع دولة قوي باعتبار أن هذا الأخير موجود ويرجى توسيعه إلى قطاع المناجم والمحاجر ومصانع الإسمنت. لكن البرنامج يرى أن التنمية الحقيقية والبعيدة المدى للبلاد ترتبط بإنشاء صناعات قاعدية ضرورية لتلبية احتياجات الفلاحة العصرية. في هذا المجال تتوفر الجزائر على إمكانيات كبيرة خصوصاً فيما يتعلق بالصناعات البترولية وصناعة الحديد والصلب<sup>(1)</sup>. في هذا الصدد على الدولة أن تعمل على تهيئة شروط إقامة صناعة ثقيلة. خلال هذه الفترة التي تنهيا فيها الدولة إقامة هذا النوع من الصناعات فإن القطاع الخاص العامل في هذا الحقل ينبغي أن يخضع للتوجيه.

لا ينبغي للدولة الجزائرية أن تساهم في إقامة - كما تم ذلك في عدة بلدان - قاعدة صناعية لصالح البرجوازية المحلية، التي ينبغي تقييدها وتقييد تنميتها بإجراءات ملائمة<sup>(2)</sup>. يرى البرنامج أيضاً فيما يخص فرص الاستثمار المتاحة بأنه يمكن السماح لرؤوس الأموال الخاصة

(1) شكلت الصناعة البترولية وصناعة الحديد والصلب قطبين للنمو طيلة فترة محاولة التنمية الأولى.

(2) موقف ابن بطويعي مدني وقف حالاً دون تطور البرجوازية المحلية الحقيقية، ومن ثم الرأسمال الحقيقي الوطني، ولكن بالمقابل سمع مع مراد الرمس بكونهم أنباء في شكل برجوازية مزيفة، همها الوحيد أداء عمليات المضاربة من أجل الكسب السريع، ومن ثم تضليل فرص الاستثمار.



الأجنبية بالاستثمار تحت شروط متعددة يمكن ذكرها : استثمارات مكملة في إطار المؤسسات المختلفة، غير أن أرباحها ينبغي أن تكون مقيمة وأن يعاد استثمار جزء منها محلياً.

بالإضافة إلى ذلك فإن جهودات الدولة وفي مرحلة أولى ينبغي أن توجه نحو تنمية الحرف وإنشاء صناعات محلية وجهوية صغيرة من أجل استغلال المواد الأولية (الزراعية) في عين المكان. هذه هي توجيهات البرنامج فيما يخص الصناعة والتي سيكون لها شأن في الاقتصاد الجزائري لاحقاً.

كل الإجراءات سالفة الذكر تدخل في إطار سياسة اقتصادية متكاملة ومنسجمة، وتوفير أدوات تحقيق هذه السياسة كفيل بتحقيق طموحات اجتماعية كبيرة للجماهير الشعبية التي تتطلب تلبية احتياجاتها عمل دؤوب في مختلف الاتجاهات. فالشعب الجزائري يحتاج إلى تحسين مستوى معيشته من خلال توفير الغذاء عن طريق الشغل وتوزيع الدخل الوطني، كما يحتاج أيضاً إلى السكن وتحسين مستواه الصحي ويحتاج إلى التعليم والثقافة وغير ذلك من الأهداف التي تؤدي إلى تنمية الإنسان الجزائري ومن خلاله تنمية الجزائر واقتصادها.

### خلاصة المبحث الأول:

يمكننا أن نستنتج من مضمون عرضنا لكل من بيان أول نوفمبر وتوصيات مؤتمر الصومال وبرنامج طرابلس قراءتين:

أ - قراءة سياسية: إن تحديد شكل المجتمع الجزائري المستقبلي ونظام الحكم المرتقب يمكن استشفافه من البيان المذكور، حيث السعي كل السعي مركز على تحقيق هدف واحد هو الاستقلال السياسي للجزائر عن فرنسا. في خضم الأحداث وتلاحقها وتسارعها ظهرت مرامي أخرى مرتبطة أصلاً بتطور الأحداث. إن إعلان الثورة كان منبثقاً عن طليعة نضالية لكن دخول معطيات أخرى في تطور الأحداث، دفع هذه الطليعة نحو وضع معالم للطريق التي ينبغي أن تسلكها هذه الثورة؛ فكان مؤتمر الصومام الذي حمل مضموناً تنظيمياً عسكرياً ولكن أيضاً تحديد مصادر القوى المؤثرة في تطور الأحداث؛ فكان عليه إبراز الفئات التي تشكل سنداً قوياً للثورة، الفئات التي ذكرناها في عرضنا لمضمون توصيات مؤتمر الصومام.

نعتقد أن تصنيف هذه الفئات كان هو الباعث الحقيقي لتحديد شكل المجتمع المستقبلي وطبيعة النظام السياسي الذي ينعكس، ومن ثم طبيعة النظام الاقتصادي والاجتماعي. «إن الدخول المائل نحو الاندثار. كما أدت هذه المواجهة ضد الاستعمار هو الذي أدى إلى زعزعة أركانه، ومؤسساته تنمية المجتمع الجزائري»<sup>(1)</sup>.

إذا منطقياً لا يمكن أن يستفيد من ثمار الثورة وبالتالي ثمار الاستقلال الوطني إلا من شارك في صنع هذا الاستقلال. لكن الكيفية التي يستفيد بها الشعب الجزائري من ثمار استقلاله الوطني نعتقد أنها لم تكن محل مشاوره له. هذا من جهة ومن جهة ثانية نعتقد أيضاً بأنه كان ممكناً اللجوء إلى اختيارات أخرى من الناحية السياسية؛ بحيث ترافق هذه الاختيارات كل الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية الرامية إلى القضاء على الاختلالات الهيكلية التي ميزت الاقتصاد الجزائري غداة الاستقلال.

نعتقد أن التناقض الأساسي الذي ميز التصور المستقبلي كان يكمن في عدم انسجام الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية مع الإصلاح السياسي. فالإصلاح الاقتصادي كان أساسه الإصلاح الزراعي، هذا الأخير ركز على جزء معين من الفئات الريفية دون الاهتمام بفئات أخرى.

فالتركيز كل التركيز كان على الأراضي التي تركها المستوطنون الأوروبيون؛ بينما أُرجئت فئة هامة من الفلاحين الصغار ومشاكلهم إلى مراتب اهتمام ثانوية، بحيث لاقت فئة الفلاحين الصغار المالكة للأراضي في عهد الاستعمار، كل أنواع المصاعب والمشاكل الفلاحية، بالرغم من كونها شكلت دعماً قوياً للثورة التحريرية بالمال والمؤونة. غير أن ملكيتها للأراضي كانت نقمة عليها؛ وبذلك تم بتر القطاع الفلاحي من أحد أعضائه الفاعلين في مجال تنمية الفلاحة الجزائرية.

إضافة إلى ما ذكر فيما يخص الجانب السياسي، وغلق الأبواب فكرياً أمام أية محاولة للخروج عن توجيهات البرنامج، نجد الانتقادات وجهت حتى للهيئة السياسية التي قادت الكفاح المسلح والمتمثلة في جبهة التحرير الوطني؛ حيث في البرنامج عنوان بحاله "النقائص السياسية لجبهة

(1) مساهمة توصيات البرنامج ولقاعة تمرري هذه التوصيات والتأكد حقيقة الثورة الجزائرية وضبطها.



التحرير الوطني والانحرافات غير الثورية" (1). في نظر محرري البرنامج أن جبهة التحرير التي وضعت الثورة على الطريق لم تكن تتوقع بدقة تطور الأحداث وتسارعها ولذلك لم يتعد مطلبها تلك المطالب التي نادى بها الأحزاب الوطنية الجزائرية قبل سنة 1954 والمتشكلة في مطلب جوهري هو "الاستقلال الوطني". وفي تقدير هؤلاء أن جبهة التحرير الوطني "تجهل الإمكانيات الثورية العميقة للشعب الجزائري خصوصاً المتواجده منه في الأرياف!" "يضيف البرنامج في مجال انتقاده جبهة التحرير الوطني أن" واقعها غداة الاستقلال يتميز بوجود انحراف خطير بين الضمير الجماعي الذي أنفضته الأحداث طويلاً من جهة وبين ممارسات قيادة الجبهة في مختلف المستويات من جهة ثانية. يضيف البرنامج في سياق التقييم السياسي أن قيادة الجبهة لم تتمكن من التخلص من استخدام الوصاية على الجبهة بدلاً من تحمل مسؤوليتها السياسية في هذا المجال والتي لا يمكن فصلها عن الجهود الإيديولوجية.

فهذه القيادة قد قلصت العمل الثوري المتمثل في الكفاح من أجل التحرير إلى مجرد عمل عسكري مجرد من أية روح ثورية ولذلك - يضيف البرنامج - فهذه القيادة أوجدت مصطلحات غير ثورية فتتهم هذه القيادة بعدم محاربة الإقطاع الذي حاربه الجبهة في البداية بكل ضراوة وأن بعض من عناصر هذه القيادة أصبح يسيطر على تفكيرها ما يمكن تسميته بالإقطاع السياسي (2).

بالإضافة إلى العقلية الإقطاعية هذه التي أصبحت تميز أعضاء قيادة جبهة التحرير الوطني نجد أيضاً رغبتهم في الوصاية، وهو المفهوم الذي ميز بعض قيادات الأحزاب السياسية قبل اندلاع ثورة التحرير. كما تتميز أيضاً أفكار هذه القيادة بنوع من الصورية والشكلية المجردة من أي روح ثورية. يستطرد البرنامج في سياق انتقاداته الموجهة ضد قيادة جبهة التحرير قائلاً أن نقص الصرامة الإيديولوجية لدى هذه الجبهة، سمح بتشكيل العقلية البرجوازية الصغيرة عند جزء كبير من إطارات الجبهة والشباب.

يلخص البرنامج هذه الانتقادات بنوع من التحذير قائلاً أن: "ضعف التكوين الإيديولوجي لجبهة التحرير الوطني والعقلية الإقطاعية وعقلية البرجوازية الصغيرة التي تعد نتاجها

(1) راجع: Annuaire de l'Afrique du Nord. 1062. documents Algérie P.689

(2) هنا أيضاً المقصود واضح وهو نزع مصداقية جبهة التحرير الوطني. وكان محرر هذه الفقرة يقوّن أن دور الجبهة قد انتهى لأن إعلان الاستقلال كان أنها ينتظر فقط الإجراء الشكلي للاستفتاء. كما أن استنساخاً آخر في نفس السياق، يتمثل في أن محرر هذه الفقرة بشأن الجبهة أفتت الأحداث المتلاحقة للثورة وليس مبدأ القيام بالثورة ذاته.

غير المباشر، عوامل يمكن أن تؤدي بالدولة الجزائرية المستقبلية إلى ديمقراطية متعنتة وغير شعبية في الواقع وحتى في المبادئ".

"من الأسباب السياسية التي حالت دون تطور جبهة التحرير الوطني على الصعيد الإيديولوجي والتي ساهمت في تفاقم نقاط ضعفه، وأثرت سلباً على الوضع العام للجزائر خلال الحرب، نجد الانحراف الذي وجد بين قيادة الجبهة والجمهور الشعبية"<sup>(1)</sup>

إن تنصيب القيادة العليا للجبهة بالخارج في العام الثالث للثورة بالرغم من كونه يشكل ضرورة ملحة إلا أنه أدى في المقابل إلى انفصال قيادة الجبهة عن الحقائق الوطنية. كان ممكناً لهذا الانفصال أو الإنقطاع أن يشكل خطراً على حركة التحرير برمتها. من بين النتائج البارزة للعيان فيما يخص هذا الأمر تراجع الدور السياسي للهيئات التي بقيت متواجدة بالداخل وكذلك الهيئات التي جرت خلفها إلى الخارج أو التي أنشأتها هذه القيادة بذاتها<sup>(2)</sup>.

"ويقصد هنا بتراجع الدور السياسي لهذه الهيئات غياب خط عام مهيكل سياسياً يشكل رباطاً قوياً بين الجزائريين في الداخل والخارج. كما يقصد بتراجع الدور السياسي أيضاً السماح خلال حرب التحرير لتيارات سياسية متباينة ومتناقضة للمشاركة فيها والسماح أيضاً ببعض السلوك الفردي الذي لا تلجمه أية رقابة وكذا جعل من بعض المسؤولين أصحاب مقامات دون أن تكون لهم مهمات واضحة.

من جهة أخرى فإن الحكومة المؤقتة للثورة الجزائرية (G.P.R.A) التي اختلطت منذ إنشائها مع قيادة جبهة التحرير الوطني قد ساهمت في إضعاف مفهوم الدولة وكذلك مفهوم الحزب.

إن الخلط بين مؤسسات الدولة ومؤسسات الحزب جعل من هذا الأخير جهازاً إدارياً تسيير لا غير. على المستوى الداخلي هذا الخلط أدى إلى تجريد الجبهة من مسؤوليتها لصالح الغائها عملياً.



إن تجربة السبع سنين ونصف من الحرب تبين بأنه من دون أيديولوجية مستوحاة من الاتصال بالواقع الوطني والجمهير الشعبية لا يمكن تشكيل حزب ثوري. إن سبب وجود أي حزب هي أيديولوجيته. وينقرض هذا الحزب من الوجود بمجرد ما يفقد أيديولوجيته<sup>(١)</sup>.

هذا هو تلخيص الواقع السياسي الجزائري غداة الاستقلال، ومرجعنا إليه ليس من أجل كشف الحقائق السياسية وليس أكثر من ذلك إصدار أحكام تاريخية على التوجيهات السياسية التي ارتبطت بتلك الحقبة التاريخية. إن غرضنا علمياً بحثاً لا يتعدى استخدام الجانب السياسي التاريخي كتفسير للإخفاق الاقتصادي الذي عرفته المحاولة التنموية الأولى، تفسير مبني على الفرضية السياسية التي أدرجناها ضمن إشكالية البحث. انطلاقاً من الخلافات التي سادت سياسياً في تلك المرحلة التاريخية من مراحل تطور المجتمع الجزائري، نستخلص نتيجة واحدة ترتبط مباشرة بالمسألة التنموية وهي أن الانطلاقة السياسية في تقديرنا أصابها إخفاق مبدئي. فالإصلاح الاقتصادي والاجتماعي المرتقب لم يكن منسجماً إطلاقاً مع إصلاح سياسي في مستواه، وهكذا نعتقد أن الجزائر خسرت فرصة إنجاح محاولتها التنموية منذ الانطلاقة وبفضل العامل السياسي.

ب - القراءة الاقتصادية: يحدد برنامج طرابلس مجموعة من المبادئ الاقتصادية والاجتماعية كالعامل ضد السيطرة الأجنبية والليبرالية الاقتصادية، وإشراك العمال في اتخاذ القرار الاقتصادي، إضافة إلى التخطيط وإحداث تغييرات جذرية في عامل الريف عن طريق تحقيق ثورة زراعية بواسطة الإصلاح الزراعي وعصرنة الزراعة والحفاظ على التراث العقاري وتنمية البناء التحتي والقاعدة الهيكلية والبدء بتأميم الثروات الطبيعية وأدوات إنتاج السياسة الاقتصادية كمؤسسات القرض والتجارة الخارجية وغيرها من الإجراءات التي تجعل تسير دفعة الاقتصاد الوطني بيد الجزائريين.

يرى البرنامج أنه من الناحية الاقتصادية تعد هذه الإجراءات كقيلة بوضع الاقتصاد الجزائري على مسار إعادة البناء كمرحلة أولى ثم تأتي فيما بعد مرحلة تنمية هذا الاقتصاد وضبط عوامل نموه في إطار الرؤية الاستقلالية المحددة والمادفة إلى تخليص الاقتصاد الوطني من جميع أشكال التبعية وتحقيق الاندماج التام لقطاعات النشاط المختلفة.

أولاً: المجال 1964

أولاً: أوسى المرحم الأول، بلجنة التحرير الوطني، التي انعقدت في الفترة ما بين 16 و 21 أبريل 1964، ومروية لوقت سياسة اقتصادية واجتماعية تركزت على معالجة من المبادئ وردت فيها في برنامج بارابلس. من هذه المبادئ الاقتصادية الاشتراكية التي تمثل الطابع الديمقراطي في الإعداد والطابع الإلزامي في التنفيذ، من خلال تحديد الأهداف المراد تحقيقها وتوضيح الوسائل التي ينبغي تبنيها لتحقيق هذه الأهداف.

كما ورد في التوجيه الاقتصادية والاجتماعية للمؤتمر التأكيدي على ضرورة "توسيع القطاع الاشتراكي المسير ذاتياً من خلال التحويل المباشر لقرارات المؤرخين المتعلمين بشكل من التسيير الذاتي الفلاحي والصناعي، والتدعيم المحلي لمراقبة التسيير، وتحويلاً لمراسيم مارس 1963، (أ)

وهذا ما يعنى الميل بكيفية مدروسة نحو بناء اقتصاد موحد، يركز أساساً على توسيع القطاع العمومي أفقياً، من حيث زيادة عدد وحدات النشاط فيه سواء كان ذلك في القطاع الأول، أي القطاع الزراعي أو القطاع الثاني قطاع الصناعة والبناء أو القطاع الثالث قطاع المال والتجارة - وعمودياً بإسناد مهمة قيادة الاقتصاد الوطني لهذا القطاع العمومي الذي سيتضمن بإتباع سلسلة من الإجراءات تنجسد في نقل ملكية بعض المؤسسات وفي قطاعات مختلفة من القطاع الخاص المحلي أو الأجنبي إلى قطاع الدولة العام أي تأميم هذه المؤسسات، وبالتالي تدعيم دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي.

في هذا الصدد ينبغي للدولة أن تعمل على تطبيق الإصلاح الزراعي بكيفية تضمن تعميم التسيير الذاتي في ميدان الفلاحة. كما ينبغي أن تخضع الدولة المؤسسات التي تدعم القطاع



الاشتراكي إلى نفس نظام التسيير أي إلى نظام التسيير الذاتي، وتسعى إلى تأميم - متى أمكنها ذلك - التجارة الخارجية والبنوك في الميدان المالي وكذلك وسائل النقل في ميدان المواصلات.

كما ينبغي للدولة أيضاً أن تتخذ إجراءات لحماية المنتج الجزائري من المنافسة الأجنبية وأن ترسم سياسات عاجلة تبدأ بتطبيقها فوراً فيما يخص امتصاص الأيدي العاملة العاطلة عن العمل والقضاء على البطالة، من خلال منح الأولوية للاستثمارات ذات القدرة على استيعاب أكبر عدد ممكن من الأيدي العاملة الموجودة في حالة بطالة دائمة؛ بحكم الواقع الاقتصادي الموروث عن العهد الاستعماري، والعمل على وقف نزيف قطاع الشغل من خلال هجرة الأيدي العاملة إلى فرنسا بالدرجة الأولى وإلى غيرها من بلدان أوروبا ثانية، والطموح إلى عودة الأيدي العاملة المهاجرة من خلال توفير فرص الشغل على نطاق واسع عن طريق الاستثمارات المذكورة، قد تتعدى أحياناً طموح التوصية بحال التشغيل المحلي إلى إعادة إدماج الأيدي العاملة المهاجرة من خلال تمهئة هياكل الاستقبال الضرورية لها، للاستفادة بذلك من تأهيلها وخبرتها.

حتى في الميدان الثقافي كان الطموح جامعاً حيث أوصى المؤتمر، بضرورة وضع تصور شامل، يتسم بالثورية في ميدان الاستثمار الثقافي، حيث يتم العمل على توفير المدارس لكل التلاميذ الجزائريين، الذين بلغ سنهم ست سنوات سواء كانوا إناثاً أو ذكوراً، وذلك قبل ثلاث سنوات تذكر التوصية.

يتم العمل أيضاً على استحداث، نظام تعليم دائم لمحو الأمية، قد يضاف إلى هذا النوع من التكوين، نوع آخر يتمثل في التكوين المهني، حيث يتوخى تعميمه، ليشمل جميع أنواع الحرف الممكنة. كما ينبغي منح مكانة خاصة للتعليم التقني ضمن برامج التعليم العام، دون حصرها في فروع متخصصة.

تضيف توصية المؤتمر هاته في الميدان الثقافي: ينبغي التأكيد على ضرورة استحداث لجنة وطنية توكل إليها مهمة اتخاذ الإجراءات الكفيلة بإعداد برنامج تعريب يضمن الحفاظ وتنمية قيمنا الثقافية والروحية.

كما تضمنت التوصية أيضاً توجيهات أخرى في الميدان الاجتماعي على وجه الخصوص، مضمونها، العمل على رفع مستوى معيشة الفئات المحرومة من الجزائريين، من خلال وضع سياسة أسعار ملائمة لمواد الاستهلاك. كما يضاف إلى هذا توجيهات أخرى تخص تنمية المناطق المحرومة، حيث يفترض أن يلعب التطوع في هذا المجال دوراً فعالاً، كما ينبغي أن يعطى للبلديات

نوع من الحرية، وكذلك أن تزود بالوسائل اللازمة لمضاعفة عدد الورشات لخلق مناصب الشغل الضرورية لتشغيل الأيدي العاملة المحلية. وفي نفس السياق ينبغي العمل على تنمية الموارد الطبيعية بجميع أنواعها. كما تضمنت التوصية أيضاً توجيهات تخص كل من السكن وسياسة الإسكان بما في ذلك معالجة الوضعية الناشئة عن أثر حرب التحرير في هذا الميدان؛ وكذلك خصوصاً في المدن الكبرى. تعرضت التوصية أيضاً إلى قضايا الصحة العمومية وكميات إعادة تنظيمها ورسم السياسات الواجب اتباعها في هذا الميدان؛ بالإضافة إلى تضمن التوصية قضايا أخرى ذات العلاقة بحياة الفرد الجزائري ومختلف فئاته من جميع جوانبها الاجتماعية والثقافية والاقتصادية وغيرها.

نخلص في النهاية، إلى أن أساس التنمية الشاملة في الجزائر، يتركز على توسيع وتدعيم القطاع العمومي، باعتباره محرك الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية للبلاد. كما يمكننا أن نستخلص أيضاً من توصيات ميثاق الجزائر؛ التأكيد على الاستثمار في الموارد البشرية، بتعبير آخر التأكيد على تكوين الإنسان الجزائري، باعتبار أن المسألة التنموية في نهاية المطاف ليست إلا نتاجا لحركة هذا الإنسان؛ كما أن نتائج هذه التنمية المحتملة - التي نأخذها بمعنى الزيادة المادية للنتاج وكذلك إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني؛ وملاءمة وتكييف هذه الهياكل مع التطور الذي ينبغي أن يحصل في جميع مظاهر الاقتصاد الوطني<sup>(1)</sup> لا يخرج هدفها عن السعي لترقية هذا الإنسان من الناحية المادية الاقتصادية ورفع درجة وعيه الاجتماعي من الناحية المعنوية الاجتماعية.

ففي نظر الميثاق بصفة عامة أن عنصر الإنسان هو عنصر محدد فعلي هذا الإنسان تركز إدارة وتشغيل جهاز الإنتاج الموروث عن العهد الاستعماري إضافة إلى إدارته وتشغيله، لما يضاف من الاستثمارات للجهاز الإنتاجي الموجود. فالتنمية الاقتصادية والاجتماعية ترتبط أساساً بتكوين الإنسان أكثر من ارتباطها بتراكم الثروات المادية.

إن الاعتماد على الإنسان بالدرجة الأولى، أو بتعبير اقتصادي الاستثمار في مجال الموارد البشرية، يشكل - حسب الميثاق - ضماناً أكيداً لإحداث تنمية اقتصادية سريعة تلائم الظروف الاقتصادية التي تعيشها البلاد، وفي نفس الوقت تضع أسساً لإرساء دعائم تنمية اقتصادية مستقلة في المستقبل. إذا تضافرت جهودات الإنسان الجزائري المؤهل، مع المتاح من الموارد الداخلية؛ فإن البلاد يكون بإمكانها أن تضع خطوات معتبرة على طريق تحقيق هذا الهدف، أي تحقيق تنمية اقتصادية مستقلة.

(1) راجع: Pierres Salles : Problèmes Economiques Généraux. Dunod, paris, 1986. p.42



لقد سجل ميثاق الجزائر، تقدما ملحوظا، بالنسبة لبرنامج طرابلس فيما يخص تدعيم المفاهيم المرتبطة بمسألة التنمية الشاملة، مثل تدعيم القطاع العمومي، وتأمين الموارد البشرية، والاعتماد على أسلوب التمويل الداخلي للاستثمارات، أي تجسيد مبدأ الاعتماد على النفس. كما أن الميثاق لم يكن بعيدا من حيث المنهجية لوضع الجزائر في مأمن من الأطماع الأجنبية. برنامج طرابلس، ففيه نجد الحديث عن الفلاحة والإصلاح الزراعي بمضمون الثورة الزراعية، نجد الحديث عن التصنيع والتأميم والتخطيط.

بالنسبة للإصلاح الزراعي والتأميمات نكاد أن نلمس تطابقا بين ما ورد في البرنامج ورد في الميثاق أما فيما يخص التصنيع والتخطيط فإننا نسجل توضيحا أكثر في ميثاق الجزائر.

### فالتصنيع حسب الميثاق يسمى إلى تحقيق ثلاثة أهداف هي:

- 1- العمل على خلق مناصب شغل جديدة، وعلى نطاق واسع.
  - 2- أن يحقق هذا التصنيع، تغطية كاملة للطلب الاستهلاكي الداخلي، فيما يخص سلع الاستهلاك والسلع الصناعية المستوردة مع إمكانية تصدير الفائض من هذه السلع مستقبلا.
  - 3- إنشاء صناعة ثقيلة تتلاءم مع الشروط الاقتصادية التي تتوفر عليها البلاد.
- أما التخطيط فالميثاق جعله وسيلة إلزامية للتنمية الاقتصادية الشاملة، سواء كان ذلك على الصعيد السياسي، حيث يتطلب التخطيط عدم تبعية اقتصاد البلاد للخارج، أو على الصعيد الاقتصادي، حيث يتطلب التخطيط، تجنيد الموارد المالية اللازمة لبلوغ أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة هذه الموارد بطريقة مركزية لبلوغ هذه الأهداف، وهو أمر يقتضي تنظيم الاقتصاد في مجال الإيرادات والنفقات، بشكل يتلاءم مع الإنتاج السنوي، لفائض اقتصادي ضمن التمويل الداخلي لعملية التنمية.

إذا فالميثاق قد اعتبر عملية التخطيط المركزي الشامل عملية إلزامية، ونجبا لمركزية فهدر بحث الأعران الاقتصاديين على ضرورة المشاركة الواعية في مستوى إعداد الخطة وكذلك في مستوى تنفيذ هذه الخطة.

هذا هو جوهر ما ورد في ميثاق الجزائر من الناحية الاقتصادية والاجتماعية وسوف نتناول فيما يلي إلى بحث مضمون الميثاق الوطني الذي صادق عليه الشعب الجزائري في 03 سبتمبر 1976.

### ثانياً: الميثاق الوطني:

لقد عالج الميثاق الوطني، الذي تمت المصادقة عليه في 03 سبتمبر 1976، مسألة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، كواقع وذلك انطلاقاً من الإنجازات التي تم تحقيقها في الفترة ما بين سنة 1964 وسنة 1976. في إطار مخططات التنمية التي انطلقت في سنة 1970 والتي كانت مسبقة بالخطة الثلاثية 1967-1969. وهذا خلافاً لبرنامج طرابلس وميثاق الجزائر اللذين كانا ينظران للمسألة على أنها قضية مستقبلية<sup>(1)</sup>. ضمن تقييمه للوضع الاقتصادي ومن ثم وضعه لتوجيهات اقتصادية تبني عليها التنمية الشاملة مستقبلاً، ركز هذا الميثاق على توضيح الأسس التي تتركز عليها هذه التنمية.

لقد تضمن حديثاً، عن مصادر التراكم والمجالات التي ينبغي الاستثمار فيها، والاستفادة من الفائض الذي يتحقق فيها. كما ضبط سياسة الاستخدام الكامل لعناصر الإنتاج، خصوصاً، عنصر العمل. لقد ركز أيضاً وبوجه خاص على عنصر التكنولوجيا، والعمل على ترقية مستوى التأهيل لإنتاجها محلياً، والتحكم في المستورد منها. كما ركز أيضاً على الزراعة واعتبرها من الأولويات، التي ينبغي للدولة أن تضطلع بها. في الأخير، واعتباراً للدور الرائد الذي أوكل إلى نشاط التصنيع، فإن الميثاق أظهره بشكل بارز من خلال التأكيد على الاستمرار في إقامة الصناعات الثقيلة والعمل على جعلها ذات مردود اقتصادي، يسمح بتحقيق الفائض المرغوب، الذي يحدث لزماً الآثار الإيجابية المطلوبة لبقية القطاعات، بالإضافة إلى ذلك تضمن الميثاق أيضاً في هذا الجانب ضرورة تطوير الصناعات الخفيفة وإدخال التقنيات المتطورة في هذا المجال للوصول إلى تحقيق التوازن الجهوي المرغوب وتنظيم الاقتصاد الوطني وفقاً لمؤشرات التخطيط المحددة.

لقد جعل الميثاق، من المحروقات، مصدراً أساسياً من مصادر التراكم، وعليه، ينبغي العمل على تنمية وتطوير هذا القطاع، لما يوفره من إيرادات بالعملة الصعبة، وما يوفره من قروض للاستثمار في هذا الميدان، وبذلك فهو يشكل مصدراً أساسياً في مجال تمويل التنمية. كما جعل أيضاً من الصناعة الثقيلة مصدراً آخر من مصادر التراكم باعتبارها قوة محركة لعملية تنمية



الاقتصاد الوطني، بالآثار التي تحدثها في بقية قطاعات النشاط الاقتصادي، فالصناعة الثقيلة تدفع قطاعات بمخرجاتها وتسحب قطاعات أخرى بمدخلاتها وهي بذلك تحدث نوعين من الآثار الإيجابية، فيه توفر مستلزمات الإنتاج لقطاعات الدفع وتكون سوقا لقطاعات السحب، وبذلك تعكس فكرة المحرك أو القوة المحركة لعملية التنمية<sup>(1)</sup> كما تعتبر الزراعة أيضاً، مصدرا للتراكم في نظر الميثاق، مما تشكله من وفورات خارجية للقطاع الصناعي، وبصفتها الذاتية التي تجعلها نروة اقتصادية دائمة، ينبغي العمل باستمرار على تطوير أدائها، وتنمية عوامل الإنتاج فيها، لتحقيق الفائض الاقتصادي الذي يشكل حلقة الربط بين القطاع الزراعي وبقية قطاعات النشاط الاقتصادي الأخرى، عن طريق مصفوفات التبادل.

في نظر الميثاق أيضاً يعدّ القطاع الثالث أو ما يعرف بقطاع الخدمات مصدرا آخرًا للتراكم، مما يوفره من حركية لنشاطات القطاعات الأخرى، وما يترتب عن ذلك من فائض يمكن توجيهه للاستثمار والتراكم.

نظراً لخاصية الاختلال الهيكلي المتمثل في اختلال هيكل التشغيل، والذي يميز البلدان المتخلفة عموماً، والجزائر، لا تخرج عن هذه الميزة فإن الميثاق يحدد مجموعة أهداف لتحقيق الاستخدام الكامل المتمثل في عنصر الإنتاج، الذي نعر عنه بالأيدي العاملة، القضاء على البطالة من خلال خلق مناصب العمل الضرورية لذلك في إطار يتميز بالثبات والدعم بغرض مواجهة الزيادات السكانية بمعدلات مرتفعة، والتي ينجم عنها زيادات مرتفعة أيضاً في عرض الأيدي العاملة في سوق العمل. كما تعتبر مسألة إعادة توجيه الأيدي العاملة الفائضة الموجودة في شكل بطالة مقنعة تنعدم إنتاجيتها الحدية بين القطاعات من أهداف عملية الاستخدام الكامل لعوامل الإنتاج، والغرض من ذلك هو الوصول إلى فعالية أكبر لهذا العنصر، وتشكيل كل من الصناعة والزراعة مجالاً حيويًا لتشغيل هذه الأيدي العاملة.

لقد طرح الميثاق الوطني وبالإلحاح المسألة التكنولوجية، وذلك انطلاقاً من اعتبار مسألة تطوير البحث العلمي والتكنولوجيا في البلاد في المجال التطبيقي ستسمح بتدعيم القدرة التكنولوجية للجزائر من خلال العمل على خلق الشروط الملائمة للنقل التكنولوجي للتكنولوجيا.

(1) راجع: Gérard Dentanne De Bornha : L'industrialisation en Algérie, in revue Tiers-monde, Numéro spécial, 1963.

والعملية التي تسمح بدورها ومع مرور الزمن، تجعل المسألة التكنولوجية مسألة داخلية تؤدي في نهاية المطاف إلى خلق تكنولوجيا محلية.

في سياق حديثه عن الموضوع يتعرض الميثاق الوطني بشكل مفصل للمسألة التكنولوجية أيضًا حيث يستخلص حتمية الارتقاء إلى مستويات عليا في ميدان التكنولوجيا، خصوصا في جانب إنجاز الوحدات الصناعية، وذلك بغرض تقليص تبعية الصناعة الوطنية، والنشاطات الأخرى للخارج، في ظل ظروف تتميز ببروز ما يمكن تسميته بالاستعمار التكنولوجي. يحذر الميثاق أيضًا في هذا الصدد من عواقب الإفراط في استيراد التكنولوجيا دون التوفر المسبق لشروط الاستقبال الملائمة، حيث إن انعدام هذه الشروط يؤدي إلى إرهاب كامل الاقتصاد الوطني، إضافة إلى أعباء جديدة ومضاعفة خسائره، وهو الأمر الذي يؤدي إلى تفاقم عقبات التنمية. بصفة عامة حول هذه النقطة نسجل تضمن الميثاق لمجموع الأفكار التي تغطي تحليل مسألة نقل التكنولوجيا وإنتاجها محليا والتحكم فيها.

يتحدث الميثاق بالإضافة إلى ما ذكر عن موضوع تحديث الزراعة، حيث اعتبرها من أولويات الدولة وحدد لها أهدافا يمكن أن نذكر منها تحقيق الاكتفاء الذاتي في الميدان الغذائي، بالإضافة إلى تنويع المزروعات الغذائية من أجل تحسين الوجبة الغذائية للسكان الذين يتزايد عددهم بنسب مرتفعة من جهة، وتموين القطاع الصناعي بالمواد الأولية من أجل تحقيق تحوله النوعي فيما يخص الزراعات الصناعية من جهة أخرى. من الأهداف الزراعية أيضًا: عصرنة القطاع باستعمال وسائل إنتاج متطورة من أجل رفع الإنتاجية الزراعية، إضافة إلى تحديث وانسجام الهياكل التنظيمية. إذا هذه أيضًا هي المحاور الكبرى التي يركز عليها العمل الزراعي مبدئيا بالنسبة لهذا القطاع.

لقد تحدث الميثاق كما ذكرنا في المقدمة عن عملية التصنيع واعتبرها القوة المحركة لعملية التنمية وبدونها لا يمكن الحديث أبدا عن أي شكل من أشكال التنمية. فالتصنيع حسب الميثاق ينبغي أن يتميز بجملة من المميزات يمكن حصرها وذكرها فيما يلي:

1 - أن الأولوية الممنوحة للصناعة الثقيلة، تفرض منها هობاء صناعات قاعدية تشكل أساسا للتصنيع الحقيقي، كما تشكل أيضًا أولى الشروط لتحقيق الاستقلال الاقتصادي، فالصناعات التي يعتبرها الميثاق قاعدية هي صناعات التعدين، الحديد والصلب، الميكانيك، الكهرباء، الإلكترونيك، البتروكيماويات والكيمياء. كما تعرض الميثاق أيضًا في الميدان الصناعي إلى



الصناعات الخفيفة، التي تكفل على وجه الخصوص، تلبية الحاجات الاستهلاكية للسكان ونقطية الطلب الداخلي ومن ثم توسيع وتكثيف النسيج الصناعي.

يحدد الميثاق الوطني وظائف أخرى للتصنيع منها: خلق مناصب شغل بوجه عام، وعلى وجه الخصوص في المناطق المحرومة، التي تبعد كثيراً عن المراكز العمرانية الكبيرة. كذلك يكون من وظائف هذا التصنيع استعمال التقنيات المتقدمة والتحكم فيها. تحقيق التوازن الجهوي أيضاً بعد وظيفة من وظائف التصنيع، بإقامة المركبات الصناعية الكبيرة الحجم، على مستوى الهضاب العليا على طول الخط شرق غرب، من شأنه أن يحدث حزاماً صناعياً واستكمال هذا الحزم بما يحتاجه من مرافق للأشغال الكبرى للبناء القاعدي والتجهيزات الاجتماعية، أشغال من شأنها أن تحدث تغييراً جذرياً في المناطق المتأخرة وتضمن تنمية الوسط الريفي.

خلاصة القول بالنسبة لهذا الميثاق في مجال التنظيم الاقتصادي هو مركزية القرارات الاقتصادية سواء فيما يتعلق بسياسة الاستثمار أو سياسة الأسعار أو غيرها.

### ثالثاً: الميثاق الوطني 16 يناير 1986:

لقد تضمن الميثاق الوطني في صيغته 1986. وتحديدًا في الباب الثالث المتعلق بالتنمية الشاملة، والذي يتحدث في فصله الأول عن المبادئ العامة لتنظيم الاقتصاد الوطني ما يلي:

1 - التخطيط : «حيث يعتبر أن: ضبط سياسة تنمية تمتد إلى جميع مظاهر الحياة الوطنية، يعني طرح ضرورة العمل والتحرك في إطار تنسيق شامل، من أجل تنظيم الدعم المتبادل بين كل القطاعات، وتوفير الموارد، وتسخير الوسائل حسب ما تقتضيه الأهداف المسطرة. وبالمقابل يجب تكييف هذه الأهداف مع الإمكانيات المتاحة. يستطرد الميثاق قائلاً أن «الأداة التي تمكن من تحقيق مثل هذا التنسيق تتمثل في التخطيط الذي ينبثق مباشرة من الاختيار الاشتراكي» (الميثاق الوطني صيغة 1986 ص 143).

طبعاً في هذا السياق سوف أكتفي منهجياً بفرض النقاط والمبادئ البارزة واجبة الذكر، والتي تضمنها هذا الميثاق وذلك بفرض المقارنة إذا ما اقتضت الضرورة ذلك. من هذا المنطلق بعد التخطيط أداة لتنظيم العمل وتحقيق أهداف الاشتراكية، وبذلك فهو ينطبق على كل مستويات الاقتصاد ويتخذ صيغة ديمقراطية ولا مركزية ويصبح قضية الأمة بأكملها. ربما الجديد هنا في مسألة التخطيط هذه ليس العملية في حد ذاتها إنما شكل العملي. فالتخطيط ورد في كل المواثيق

التنمية للمبادئ الإيديولوجية للتنمية الاقتصادية في الجزائر، لكن هذه المرة أخذ طابعاً آخرًا فالرغم من طابع الإعداد الديمقراطي للخطط الواردة في الموائيق السابقة إلا أن سلطة القرار لم تتمكن من التوفيق بين ديمقراطية إعداد الخطة، ومركزية العملية بأكملها. لذلك فاللامركزية تعني مشاركة ديمقراطية في الإعداد والتنفيذ. ولم يغفل الميثاق الطابع الشمولي لعملية التخطيط، بحيث حتى نشاطات القطاع الخاص هي الأخرى ينبغي تخطيطها، يتم كل ذلك بطبيعة الحال من خلال اعتماد الفنيات والمناهج العلمية.

إذا فاللامركزية، أو هذا المفهوم الجديد الذي تضمنه الميثاق يعد أداة تنظيم اقتصادي، يمكن بواسطتها تخطي جميع العقبات التي واجهت شكل التنظيم المركزي الذي كان سائدًا من قبل، لذلك سوف نأخذها بنوع من التفصيل هذه المسألة كما وردت في الميثاق «حيث يذكر أن: سياسة اللامركزية تركز على توزيع محكم للصلاحيات والمهام حسب تقسيم منطقي للمسؤولية داخل إطار وحدوية الدولة». إذا في إطار اللامركزية هاته ينبغي أن تمنح للولايات والبلديات الصلاحيات اللازمة لمعالجة المشاكل المحلية أو الجهوية التي تتكفل بها، تشمل هذه الصلاحيات الميادين الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية.

واللامركزية في شكلها المرغوب تهدف إلى توزيع الصلاحيات بين المستوى المركزي والقاعدة، وهو الأمر الذي لم يكن موجودا في السابق أين كانت القاعدة مطالبة بالتنفيذ دون مناقشة، وفي أحسن الظروف هي مطالبة بالتنفيذ الجيد، لما ورد في الخطة المفروضة مركزياً. بالإضافة إلى العمل باللامركزية على مستوى الجماعات المحلية، فالميثاق يضبط أيضاً طبيعة ونوع لا مركزية تسيير المؤسسات الاقتصادية حيث يذكر: «فيما يتعلق بالمؤسسات الاقتصادية يجب أن يتواصل العمل الذي شرع فيه من أجل تعزيز استقلالها، وتخليصها من الرقابة البيروقراطية. وعلى هذا الأساس يجب مواصلة عمليات التحديد الدقيق لميادين تدخل الإدارات والمؤسسات الاقتصادية والبنوك والعلاقات القائمة بين الهيئات».

يوجه الميثاق الهيئات المركزية في إطار التنظيم الجديد ويحدد لها مهام واضحة يمكن حصرها في التوجيه، التنظيم، التخطيط، التنسيق والمراقبة، كما يحدد لها أيضاً مهمة التحكيم والتنسيق بين المؤسسات، بما فيها البنوك، من أجل تحقيق تعبئة فعالة للوسائل اللازمة لسير عملية التنمية. كما يذكر الميثاق أيضاً على ضرورة التنسيق بين المؤسسات الاقتصادية ومؤسسات التكوين بمختلف



الصيانة، مع توفير الشروط الضرورية لجعل الصناعة خارج قطاع الحروقات مصدرا دائما للنمو والتراكم.

في الأخير لم يهمل الميثاق أيضا الجانب الثقافي والاجتماعي حيث تعرض لهذا بالتفصيل في الفصل الرابع أما الفصل الخامس فقد تضمن جانبا آخر على درجة كبيرة من الأهمية فيما يتعلق بالتنشيط الاقتصادي، ألا وهو التهيئة العمرانية وتطوير المنشآت القاعدية، فحدد لها الأسس والأهداف، واختيارات التنمية الجهوية، بتفصيل دقيق من الناحية النظرية.

يبقى كما سبق وإن ذكرنا أن: تواجد الدولة في كل القطاعات وفي كل المستويات مؤكداً وظاهراً، وعليه فالجوهر الأيديولوجي للتنمية لم يتغير منذ صدور البرنامج في فحر الاستقلال.

نتقل إلى بحث الأسس النظرية لمسألة التنمية في الجزائر في إطار المحاولة الأولى التي تضمنها بحثنا هذا.

### خلاصة المبحث الثاني:

انعقد أول مؤتمر لحزب جبهة التحرير الوطني بعد الاستقلال في 16 أبريل 1964 بالجزائر العاصمة. لقد تمت المصادقة في نهايته على توصيات سياسية، اقتصادية، اجتماعية وثقافية صدرت في شكل وثيقة رسمية، أصبحت تعرف منذ ذلك التاريخ بميثاق الجزائر.

لقد تميز هذا الميثاق من خلال توصياته، باقتراحه ولأول مرة إستراتيجية تنموية شاملة ومحددة<sup>(1)</sup>، مبنية على أسس تنظيم اشتراكية، ذات أبعاد مختلفة، سياسية واقتصادية واجتماعية، وثقافية. فهو لا يرى على سبيل المثال في مفهوم الاشتراكية، نقلا للملكية وسائل الإنتاج من الأيدي الخاصة (الأجنبية أو المحلية) إلى ملكية الدولة فقط، في شكل تأميمات، بل مفهوم الاشتراكية من منظور هذا الميثاق هو (المفهوم) عبارة عن تنظيم اقتصادي واجتماعي، سيسمح -بالتأكيد-

(1) عر أن الأستاذ بن مسعود محمد الحسين يرى رؤية أخرى في الموضوع "فبالرغم من وصوح الاختيارات التي تضمنها ميثاق الجزائر، إلا أن نموذج النمو للاقتصاد الجزائري لم يأخذ صيغته النهائية ويتجسد في الواقع عن طريق سياسة استثمارية مسهنة إلا ابتداءً من سنة 1966".

(قناعة تكاد أن تكون مطلقة) للفرد الجزائري بالحصول على حظه من نتائج التنمية الشاملة (نتائج اقتصادية، اجتماعية وثقافية).

تتحقق هذه التنمية من منظور الميثاق، بضرورة تدعيم القطاع العام، الذي يعد محركاً حقيقياً للحياة السياسية والاقتصادية للبلاد. من جهة أخرى يركز الميثاق كثيراً على الاستثمار البشري وتكوين الإطارات اللذين يرى فيهما قوة دافعة للتنمية الاقتصادية، أكثر من قوة دفع الثروات المادية المتراكمة، باعتبار أن تكوين الإطارات، سوف يضمن بتأهيلهم، المحافظة على ثروات البلاد من التبذير والتبديد، ويمكنهم من استغلال منشآتها استغلالاً أمثلاً لأن محاربة التبذير ورفع إنتاجية العمل، من خلال التأهيل، عمليتان تشكلان أقرب طريق لتحقيق تنمية سريعة. كما ركز الميثاق على مفهوم الاستقلال الاقتصادي، الذي اعتبره من الأهداف الكبرى للثورة الاشتراكية، وسعيًا لتحقيقه، فلا بديل عن تجميع وسائل التمويل الداخلية من أجل تحقيق هذا الهدف، ولا يمكن بأي حال من الأحوال الاعتماد على المساعدات الخارجية أو وسائل التمويل الخارجية إلا في الحدود التي يمكن اعتبار - ضمنها - هذه الوسائل دعماً للمجهود الوطني.

نستطيع القول تلخيصاً لما سبق أن ميثاق الجزائر قد حقق تقدماً على برنامج طرابلس من خلال توضيح شروط السياسة الوطنية في ميدان التنمية، والمتمثلة خصوصاً في: تدعيم القطاع العام، وتجميع الموارد البشرية، إضافة إلى اعتماد أسلوب التمويل الداخلي للاستثمارات. طبعاً هذا لا ينفي تطابق مضمون سياسة التنمية الواردة في الميثاق مع مضمون ما ورد في برنامج طرابلس.

وتلخيصاً نقول أيضاً: إن الميثاق لم يحمل جديداً فيما يخص الفلاحة والثورة الزراعية، والتصنيع، والتأمين والتخطيط كشعارات. لكن نسجل توضيحاً أكبر قد أعطى لمسألتي التصنيع والتخطيط، ضمن توصيات هذا الميثاق.

لقد عرفت الفترة الزمنية (1964-1976) أحداثاً عديدة، وعلى مختلف الأصعدة. على الصعيد السياسي وقع تغيير في القيادة السياسية للبلاد في 19 جوان 1965. قد نتج عن هذا التغيير التعجيل بتطبيق المبادئ التي تضمنتها الموائيق السابقة. فالتأمينات المتعلقة بالثروات الطبيعية تواصلت (1966-1971). والتخطيط المتبنى بصيغته المركزية، انطلق فعلاً منذ 1967. بخطة استثمار ثلاثية انتهت في سنة 1969. وأعقبها خطتان رباعيتان (1970-1977).

أما القطاع الزراعي فقد عرف هو الآخر بداية تأصيل التغيير الذي كان مرتقياً في عالم الريف، بإصدار ميثاق الثورة الزراعية في سنة 1971. من جهة أخرى أعطى مضمونا حقيقياً



وواضحاً لعملية التصنيع، باختيار تجسيد أسلوب التنمية عن طريق التصنيع الثقيل. إذا فالتنمية في هذه الفترة أصبحت واقع وحقيقة ظاهرة، وهو ما تم تأكيده من خلال تفاعلات عناصرها المختلفة، لذلك تمت بلورة هذه الحركية بتفاعلاتها في شكل «ثورات ثلاثة» ثقافية، زراعية وصناعية، تم العمل على تحقيق مبادئ هذه الثورات الثلاثة في إطار توازن جهوي وبأساليب عمل وتسيير اشتراكية. فالثورة الثقافية قد استهدفت على وجه الخصوص تحقيق مبدأ أساسي يتمثل في «التأكيد على الشخصية الوطنية وتحقيق التطور الثقافي» (دستور 1976 المادة 19). أما الثورة الزراعية، فكانت تستهدف، إحداث تغييرات جذرية في عالم الريف، بإخلاقها نموذجاً جديداً للتطور بين المدن والأرياف، بكيفية منسجمة، وكذلك بناء علاقات اجتماعية في الوسط الريفي على قواعد جديدة. أما الثورة الصناعية فقد استهدفت هي الأخرى، زيادة على تحقيق النمو الاقتصادي، تغيير الإنسان الجزائري ورفع مستواه التقني والعلمي، وإعادة تشكيل بنية المجتمع. كما أنها تعمل في نفس الوقت على تحويل وجه الجزائر.

وتندرج هذه الثورة - حسب الميثاق - ضمن منظور اشتراكي يعطيها مدلولها العميق وأبعاده السياسية. إذاً بناء المجتمع الجزائري كما جاء في تشخيص الميثاق بدأ فعلاً في إطار إستراتيجية محددة الوسائل والأهداف. وهو مجتمع اشتراكي متوازن جهوياً من حيث مبدأ توزيع وإعادة توزيع الدخل، ويعتمد في تسيير وترقية مؤسساته أساليب عمل اشتراكية. أن الأساس الذي يقوم عليه هذا المجتمع هو العمل، باعتبار أن العمل شرط جوهري لتنمية البلاد، حيث يتم توظيفه حسب متطلبات الاقتصاد الوطني.

لقد أتى ميثاق 1986 في ظروف سياسية واقتصادية مغايرة تماماً لتلك الظروف التي كانت سائدة قبل سنة 1979. فرحيل الرئيس «هواري بومدين» كان له الأثر البالغ في مضمون مؤسسات الدولة الجزائرية، كما كان لرحيله عظيم الأثر في التنظيم الاقتصادي الوطني الذي كان سائداً قبل التاريخ المذكور. كما سبق وأن ذكرنا أن ميثاق 1976 كان قد نظر إلى التنمية كواقع ملموس، انطلاقاً من المبادئ الإيديولوجية المحددة فإن ميثاق 1986 - حسب وجهة نظرنا - قد نظر إلى التنمية الاقتصادية والاجتماعية، أيضاً كواقع ملموس، لكن من واقع الواقع الملموس إن صح التعبير. إن ميثاق 1986 قد قيم مسيرة التنمية الوطنية منذ 1965. واعتباراً للتغيير الذي حدث في القيادة السياسية والذي كان يميل في تقديرنا إلى «ضرورة تغيير المنظومة الاقتصادية والاجتماعية» دون أن يعلن ذلك صراحة، تبين هذا الميثاق «مصطلح مراجعة» الإنجازات في مختلف أبعادها التنظيمية فكانت الرؤية منصبة على ضبط المبادئ العامة لتنظيم الاقتصاد الوطني.

في هذا الإطار وكخلاصة لهذا المبحث لم نجد أفضل من التقسيم الوارد ضمن الباب الثالث، المتعلق بالتنمية الشاملة، حيث يركز على «أن أهمية التحولات التي عرفتها البلاد وضرورة التكيف المستمر لتسيير الاقتصاد والقضاء على مختلف أنواع الاختلالات تتطلب القيام بعمل شامل ومنسق في كل الميادين لضمان سير فعال ومنسجم للاقتصاد.

على هذا الأساس - يضيف الميثاق - فإن تنظيم التعديلات والتكيفات التي يقتضيها التطور الفعلي للموارد ولتطلبات التنمية، يفرض توفير الشروط التالية:

- ضمان التحكم الدائم في التوازنات الكبرى للاقتصاد الوطني.

- احترام الأولويات المسطرة، عند إنجاز الأهداف.

- ضمان تعزيز المسعى لسير سياسة التنمية.

في هذا الإطار - يذكر الميثاق - فإن أهداف التحسين المتواصل لتفاعلية سير الجهاز الإداري والاقتصادي والاجتماعي تشكل المحور الأساسي لكل الأنشطة سواء منها ما كان بصدد الإنجاز أو ذلك الذي ينتظر بداية التنفيذ.

من هذا المنظور اكتست عملية إعادة الهيكلة ببعديها العضوي والمالي ضمن المخطط الخماسي الأول 1980-1984. لكن هناك نوع من الخلط المنهجي في ترتيب عملية المراجعة للواقع الاقتصادي السابق، كان مفروضاً أن يراجع الميثاق ويحدد المبادئ الجديدة ضمنه قبل البدء في إعادة هيكلة الاقتصاد والبحث عن توازنه الكلي والحزلي.

إذاً نقل أن: ميثاق 1986 احتوى على مضامين من واقع ممارسة الأجهزة التنفيذية، حيث حاولت تخطيط الوظيفة السياسية، التي تعتبر في واقع الأمر مصدر أي تغير للوثائق الموجهة للدولة الجزائرية، من ذلك نستنتج أن بداية تغيير توجه الاقتصاد الوطني كانت فعلاً سنة 1979. لكن رغبة التحول كانت مجردة من الجرأة السياسية لذلك، تم اتباع أساليب إدارية بيروقراطية، تخلق معطيات حقيقية شكلت الأمر الواقع بالنسبة لهذا الميثاق، حيث ورد في بابه الأول - الفصل الثاني - التأكيد على بناء المجتمع الاشتراكي، وهو أمر مناقض حسب رأينا للمسمى التنفيذي البيروقراطي، هذا التناقض احتدم في سنة 1986 بفعل الضائقة المالية التي عاشتها الجزائر، وانفجر كوضع اجتماعي في أكتوبر سنة 1988.



إن عملية إعادة التوازن بين المنطلقات الأيديولوجية والممارسة الاقتصادية، لم تتم إلا ضمن دستور فيفري 1989. ففي مادته الأولى تسجل أن الجزائر جمهورية ديمقراطية شعبية وهي وحدة لا تتجزأ. ولكن لا نجد: عبارة الدولة الجزائرية هي دولة اشتراكية، كما كان موجودا في دستور سنة 1976. المادة الأولى منه، هذا معناه أن شكل الدولة الجزائرية بإمكانه أن يتغير باتجاهات أخرى قد تكون رأسمالية أو غير ذلك. ومن ثم فشكل التنظيم الاقتصادي والاجتماعي، سوف يتغير هو الآخر، باتجاه شكل الدولة المرتقب.

### خلاصة الفصل الثاني

في الحقيقة، فإن البحث الذي نحن بصدد إنجازه، ومن وجهة نظرنا الشخصية، لا يمكن أن تكون استنتاجاته وافية وكاملة، إلا من خلال حتمية المرور عبر المحطات التاريخية التي ذكرناها بالنسبة للنظرة الاستقلالية لمسألة تنمية الاقتصاد الجزائري.

إن بيان أول نوفمبر 1954 قد حدد إطار معالم الدولة الجزائرية المستقلة ذات السيادة، فهي « الدولة الديمقراطية والاجتماعية في إطار المبادئ الإسلامية ». طبعاً كما يعلم الجميع البيان هو نقطة الانطلاق إلى تحقيق هذا الهدف ووسيلته تتمثل في الكفاح المسلح الذي تم تنظيمه عسكرياً في مؤتمر الصومام - 20 أوت 1956 - وهيكلته سياسياً في نفس المؤتمر، فكان سند هذا الكفاح هو الشعب الجزائري بمختلف فئاته الاجتماعية، مع التركيز كلية على فئات العمال والفلاحين والمثقفين وشرائح أخرى يمكن تعبئتها جماهيرياً.

لقد شكل هذا الإطار الخاص ببناء الدولة الجزائرية ومعالمه التي ذكرناها أرضية التصور المستقبلي، لنوع المنظومة الاقتصادية - الاجتماعية والمبادئ التي سوف تقوم عليها. كما يستج بوضوح من هذه المعالم من هي الفئات الاجتماعية التي سوف تستفيد من الاستقلال بمفهومه الواسع. إذاً لقد حدد الهدف الأولي وحددت أيضاً وسيلة تحقيقه؛ ولقد تحقق فعلاً هذا الهدف المتمثل في الاستقلال السياسي عن فرنسا أي إعادة بحث السيادة الجزائرية، وهو ما نستطيع التغير عنه بالدولة الجزائرية ذات السيادة. بقي لنا أن نفهم شكل الديمقراطية الاجتماعية التي تنصفها هاته الدولة.

لقد حاول برنامج طرابلس وكمرحلة ثانية من خلال توصياته السياسية والاقتصادية والاجتماعية وحتى الثقافية، إعطاء مضمون، لهذا المصطلح ومواصلة إنجاز عملية البناء التي انطلقت بشكلها الخامس في 1 نوفمبر 1954. وفقا لمنهج يتميز بنوع من التسلسل المنطقي للأحداث.

يطرح برنامج طرابلس كهدف عام تحقيق الاستقلال الاقتصادي، عن طريق تأميم كل الثروات الطبيعية، وكذلك الأمر بالنسبة لتجارة البضاعة التي يمارسها الأجانب على التراب الجزائري، مع المؤسسات النقدية والمالية. هنا أيضًا عند تحديد وسيلة تحقيق الاستقلال الاقتصادي، لا يمكن أن نغفل ذكر موقف مبدئي ورد في البرنامج وهو استنتاج هام بالنسبة لنا، حيث تم التأكيد وبشكل قطعي على ضرورة استبعاد الليبرالية كترجوه اقتصادي<sup>(1)</sup> يعتمد على آلية السرق. لقد تم استبعادها نهائيًا، واعتبر التخطيط البديل الأورحد الذي يمكن اعتماده كأداة فعالة لتحسيد عملية التنمية في الجزائر. كما اعتبر البرنامج الفلاحة قاعدة للتنمية، حيث حدد لها ثلاثة أبعاد هي:

1 - زيادة الإنتاج الزراعي.

2 - تطوير القاعدة المادية عن طريق إعادة تهيئة التربة وتنظيم العمل التعاوني.

3 - اعتبار الصناعة من الناحية المبدئية قوة محركة للنشاط الاقتصادي عموما وخدمة القطاع الزراعي والفلاحة على وجه الخصوص.

هذه هي الأفكار الجوهرية التي تضمنها البرنامج من الناحية الاقتصادية. لقد قدمت في شكل توجيهات، ذات طابع سياسي ومؤسسي. لم يتحدد النموذج الاقتصادي في البرنامج إلا في شكله العام، من خلال التوجيهات المبدئية ذات المصدر الإيديولوجي.



## الجزء الثاني

الأمم المتحدة وواقع القضية الفلسطينية

في الفترة (1965 - 1989)

تمهيد

الجزء الثاني: الأسس النظرية وواقع التنمية الاقتصادية في الجزائر (1965 - 1989).

تمهيد

الفصل الأول: الأسس النظرية.

مدخل

المبحث الأول: -ماركس -فلدمان.

المبحث الثاني: -فرنسوا بيرو - دي برنيس.

خلاصة الفصل الأول.

الفصل الثاني: واقع التنمية الاقتصادية في الجزائر ( 1965 - 1989 ).

مدخل

المبحث الأول: مرحلة (1965-1979).

المبحث الثاني: مرحلة (1980-1989).

خلاصة الفصل الثاني.

خلاصة المحاولة التنموية الأولى.



تمهيد:

تجسيدا للتوجهات الإيديولوجية، التي تضمنتها مختلف التوصيات، الواردة في موانيق الجزائر قبل الاستقلال، وخلال مرحلة الممارسة السياسية والاقتصادية لدولة الجزائر المستقلة، تبنت القيادة السياسية منهاجاً محدداً، يمكنها من تحقيق مختلف أهداف الاستقلال الوطني، لقد ارتكز هذا المنهج على محاولة بلورة جملة من الأفكار، تشكل الأساس النظري الذي تبنى عليه كل السياسات المرتقبة في الميدان السياسي، الاقتصادي، الاجتماعي والثقافي وغيرها من السياسات.

لم تكن الأفكار والنظريات المتبعة بدعة من البدع، اختلقت في الجزائر كدولة مبتدئة فتية، خرجت من سنوات طويلة من الاستعمار، بل كانت هذه الأفكار في شكل نظريات متعارف عليها في التراث الإنساني ومنذ القرن التاسع عشر. بتعبير أدق، لهذه الأفكار، أصول نظرية امتدت للتاريخ المذكور، ووردت لتحليل حركية «منظومة اقتصادية - اجتماعية» أرست دعائم تكوينها في منتصف القرن الثامن عشر. غير أنه بإمكاننا أن نبدأ بأول تساؤل ضمن هذا المدخل والذي مفاده: هل أن الاقتصاد الجزائري، كان ممكناً أن يبنى ويكسر قيود التخلف، باعتماده هذا الأصل النظري؟ يمكن أن نحدد إجابة عن هذا السؤال بالمحاولة النظرية والعملية التي قام بها فلدمان<sup>(1)</sup>، من حيث تكيف تلك الفكرة، في شكل نموذج يصلح لإحداث حركية في اقتصاد، يراد له أن يكون مختلفاً عن الاقتصاد، الذي ورد بشأنه التحليل النظري. لقد تجسدت محاولة التكيف هذه في الاقتصاد المذكور، وتم بناء ذلك الاقتصاد على تلك الأسس النظرية وعمل ذلك النموذج بكل فعالية طيلة ما يزيد عن سبعة عقود من الزمن.

لقد اتبعت محاولة التكيف تلك، محاولات استنتاج في ميدان الفكر الاقتصادي، ومحاولة تقديم اقتراحات لإيجاد حلول جذرية للأوضاع الجديدة التي أصبح يعرفها الاقتصاد العالمي، فكان ما عرف بأقطاب النمو لدى F. PERROUX، التي يرتقب أن يتم على أساس نوع محدد من التصنيع يحدث بنية صناعية مواتية لرسم سياسة استقلالية، تضمن هي الأخرى بدورها تحديد الاقتصاد المشوه عن طريق الصناعات المحركة، وكذلك عن طريق الزحدات الصناعية الكبرى وتجمعاتها، مما يضمن تكوين بنية صناعية موهلة للدخول إلى السوق العالمية بمنهجها أوروبياً يعرفه

بستمرسل اقتصادي آخر هو GERARD DESTANNE DE BERNIS : في هذا

التيار الفكري مقترحاً، بالنظر إلى إمكانيات الجزائر الاقتصادية الموكدة، فكرة أخرى في شكل نظرية يمكن أن تحدث تغييراً جذرياً في الاقتصاد الجزائري. تتمثل في الصناعات المصنعة، من خلال طبيعة المنتج الذي تنتجه أو من خلال الوسط الذي تنمو فيه.

فمن حيث المنتج، ينبغي أن يوجه هذا الأخير إلى بلد المنشأ نفسه، أي أن يكون قابلاً للاستهلاك محلياً، ومن فئة المنتجات التي يمكن تسميتها بحاملة التقدم، أي تلك للمنتجات، التي تضاعف إنتاجية العمل في القطاعات الأخرى.

أما فيما يخص الوسط، فينبغي أن يكون مهياً لتقبل التقدم المتأتي من الصناعة، أي منتحاً على المستقبل وليس مغلقاً على ماضيه، وفي نفس الوقت مهياً لإحداث استثمار كبير لهذا التأثير، قد يكون هذا مدخلاً لفهم هذه النظرية ولكنه غير كاف. فحملة الأفكار هاته، سوف تعرض بكيفية دقيقة، وعلى درجة كبيرة من الوضوح والتركيز، باعتبار أننا لا نقيم النظريات في حد ذاتها بقدر ما نسعى في بحثنا إجمالاً، إلى تقديم، حوصلة دقيقة لحملة المبادئ النظرية التي كونت إستراتيجية نمو غير متوازن<sup>(1)</sup> في الاقتصاد الجزائري، الغرض منها تحريك إجمالي قطاعات النشاط الاقتصادي وإحداث الانطلاقة الاقتصادية المرغوبة.

خلاصة القول نستطيع التأكيد من خلال بحثنا لهاته الأسس النظرية أن تنمية الاقتصاد الجزائري، وانطلاقاً من وضعيته الموروثة عن الاستعمار؛ لا يمكن أن تتم خارج إطار توجيه الدولة والتحليل التاريخي للهيكل والعلاقات المتبادلة بين العوامل الاقتصادية والعوامل الاجتماعية. لذلك نجد أفكار هؤلاء الكتاب الاقتصاديين كانت مقنعة من حيث التحليل، لجوهر التوجه الاقتصادي للجزائر المستقلة.

فالدولة حاضرة من خلال التخطيط المركزي للنشاط الاقتصادي ( فلندمان ) والغاية هي عدم إمكانية الفصل بين ما هو اقتصادي وما هو اجتماعي. في نفس السياق يمكن تصنيف كل من: فرانسوا بيرود وجرارد دهبستان دهبينيس. فالأول ينتمي إلى المدرسة Ecole Historique et Institutionnaliste en France والموجودة ضمن اقتراب، يأخذ في نفس الوقت، في دراساته التاريخ والمؤسسات. بينما ينتمي الثاني إلى نفس المدرسة ولكن



المتحددة حيث أصبحت تأخذ اسم المدرسة Ecole Française de la régulation والتي تطوّرت على وجه الخصوص ابتداءً من سنوات السبعينات. تأخذ هذه المدرسة من الماركسية، اقتراب يأخذ بنظر الاعتبار علاقات المجتمع في شموليتها، ويركّز على تحليل الروابط بين العلاقات الاجتماعية والنمو والأزمات الاقتصادية. "فهمّة الاقتصادي الأساسية، تكمن في توضيح وتفسير، عوامل الضبط والتنظيم في المدى البعيد (حسب هذه المدرسة)<sup>(1)</sup> .

تلعب الأشكال المؤسسية، دوراً مركزياً في تحديد كيفية ضبط الاقتصاد؛ وعليه فالتطابق بين موثيق التوجيه الإيديولوجي التي تعرضنا لها في بداية الاستقلال، وتحليل هؤلاء الكتاب الاقتصاديين عموماً PERROUX و DE BERNIS على وجه الخصوص، وبالتحديد هذا الأخير. من ذلك نستنتج أسس التصنيع المصنّع الوارد ضمن الإستراتيجية التنموية بعيدة المدى التي اتبعت منذ سنة 1965. تأتي الأسس النظرية في الفصل الأول، بينما نتعرّض إلى واقع التنمية من خلال الإستراتيجية المذكورة ضمن الفصل الثاني من هذا الجزء.

<sup>(1)</sup> BREMOND (J). SALORT (M.M) : Dictionnaires des grande  
LIRIS. Saint-Just- La pendue, Paris, 1992. P : 51

# الفصل الأول

## الأسس النظرية

مدخل

المبحث الأول: - ماركس - فلاديمير.

المبحث الثاني: - فرنسوا بيرو - دى برنيس.

خلاصة الفصل الأول.



## الفصل الأول

### الأسس النظرية

مدخل:

هناك اقتصاديون كثيرون تبنوا المنهج الماركسي في التحليل، سوف نشر إليهم في إطار الانضباط المنهجي النظري الذي تتبعه.

فالأسس النظرية التي سوف نعرضها في هذا الفصل يمكن استخلاصها من «دراسات» عينة من «الكتاب» الاقتصاديين، قد أشرنا إلى أسمائهم في تمهيد هذا الجزء من الدراسة وهم: ماركس باعتباره أب هذه الأسس النظرية، ثم فلدمان باعتباره قدم نموذجاً للاقتصاد السوفيتي في العشرينيات من القرن السابق وتبنى اقتراحاً حاول من خلاله شرح العلاقة بين الاستثمار في قطاع الصناعة الرأسمالية (أي قطاع الصناعة الثقيلة) والاستثمار في قطاع الصناعة الاستهلاكية (أي قطاع الصناعة الخفيفة).

يأتي بعد هذين الاقتصاديين؛ كل من فرانسوا بيرو وجيرارد ديستان ديرنيس اللذين تم اختيارهما حسب نظريتهما، الأول في أقطاب النمو والثاني في الصناعات المصنعة. بالنسبة لنا فإن مسار التفكير النظري يعد واحداً في جوهره بالنسبة للأربعة. فماركس يرتبط تفكيره بالأصل النظري، وفلدمان أتت دراساته بتحسيدها لهذا الأصل النظري.

أما فرانسوا بيرو، فيحلل في نفس الإطار الإمكانيات والبدائل، فيما يتعلق بالأقطاب المحركة للنمو، فالتاريخ الاقتصادي للنمو قد بين أن قطاعات كثيرة كانت مصدراً للنمو، حسب طبيعة وشكل التنظيم الاقتصادي السائد. بينما حاول ديرنيس التدقيق في بحث علاقات التشابك القطاعي، من خلال منح الأولوية لصناعات تنشأ في قطاعات محددة بذاتها<sup>(1)</sup>.

أما بقية الاقتصاديين، الذين يدور تفكيرهم في نفس محيط النظريات التي ذكرناها من حيث الجوهر ومن حيث المنهج، فهم على سبيل المثال لا الحصر A. Emmanuel, C. Palloix, P. Sweezy ; P. Baran, Samir Amin, الاستغلال، فهناك اقتصاديون آخرون يدور تفكيرهم في نفس فلك التفكير الماركسي، من حيث

(1) راجع: Gérard Destanne Debernis, L'industrialisation en Algérie In, Revue Tiers Monde, N° spécial, 1963. P.:125.

الاقتراب، المبني على التحليل الميكانيكي الشامل، الذي يدمج ضمنه البعد التاريخي والاجتماعي للتطور الاقتصادي. هؤلاء الاقتصاديون من M.Kalecki إلى Joan Robinson ومن فرنسوا (François Perroux) إلى التيار الفكري الحالي لنظرية الضبط (Théorie de la régulation، ممثلاً بـ G. D. Debernis, Michel Aglietta, Robert Boyer, Alam Lipietz, Benjamin Coriat, A. Orléan وغيرهم).

لما كان واقع التنمية الاقتصادية في الجزائر في المرحلة الأولى من المحاولة الأولى قد ارتكز أولاً على المبادئ التحليلية لهذا الفكر، وبالتحديد على أفكار الكاتب الاقتصادي الفرنسي (G.D. Debernis) راجع (نفس المصدر: L'industrialisation en Algerie، ص: 130)، إذا قد وجدنا مبرراً منهجياً، رسم لنا المسار العام لهذا الفكر، فيما يتعلق بتنمية الاقتصاد الجزائري في محاولته الأولى - في المرحلة الأولى أيضاً، نتعرض لهذا المسار الفكري من خلال الباحثين التاليين:

المبحث الأول: ماركس وفلدمان.

المبحث الثاني: فرانسوا بيرو وجيرارد ديستان دييرنيس.



سوف نعرض في هذه التوطئة، عناصر المبحث، المتمثلة في الثقافة النظرية التي سادت آنذاك، وشكلت أساساً نظرياً تم العمل على تجسيده في واقع الاقتصاد الجزائري، واستخلاصاً، نبدأ بعرض مركز لنموذج ماركس للنمو، في تحليله لعملية إعادة الإنتاج بشقيها البسيط والموسع، باعتبار أننا نلمس ضمن النموذج فكرة التقسيم القطاعي، وتحديد دور كل قطاع في عملية النمو. فالاقتصاد تجريداً، هو قطاعان كبيران، يرتبطان بعلاقة تبادل ختمية، يشكل أحدهما قطاعاً قائداً للنمو، ويسمى بقطاع إنتاج وسائل الإنتاج، ويشكل الثاني قطاعاً تابعاً للأول ويسمى بقطاع إنتاج وسائل الاستهلاك. بالرغم من أن النموذج موجه لتحليل عمليات إعادة الإنتاج في المنظومة الرأسمالية إلا أن فلدمان كيف النموذج بما يمكن أن يحققه من نموي منظومة اقتصادية - اجتماعية مغايرة هي المنظومة الاشتراكية.

#### أولاً: عملية إعادة الإنتاج عند ماركس (1):

يقسم ماركس المنتج الاجتماعي الإجمالي - والذي يقصد به الناتج المادي بمختلف أشكاله - الذي ينتجه المجتمع في فترة زمنية معينة، إلى ثلاثة أجزاء، رأسمال ثابت (C) ورأس مال متغير (V) وفائض قيمته (PL)، حيث إن المنتج الاجتماعي يأخذ شكلاً سلعياً في ظل الرأسمالية، وعليه فيمكن النظر إليه، مثل النظر إلى أية سلعة، أي يمكن النظر إليه من حيث قيمته ومن حيث قيمته الاستهلاكية.

تتكون قيمته من قيمة وسائل الإنتاج المستهلكة، تضاف إليها قيمة الرأسمال المتغير التي يعاد إنتاجها، وتضاف إليها أيضاً قيمة فائض القيمة.

كما هو معتاد في شروح جميع المنشورات حول عملية إعادة الإنتاج البسيطة والموسعة فإنه يرمز لقيمة وسائل الإنتاج المستهلكة بـ C ويرمز لقيمة الرأسمال المتغير بـ V، كما يرمز

(1) راجع: Rosa Luxembourg: L'accumulation du capital. Tome I. François Maspero. Paris 1976. P.97. 110.

تحقق عملية إعادة الإنتاج البسيطة إذا كان:

$$I(V_1 + PL_1) = C_2$$

ومن هنا فإن:

$$I(C_1 + V_1 + PL_1) = C_1 + C_2$$

$$II(C_2 + V_2 + PL_2) = I(V_1 + PL_1) + II(V_2 + PL_2)$$

يوضح لنا هذا العرض المختصر لعملية إعادة الإنتاج البسيطة على حركية النشاط في القطاعين، وأن تصريف الإنتاج الاجتماعي بأكمله، يتطلب تناسباً معيناً بين قطاعي الإنتاج الاجتماعي وكذلك بين الفروع المختلفة داخل كل قطاع منها. في النهاية وبعد تحديد كل وسائل الإنتاج المهيمنة وقوة العمل (حسب تعبير ماركس) المبذولة تصبح عملية إعادة الإنتاج في حجمها السابق ممكنة.

تبدأ عملية إعادة الإنتاج البسيطة من خلال تحليلها بإعطاء فكرة حول الترابط القطاعي داخل الاقتصاد الوطني الواحد، وما يتطلبه هذا الترابط من تناسب بين القطاعين الكبيرين المفترضين واللذين يتكون فيهما الناتج الاجتماعي الإجمالي، وكذلك الفروع التي تكون كل قطاع، وبطبيعة الحال مادام أن عملية الإنتاج تعاد في حجمها السابق فلا مجال إذا لأي تراكم أو نمو.

فالتراكم والنمو يمكن استخلاصهما من عرض عملية إعادة الإنتاج الموسعة في شكلها المختصر الدال على مضمون نحتاجه كاستخلاص في دراستنا. إن شروط التصريف في حالة إعادة الإنتاج للموسعة، إذا احتفظنا بكل رموز التحليل الواردة في العملية الأولى هي:

$$P_s \begin{cases} I(C_1 + V_1 + PL_1) \Rightarrow C_1 + V_1 + PL_1 = P_1 \\ II(C_2 + V_2 + PL_2) \Rightarrow C_2 + V_2 + PL_2 = P_2 \end{cases}$$

$$P_s = P_1 + P_2$$

إذا:

تحقق عملية إعادة الإنتاج الموسع إذا كان:

$$I(C_1 + V_1 + PL_1) > IIC_1 + IC_2$$

$$I(V_1 + PL_1) + II(V_2 + PL_2) > (C_2 + V_2 + PL_2)$$

$$I(V_1 + PL_1) > II C_2$$



يوضح لنا هذا العرض المختصر، عملية إعادة الإنتاج الموسعة للرأسمال الاجتماعي، أنه لا بد من قيام تناسب معين في تطور القطاعين الأول والثاني وبين مختلف فروع كل قطاع، وفي مدى التراكم في القطاعين الأول والثاني وكذلك في المكونات القيمة والطبيعية للمنتج الاجتماعي الإجمالي.

يمكن الاستفادة من هذه النظرية في ظل ظروف التقدم العلمي والتقني، حيث أن قانون إعادة الإنتاج الموسعة، يتجسد في زيادة معدل نمو إنتاج وسائل الإنتاج عن معدل نمو إنتاج مواد الاستهلاك أو وسائل الاستهلاك. وهذا يعني أن معدلات نمو القطاع الأول بفروعه المختلفة تزيد عن معدلات نمو القطاع الثاني بفروعه المختلفة.

يفسر ماركس ذلك بقوله: «يحدث هذا لأنه بنمو إنتاجية العمل يتزايد نصيب العمل المجسد في الأشياء ويتناقص نصيب العمل الحي (المباشر) من الكمية العامة للعمل المبذول. وفي ظل الرأسمالية ترتبط أولوية النمو في القطاع الأول ارتباطاً وثيقاً بنمو التركيب العضوي للرأسمال. ذلك أن نمو الرأسمال الثابت بوتيرة أسرع بالمقارنة بوتيرة نمو رأس المال المتغير يؤدي إلى نمو القطاع الأول على نحو أكبر من القطاع الثاني<sup>(1)</sup>».

خلاصة القول حول هذه النظرية أنه من الناحية التحليلية يمكن استنتاج فكرتين جوهريتين، هما تكوين الناتج الاجتماعي الإجمالي، ومصادر إنتاجه، والعلاقة الوثيقة بين هذه المصادر، في تفاعلها مع بعضها البعض، بالكيفية التي تجعلنا نؤكد فكرة الإسقاط النظري لهذا التحليل على الاختيار الصناعي في الجزائر في محاولة التنمية الأولى.

## ثانياً : نموذج فلدمان في التصنيع

تأكيداً لتحليل ماركس يسير الاقتصاديون الماركسيون على نفس النهج ويتبعون نفس النهج، ولكنهم يتفنون في استخدام الأساليب التحليلية النظرية والنماذج الرياضية المفسرة لجوهر عملية الإنتاج الموسعة المؤدية إلى تحقيق الفائض، الذي يعد أساس عملية التراكم في مستوى قطاعات النشاط المختلفة؛ انطلاقاً من كون معدل الاستثمار في المجتمع (معدل التراكم) يتحدد أساساً بحجم الطاقة الإنتاجية لقطاع صناعات الاستثمار أو الصناعات التي تكون على درجة كبيرة

(1) الاقتصاد السياسي للرأسمالية. النظرية الماركسية - اللينينية. ترجمة ناصر عاشور. موسكو. دار التقدم. 1976. ص 278.

من الكثافة الرأسمالية. في هذا السياق العام العارض لسياسات التصنيع يندرج تحليل الاقتصادي السوفييتي فلدمان (FELDMAN)، الذي شكل نموذجه في توزيع الموارد بين الصناعات الاستثمارية والصناعات الاستهلاكية أساس الإستراتيجية التنموية المتضمنة للخطة الخماسية الأولى فيما عرف بالاتحاد السوفييتي سنة 1928. التي منحت الأولوية المطلقة لقطاع إنتاج سلع الاستثمار<sup>(1)</sup>.

إن مشكلة الاختيار بين الصناعات ذات الكثافة الرأسمالية العالية، أي الصناعات الثقيلة، والصناعات ذات الكثافة الرأسمالية الضعيفة نسبيا بالنسبة لفلدمان تنأت من عوائق عملية النمو. إذا كان الأمر يتعلق بتحقيق أعلى معدل نمو للدخل الوطني فما العوائق التي تقف حائلا دون تحقيق هذا الهدف؟ أي ما القيود التي تحكم ارتفاع معدل الاستثمار في اقتصاد ما؟ أي ما العوامل التي تحكم قدرة أي مجتمع في قيامه بأداء حجم معين من الاستثمار؟

يجيب فلدمان عن هذا السؤال بتحديد قيدتين رئيسيتين يحددان القدرة الاستثمارية لأي مجتمع. القيد الأول: يتمثل في وجود عرض كاف لسلع الاستهلاك بحجم كتلة الأجور الموزعة على الأيدي العاملة المساهمة في بناء الاستثمار، لتجنب حدوث تضخم في أسعار هذه السلع في حالة ما إن وجدت بكمية تقل عن حجم الطلب المحدد بكتلة الأجور، ومن ثم تحدث عرقلة عملية الاستثمار وعملية التنمية نتيجة لذلك.

أما القيد الثاني: والذي يعتبره فلدمان أكثر أهمية، فيتمثل في الطاقة الإنتاجية لقطاع سلع الاستثمار، أي سلع الكثافة الرأسمالية العالية. فالطاقة الإنتاجية هي قدرة القطاع على إنتاج حجم معين من السلع، وبالتالي فإن زيادة الطاقة الإنتاجية، تعني زيادة قدرة القطاع على إنتاج سلع الاستثمار؛ وهو ما يعكس زيادة عرض سلع الاستثمار، التي تشكل بدورها مكونات الاستثمار في قطاعات النشاط الأخرى؛ ومن ثم تزداد قدرة المجتمع عموما على القيام بحجم معين من الاستثمار. فحجم الاستثمار في قطاع معين هو الذي يحدد الطاقة الإنتاجية في هذا القطاع. ويرتفع حجم الطاقة الإنتاجية لأي قطاع بالإضافة إلى حجم رأس المال العامل (الموجود) في هذا القطاع، وحيث تعتبر بالإضافة إلى رأس المال هي الاستثمار، إذا فالطاقة الإنتاجية تزداد في قطاع الاستثمار، بزيادة رأس المال في هذا القطاع، من خلال الاستثمارات الموجهة إليه. لذلك يعتبر فلدمان مسألة توزيع الاستثمارات بين قطاع الصناعات الاستهلاكية وقطاع الاستثمارات الثقيلة، مسألة

(1) Giuy Chambon ; Grands problèmes économiques Contemporains Dalloz, Paris : 1977, P :08.



محورية، بالنسبة لأية إستراتيجية تصنيعية. وعليه فهو يعرض نموذجاً في شكل قطاعين للنشاط داخل الاقتصاد الوطني الواحد، قطاع الصناعات الثقيلة وهو القطاع رقم (1) وقطاع الصناعات الخفيفة وهو القطاع رقم (2).

يتحدد حجم الاستثمار، ومن ثم معدل نمو الدخل الوطني، بالطاقة الإنتاجية للقطاع رقم 1، أي قطاع إنتاج السلع الاستثمارية<sup>(1)</sup>.  
أي أن:

$$\Delta P = rI \quad (1)$$

$$\Delta I = riI \quad (2)$$

حيث تمثل  $P$  الناتج الوطني،  $I$  الاستثمار و  $r$  معامل الدخل منسوباً إلى رأس المال الحدي (أو الإنتاجية الحدية لرأس المال)  $i$  نسبة الاستثمارات الموجهة إلى قطاع الصناعات الثقيلة. كلما ارتفع معدل الاستثمار الموجه إلى الصناعات الثقيلة؛ كلما تحققت زيادة في حجم رأس المال بهذا القطاع؛ وبالتالي ازدادت طاقته الإنتاجية. وبزيادة الطاقة الإنتاجية لهذا القطاع تزداد الطاقة الاستثمارية للاقتصاد الوطني، وهذا على أساس أن ما ينتجه قطاع الصناعات الثقيلة هو مكونات الاستثمار، أي هو الاستثمار بقيمته المطلقة.

فإذا كان ناتج قطاع الصناعات الثقيلة يتزايد بمعدل يفوق معدل تزايد الناتج الوطني، هذا يعني أن نسبة ناتج هذا القطاع إلى الناتج الوطني ينمو بصفة مستمرة. وبما أن ناتج قطاع الصناعات الثقيلة هو الاستثمار، فهذا يعني أن الاستثمار كنسبة من الناتج الوطني يتزايد بصفة مستمرة.

ولما كان معدل نمو الناتج الوطني هو حاصل قسمة معدل الاستثمار على معامل الاستثمار (معامل رأس المال / الدخل الحدي)، فهذا يعني أيضاً أن معدل نمو الدخل الوطني يتزايد بصفة مستمرة.

لقد انطلق فلدمان في دراسته، من حالة اقتصاد، يتزايد فيه الدخل الوطني بمعدل ثابت. يقتضي تحقيق هذا الشرط تحديد أسلوب معين لتوزيع الاستثمار بين القطاع 1 والقطاع 2. إن نسبة رأس المال المستخدم في القطاع 1 إلى رأس المال الوطني أي (رأس المال في القطاعين) أي أن:

(1) وهي (جوهر) الفكرة للمأخوذة من نموذج ماركس للسعر والممثل في قيادة قطاع إنتاج وسائل الإنتاج عموماً لقطاع إنتاج وسائل

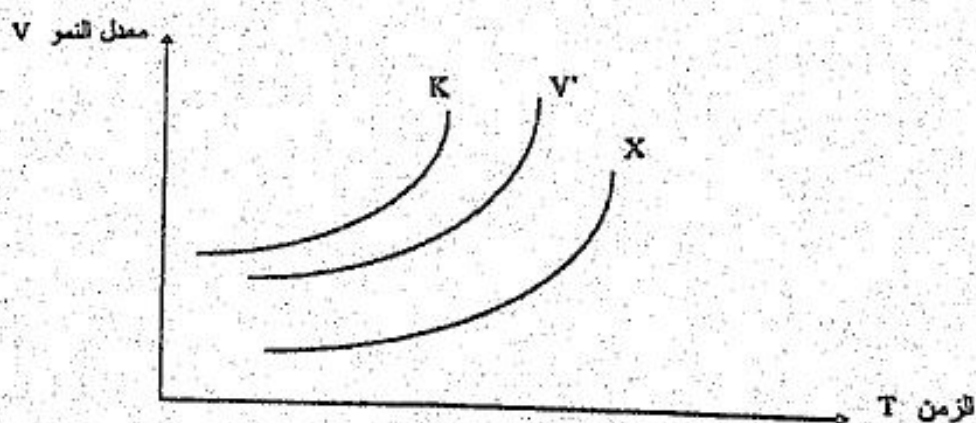
$$\frac{I_1}{I} = \frac{K_1}{K} \quad \text{أو} \quad \frac{I_1}{I} = K_1/K$$

$I_1$  - هي عبارة عن الاستثمارات الموجهة إلى القطاع 1 أي قطاع الصناعات الثقيلة و  $K_1$  تمثل رأس المال الموجود في هذا القطاع. أما  $I$  و  $K$  فتمثلان الاستثمارات في القطاعين ورأس المال في القطاعين، على التوالي.

حتى يستطيع الاقتصاد الوطني، تحقيق نمو مضطرد، بمعدل متزايد، فينبغي أن تتزايد نسبة الاستثمارات المخصصة للقطاع الأول وفقاً للمترابطة التالية:

$$\frac{I_1}{I} > K_1/K$$

وبشكل مستمر، باعتبار أن هذا الشرط يحقق معدل نمو لقطاع الصناعات الثقيلة بمعدل يفوق معدل نمو الناتج الوطني. ومن ثم يتزايد معدل الاستثمارات بصفة مستمرة، وهو ما يضمن تحقيق معدلاً متزايداً للناتج الوطني. يمكننا أن نمثل بيانياً هذه الحالة:



شكل رقم 1: معدل النمو في القطاعات المختلفة وفي الناتج الوطني

حيث تمثل:

$K$  إنتاج السلع الرأسمالية.

$X$  إنتاج السلع الاستهلاكية.

$V'$  متوسط معدل النمو للناتج الكلي.



ويمثل هذا الشكل، معدلات النمو في القطاعات المختلفة، وفي الناتج الوطني، باعتبار أن معدل نمو الناتج الوطني، هو محصلة مجموع معدلات نمو كل القطاعات، وفي المرحلة الأولى حيث تكون نسبة الاستثمار المخصصة لقطاع الصناعات الثقيلة أعلى من  $K1/K$  وتزايد باستمرار.

يبدو من الشكل أن معدل نمو الناتج الوطني، ومعدل نمو الاستهلاك، متزايدان مع الزمن، وذلك باعتبار أن تخصيص نسبة كبيرة ومتزايدة، من الاستثمارات إلى قطاع الصناعات الثقيلة، سوف يترتب عنه زيادة الطاقة الإنتاجية لهذا القطاع، وزيادة القدرة الاستثمارية للاقتصاد الوطني بطبيعة الحال، هذا يعني زيادة قدرة الاقتصاد الوطني على رفع معدل الاستثمار بما فيها الاستثمارات في قطاع الصناعات الاستهلاكية، مما يترتب عنه زيادة الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الاستهلاكية وزيادة معدل نمو الناتج فيه.

إن ارتفاع الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الثقيلة يعني قدرة هذا القطاع على تزويد قطاع الصناعات الاستهلاكية بمكونات الاستثمار فيه من آلات ومعدات وغيرها. لذلك فإنه في المدى الطويل سوف تتزايد الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الاستهلاكية، بمعدل أعلى من معدل زيادتها، لو أن الأولوية وجهت في البداية لقطاع الصناعات الاستهلاكية<sup>(1)</sup>.

أما في حالة إعطاء الأولوية للقطاع الثاني أي قطاع إنتاج سلع الاستهلاك حيث تكون نسبة الاستثمارات المخصصة له أكبر مما يمكن، أي حيث تكون  $I1/I$  أقل من  $K1/K$ ، فإن الحجم الكلي للاستهلاك، ومن ثم معدل زيادته سيكون أعلى إبتدائياً من الحالة الأولى. لكن زيادة معدل الاستهلاك في هذه الحالة، سيكون على حساب نمو الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الثقيلة، وبالتالي على حساب نمو القدرة الاستثمارية للاقتصاد الوطني. تترتب عن ذلك نتيجتان:

1- باستمرار  $I1/I$  أقل من  $K1/K$  فإن هذا يعني أن الاستثمار كنسبة من الناتج الوطني سوف يتناقص، وهذا معناه أن معدل نمو الناتج الوطني سيكون متناقصاً.

2- بتراجع الطاقة الإنتاجية للصناعات الثقيلة، فإن القدرة على زيادة الاستثمار في قطاع الصناعات الاستهلاكية، ستراجع أيضاً مع مرور الزمن، الأمر الذي يترتب عنه في الأجل الطويل ميل معدل الاستهلاك نحو الانخفاض. يكون حجم الاستهلاك الكلي ومعدل زيادته في الأجل الطويل أكبر في الاختيار الأول أو الحالة الأولى حيث تعطي الأولوية للصناعات الثقيلة. أما في

(1) صموئيل ديسين، مرجع سبق ذكره، ص 384.

الحالة الثانية فإن الاستهلاك الكلي ومعدل زيادته سيكون أعلى في الأجل القصير، بعدها يبدأ بالإنخفاض، تبعاً لتراجع القدرة الاستثمارية للاقتصاد الوطني.

ضمن الاختيار الأول المتعلق بأولوية قطاع الصناعات الثقيلة، ينبغي التفرقة بين الاستهلاك الكلي ومعدل زيادته من جهة، وبين الاستهلاك الفردي من جهة ثانية. فالاستهلاك الكلي يتزايد باستمرار مادام هناك جزء ولو ضئيل من الاستثمارات يخصص إلى قطاع الصناعات الاستهلاكية، كذلك الحال بالنسبة لمعدل الاستهلاك. أما بالنسبة للاستهلاك الفردي فتحكمه العلاقة بين معدل نمو الاستهلاك ومعدل نمو التشغيل، إذا ارتفع حجم التشغيل نتيجة لارتفاع معدل الاستثمار بمعدل أعلى من معدل نمو الاستهلاك، فإن الاستهلاك الفردي سيتناقص. هنا يطرح سؤال هام، يتعلق بتخصيص الموارد الاستثمارية بين القطاع الأول والقطاع الثاني، وللإجابة عن هذا السؤال يمكن الانطلاق من فرضية ثبات مستوى الاستهلاك الحالي، بمعنى أن يتم ضمان أجور للعاملين الإضافيين مساوية لأجور الذين يشتغلون في الوقت الحالي. بمعنى أنه يتم تخصيص جزء الاستثمار المضاف إلى القطاع الثاني بمعدل يساوي مستوى الأجور الموزعة على العمال الجدد. غير أنه ينبغي ملاحظة أن ثبات مستوى الاستهلاك لن يكون سوى مؤقتاً، باعتبار أن زيادة الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الثقيلة، تمكن الاقتصاد الوطني من زيادة الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الاستهلاكية مستقبلاً، بمعدل أعلى من معدل زيادة التشغيل، وبالتالي يتزايد الاستهلاك الفردي.

تلخيصاً لعملية المفاضلة بين إقامة تصنيع ثقيل أو إقامة تصنيع خفيف يمكن أن نرجع إلى الفكر الاقتصادي لاستخلاص مبررات كل اختيار<sup>(1)</sup>. يحظرنا هذا الفكر بأن الاستثمار يحكمه عامل أساسي يتمثل في الطلب، وبالتالي فإقامة استثمار معين في شكل صناعة معينة ينبغي أن يخضع لطلب حقيقي موجود، بتعبير آخر ينبغي إقامة الصناعة بدافع تلبية حاجات قائمة في شكل طلب حقيقي، ومن ثم كان التفكير في التابع الزمني للصناعات الاستهلاكية، فالوسيلة، ثم تلك الصناعات التي تتميز بكثافة رأسمالية عالية أو ما يسمى حديثاً بالصناعة الثقيلة، لأن كل من هذه الصناعات سوف ينشأ لمواجهة طلب قائم<sup>(2)</sup>. أما منح الأولوية للاستثمار في قطاع الصناعات

(1) طبعاً في الفكر الماركسي هذا معروف أن معدل التراكم يحدد بفعل القطاع المنتج لوسائل الإنتاج وأن هذا الأمر هو محرك النمو وبالتالي التنمية. هذا هو مبررنا في الرجوع إلى تركيز عرض هذا النموذج باعتباره يشرح لنا الأصل في نظرية التصنيع الثقيل. وبعبارة أخرى فإنها كاستراتيجية للتنمية الاقتصادية المتعلفة.



الثقيلة فإنه يعني الاستثمار. بفرض خلق طاقة إنتاجية، قبل توافر ظروف الطلب على ناتج هذه الطاقة الإنتاجية، وبالتالي فالعرض هو الذي يحدد حجم الطلب الممكن. وهذه منهجية جديدة في التفكير، وبالتالي أسلوب جديد في التصنيع، أي أسلوب جديد يتاح لنوع معين من الاقتصاديات من أجل تحقيق تنميتها الشاملة.

لقد أكد فلدمان هذا المنهج من خلال استخلاصه بأن قطاع الصناعات الثقيلة يتمتع بحركة ذاتية خاصة، قادرة على خلق ظروف الطلب لمنتجاته. ويربط فلدمان هذا التحليل بضرورة وجود تخطيط وطني شامل، لتجنب وجود طاقة إنتاجية فائضة في قطاع الصناعات الثقيلة. إن المخطط يقوده في عملية اتخاذ القرار بتوسيع الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الثقيلة، التناقص في الخطة، بحيث يخصص كل فائض في الطاقة الإنتاجية لاستثماره في القطاع الذي يستحق ذلك الاستثمار. يستطرد فلدمان قائلاً في تحليله بشأن الموضوع، وفيما يخص ميزان المدفوعات، أنه بإعطاء الأولوية لقطاع الصناعات الثقيلة قد يؤدي في البداية إلى زيادة الطلب على الواردات، ولكن بعد فترة زمنية، أي بعد بناء الطاقة الإنتاجية في ذلك القطاع فإن نمو الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الثقيلة، يجعل الاقتصاد الوطني قادراً على توسيع الطاقة الإنتاجية لقطاع الصناعات الاستهلاكية الوسيطة، دون زيادة كبيرة في الطلب على الواردات.

### خلاصة المبحث الأول:

هذه فكرة جوهرية ونظرة جديدة، فقد اعتبرها المقرر الجزائري تلاعباً تماماً مع الظروف الاجتماعية، الاقتصادية وحتى السياسية التي كانت سائدة في بداية الستينيات، فافتنع بها وأكدها من خلال اللجوء إلى أفكار اقتصادية موضحة لها بشكل أكثر تفصيلاً، من خلال البحث عن أقطاب محركة للنمو في الاقتصاد الجزائري. إذا رجعنا إلى توضيح مبادئ الاقتصاد الجزائري فإننا نجد أنها محددة بدقة وتفصيل في التقرير المتضمن لخطة قسنطينة.

وهذا يعني أن المعطيات الكمية للاقتصاد الجزائري كانت هي الأخرى معروفة بدقة أيضاً. والحديث عن نموذج للتنمية بعد الاستقلال من خلال كتاب اقتصاديين فرنسيين يعني في بادئ الأمر الدراية الكافية بخبايا الاقتصاد الجزائري في علاقته بالاقتصاد الفرنسي، ولا يوجد اقتراب آخر يتناول وفقاً له بحث الاقتصاد الجزائري إلا الاقتراب المستخدم للمنهج الماركسي في التحليل باعتباره يهدف إلى بناء اقتصاد مخطط مستقل، وليس اقتصاد حر مندمج، وهي العملية التي

## المبحث الثاني

### فرانسوا بيرو - جيرارد ديستان دوبرنيس

توطئة:

"يعد التصنيع أساس كل سياسة تهدف إلى تحقيق الاستقلال، أي أساس انسجام أي هيكل منظم بإمكانه أن يحتل مكاناً في السوق الخارجية<sup>(1)</sup>.  
فالتصنيع هو عملية معقدة تستطيع من خلالها المجموعة البشرية، حيازة منظومة منسجمة من الماكينات، تعتمد عليها في تغيير محيطها (المجموعة البشرية) وتتغير هي ذاتها أيضاً. فالعلم والتقنية تحسمان بسرعة وتأثر وتدقيق وقوة الصناعة.

وعليه فالتصنيع في واقع الأمر هو ديناميكية أساسها التواتر المتسارع. كما ينظر أيضاً لعملية التصنيع على أنها بنية من الصناعات المتنوعة؛ فالتصنيع الحديث و التأثير المتبادل بين القطاعات؛ وعليه فالحديث عنه يعني الحديث عن تأثير القطاع الفلاحي بالقطاع الصناعي، أو تأثير هذا الأخير في الأول من حيث تشكيل حركية النشاط الاقتصادي، واتجاهها الموجب. عندما يتشكل القطاع الصناعي، تستحدث بداخله كل وسائل الخلق والإبداع على المستوى الحضري؛ هذا الخلق والإبداع في الميدان الصناعي الحضري، ينتقل حتماً عن طريق علاقات التبادل إلى القطاع الفلاحي الريفي. لذلك فالتجديد والتحديث اللذين يتمان في القطاع الزراعي عموماً، سوف يكونان بفعل ما تنتجه الصناعة من آلات ومعدات أي ما تنتجه الصناعة في "المنبع" وفي "المصب"<sup>(2)</sup> وكذلك بفعل القاعدة الهيكلية في ميدان النقل والمواصلات.

فالتصنيع بالنسبة لـ (F. PERROUX) و (G.D. DE BERNIS) هو أيضاً سحب جميع الصناعات المقامة والمنشأة في محيط واحد بواسطة صناعات أخرى تسمى الصناعات المحركة، يمكن أن نذكر هذه الصناعات فيما يلي : فصناعة الذرة والإلكترونيك، على سبيل المثال،

(1) راجع: François Perroux : independance de la nation, Aubier-Montagne, Mayenne France, 1969. p. 209.  
(2) المنبع والمصب، L'amont et l'aval :

L'amont : ce qui vient avant le point considéré, dans un processus technique ou économique.  
L'aval : qui est après le point ou le moment considéré, dans un processus technique ou économique.



إمكانها أن تروج لإنشاء صناعات عديدة أخرى، قبل أن تتوصل إلى إنتاج أول منتج لها ومبادلته مع قطاعات أخرى.

- كذلك الأمر بالنسبة للصناعات الحديثة (كالبناءات الكهربائية والميكانيكية والكيميائية) فإنها تتوفر على خاصية الدفع إلى الأمام، لقطاعات أخرى منها على وجه الخصوص القطاع الزراعي وهي بذلك صناعات محركية أيضاً لعملية النمو، داخل فروع الصناعة التقليدية، كصناعات النسيج والجلود وغيرها.

كما أن التصنيع، يعني في مفهومه الشامل، الإعتناء بالقطاع الثالث أو قطاع الخدمات، الذي يتضمن نشاطات التجارة والنقل وغيرها من النشاطات الخدمية الأخرى.

إذا هناك نظرة شمولية للتنمية الاقتصادية يطرحها الكاتبان من خلال الاعتماد المتبادل لقطاعات النشاط وفروع هذه القطاعات، من خلال تحديد الصناعات المحركة أو التي تسمى في بعض الحالات الصناعات القائدة للنمو، وأقطاب النمو.

ضمن هذا التصور وردت نظرة التنمية الجزائرية، في إطار استراتيجية عبرنا عنها بالمحاولة الأولى أو بالأحرى المرحلة الأولى (1965-1979) من المحاولة التنموية الأولى. نتناول ضمن هذا المبحث مناقشة أفكار الكاتبين المذكورين في الموضوع الذي حددناه في هذه التوطئة.

### أولاً - فرانسوا بيرو (François Perroux) وأقطاب النمو:

قد نجد صعوبة كبيرة في فرز أفكار هذا الاقتصادي الكبير لأنه لم يترك مجالاً لم يكتب فيه، وبذلك فسجله العلمي في الميدان الاقتصادي على درجة كبيرة من الثراء. إننا لا نحتاج في موضوعنا هذا إلى كل ما كتب هذا الاقتصادي ولكن نحتاج إلى استخدام بعض مصطلحاته الدقيقة ذات العلاقة المباشرة بالجانب التحليلي للموضوع، مثل الصناعة المحركة والنمو، مركب الصناعات والنمو، نمو أقطاب النمو، ونمو الاقتصادات الوطنية.

بالنسبة للأولى، أي الصناعة المحركة والنمو، يذكر فرانسوا بيرو بأن هذا النوع من الصناعة يمكن ملاحظة نموها بشكل بارز، يميزها عن نمو صناعات أخرى، حيث تحقق نموها بشكل مماثل شكل نمو الصناعة الكبيرة المصرية، حيث تتميز بالفصل بين عوامل الإنتاج عن بعضها البعض، كما تتميز بتركزة رؤوس الأموال وإدارتها تحت سلطة واحدة، إضافة إلى التجزئة التقنية

للمهام واستخدام المكننة. تتميز هذه الصناعة أيضاً وخلال فترة زمنية محددة، بزيادة معدل نمو منتجاتها بنسبة أعلى من متوسط معدلات نمو الناتج الصناعي وناتج الاقتصاد الوطني عموماً. ويفسر هذا الارتفاع المتسارع، في معدل نمو الصناعة لفترات زمنية متعاقبة، والذي يبلغ حد معين يتراجع بعده نسبياً، بخارج الأحداث الطارئة وغير المتوقعة<sup>(1)</sup>، والتي قد تؤثر سلباً على معدل النمو المرغوب؛ هناك أسباب تعتبر موضوعية، حيث إن التقدم التقني المستخدم في انطلاق الصناعة يبدأ بالتراجع<sup>(2)</sup>. كما أن الطلب على منتوج الصناعة، يصبح أقل مرونة منه عن فترة الانطلاق. وكذلك المضاربة يتجه مستواها نحو الانخفاض أو تتحول إلى قطاعات أخرى.

إن ملاحظة هذا النوع من الصناعات، قد يطرح مجموعة أسئلة، منها على وجه الخصوص ما يلي:

- هل يمكن تحليلياً قياس الأثر (الحركة التي تمارسها) الذي تحدثه صناعة محرك في صناعة أخرى؟

- كيف تمارس حركة الصناعة المحركة في الناتج الإجمالي للاقتصاد الوطني؟

يستطرد فرانسوا بير في شرحه لهذا المفهوم قائلاً: بالنسبة للسؤال الأول أنه في حالة التوازن العام في ظل المنافسة الكاملة<sup>(3)</sup>، فإن الوصول بالناتج الإجمالي إلى وضعه الأمثل ينتج عن تعظيم ربح كل مؤسسة فردية. وربح كل مؤسسة فردية هو دالة في مبيعاتها من السلع بشكل مستمر ومشترياتها من الخدمات.

في مثل هذه الحالات تعظم كل مؤسسة ربحها بالاعتماد على قراراتها الخاصة، آخذة في عين الاعتبار، السعر الذي يشكل المؤشر الوحيد، الذي من خلاله فقط، ترتبط قرارات هذه المؤسسة بقرارات مؤسسات أخرى، وعليه فمجموع قرارات هذه المؤسسات تكون مترابطة فيما بينها بواسطة هذا السعر<sup>(4)</sup>. (نموذج التوازن العام).

(1) هذا أمر نأكد في الصناعات المحركة الجزائرية، ومن ثم إصابة كل الاستراتيجيات بنوع من عدم اقتناع المقرر الجزائري في بداية الثمانينات أصلاً بهذه الرؤية.

(2) هذا أمر ثان قد نأكد من خلال تقدم أداة الإنتاج ضمن هذه الصناعات وبالتالي تراجع مستواها بفعل التقدم التقني الحاصل في العالم.

(3) لقد قدم Léon Walras في كتابه: *élément d'économie politique pure*, 1874، نموذجاً في التوازن العام.

(4) لقد كان هدف Walras من تقديمه لهذا النموذج هو البرهان بدقة عن الفكرة الجوهرية للاقتصاديين الليبراليين، التي تقضي بأن المنافسة الحرة قد تؤدي إلى تشكيل منظومة أسعار تضمن التوازن بين العرض والطلب في جميع الأسواق. وهو التوازن المرتبط بأفضل تخصيص ممكن للموارد.



هناك حالة مغايرة تمامًا عندما تتبع ربح المؤسسة مبيعاتها من السلع، ومشترياتها من الخدمات، إضافة إلى أصول مبيعات مؤسسة أخرى، ومشترياتها من الخدمات. في هذه الحالة الثانية لا ترتبط المؤسساتان فيما بينهما بواسطة السعر فقط، ولكن ترتبطان أيضًا بواسطة المبيعات (التقنية) التي تستخدمها المؤسسات ومتغيراتها. إذا مثلنا الصناعة بالمؤسسة فإن ما قيل عن الترابط مصطلح صناعة واكتفينا باستعمال مصطلح مجموعة مؤسسات، فإنه يمكن تطبيق مباشرة ما يعرف بالاقتصاديات الخارجية من العلاقات بين هذه المؤسسات.

فإن الأرباح المفروضة أن تتحقق بفعل قرارات كل مؤسسة على حدى من خلال مبيعاتها ومشترياتها من الخدمات، فإنه تصبح خاضعة للمبيعات والمشتريات من الخدمات لمؤسسة أخرى. اعتبارًا لكون الربح هو محرك التوسع ونمو رؤوس الأموال، فإن الفعل المحرك لا يكون مصدره هو البحث والحصول على الربح الانفرادي بواسطة مؤسسات منفردة، تتحمل نتائج مستوى المبيعات، مستوى مشتريات الخدمات، والتقنية المستخدمة من طرف الآخرين.

يمكن استنتاج نتيجتين هامتين من خلال هذا التحليل:

1- كيف يتحقق التوسع في المدى القصير والنمو في المدى الطويل لأكثر مجموعات من المؤسسات؟ فنمو الصناعة (أ) يمكن أن يحقق أرباحًا للصناعة (ب) التي تشتري العوامل التي أنتجتها الصناعة (أ)، كما يمكن أن يحقق أرباحًا أيضًا للصناعة (ج) التي يشكل منتجاتها متوجًا مكملاً لمنتجات الصناعة (أ)، كما يحقق أيضًا أرباحًا للصناعة (د) التي يشكل منتجاتها بديلاً عن العوامل المستعملة من طرف الصناعة (أ)، كما يحقق أرباحًا أيضًا لصناعة (هـ) التي يشكل منتجاتها استهلاكًا للأفراد الذين ارتفعت دخولهم بفضل نمو الصناعة (أ).

2- كما يوضح التغير في التقنية الفرق بين الاستثمار الفردي الذي يتحدد حجمه وطبيعته على مستوى المؤسسة، من خلال المردود الذي تحصل عليه هذه الأخيرة، والاستثمار الذي يتحدد حجمه وطبيعته، من خلال عناصر أخرى للأرباح والامتيازات.

أما بالنسبة للسؤال الثاني المتعلق بكيفية تأثير الصناعة المحركة في الناتج الإجمالي للاقتصاد الوطني؟ فإن فرانسوا بيرو يرى، بأن إنشاء صناعة جديدة هو دائما نتاجا لمجموعة من التوقعات تشمل مجموعة فرضيات يقوم بصياغتها أعوان اقتصاديون عندما يكون لديهم حسابات يريدون

القيام بها، فهم يقيمون وضعاً جديداً، ممكناً فيتحملون مخاطر إنجازها. فالمشروع يتوقف على سهولة الأفق الاقتصادي، قد يتوضح في شكل خطة أو مجموعة خطط بديلة شاملة التصحيح خلال فترات زمنية متعاقبة.

إذا تطابقت هذه الخطط مع خطط أعوان آخرين في نفس المجموعة، فإن هذه التسيقات تصبح متجهة، وعليه فإنه إذا كانت كل العوامل المستعملة عاطلة، وإذا كان الاستحداث لا يفرض أية خسائر أخرى لأي قطاع آخر، فإن منتج الصناعة يأتي كزيادة صافية للنتائج الإجمالية للاقتصاد خلال حقبة سابقة. أما إذا كانت العوامل المستعملة قد تم الحصول عليها عن طريق الاستبدال في عملية نمو، فإن النتائج الإجمالية للاقتصاد يحقق زيادة صافية أيضاً. أما إذا كان جزء من العوامل المستعملة مستخلصاً من دوائر إنتاج سابقة، بخسائر في الإنتاجية في بعض قطاعات هذه الدوائر الإنتاجية، فإن الزيادة الصافية في الناتج الإجمالي هي عبارة عن المجموع الجبري لقيم الإنتاجات السلبية والإيجابية. عندئذ تقدم الصناعات الجديدة إضافتها للناتج الإجمالي، من فترة زمنية لأخرى، كما يمكن متابعتها من الناحية التحليلية بمعرفة مستوى مساهمتها في الناتج الإجمالي، من خلال حجم المنتج ذاته وأثره في الناتج الإجمالي والزيادة في الإنتاج التي تدخلها من فترة إلى أخرى في محيطها.

ولما كانت الصناعة عموماً لا تظهر لوحدها، ولما كانت الزيادات التي تحدثها الصناعات الجديدة متضاربة، فإن نمو الناتج الإجمالي يتبع أولاً مستويات الإضافات من النواتج المجمعة والمحفقة بواسطة الصناعات الجديدة نفسها، وثانياً مستويات الإضافات من النواتج المدخلة بفعل أثر هذه الصناعات الجديدة في مجموعها.

ألا تكفي الروابط الخلفية المحدثّة بواسطة الترويج الصناعي، وبواسطة المشتريات من الخدمات، وبواسطة أيضاً التقنية المستعملة، لإبراز وقائع تمت ملاحظتها تاريخياً؟! إن ظهور صناعة أو عدة صناعات، يغير باستمرار جو حقبة معينة ويحدث مناخاً مواتياً للنمو والتقدم. هذه تعابير مجازية مشكلة من كلمات، تشير في النهاية إلى وجود سلسلة معاني يمكن تحليلها. إن الجديد يدخل حتماً متغيرات مختلفة أو إضافة في الأفق الاقتصادي، وفي مشروعات الأعوان ومجموعاتهم فالجديد له أثره في التغيير.

إن الجديد الذي ينجح في تحقيقه بعض الأعوان يشكل قدوة لأعوان آخرين ويحدث أمثلة، هي في ذاتها خلاقة. وفي الأخير فإن الجديد (الجدة) تنجح في إحداث زيادة من عدم



الأسواق بين الأعوان الذين، بمعنى ذلك مفهوم نشاطاته ونطاق هذه النشاطات، فهو يكشف إرادتهم في التوجه الزمني، وكذلك إرادتهم في القوة النسبية.

"ولما كان كل توازن اقتصادي ديناميكي مرتبط بتوازن اجتماعي ديناميكي، فإن التوازنات المتراكمة للأول تنعكس حتما على الثاني"<sup>(1)</sup> إن التعديلات التي تحدث في تسيير الاقتصاد متصلة حتما بتعديلات في هيكل هذا الاقتصاد، وبالتحديد حدوث تغيرات في الخصائص التقنية والاقتصادية للوظائف، ستحدث تغييرات في الخصائص القانونية والسياسية للمؤسسات. ولما كانت هذه التأثيرات لا تحدث ففعل، وبصفة أساسية لاحقا، فإنه لا توجد في هذه الروابط تناهات وحيدة الاتجاه وثابتة وضرورية، ففي فترة معينة، وبوجود مجموعة من التعديلات، فإن كل الأعوان الذين ضبطوا تسييراتهم الخلاقة سوف يكونون مخفزين ويدخلون في ميدان هذا النشاط. "إذا كان الأمر يتعلق بنوع محدد من العمليات، خلال فترة زمنية قصيرة نسبيا فإننا نحضر إلى ما يمكن تسميته بحمي النشاطات المختلفة، شق القنوات، إقامة شبكات سكك الحديد، استخراج المناجم مثل الذهب وهكذا. أما إذا كان الأمر يتعلق بعدد كبير من العمليات الجديدة (حتى وإن كان تأثيرها في المجموع جد بطني) فإنه يقول فرانسوا بيرو: (وحتى نستعمل عبارات شائعة بالرغم من أننا نعلم عدم صحتها) الأمر يتعلق "بالثورات الصناعية" أو "الثورات الزراعية"<sup>(2)</sup>.

أما بالنسبة لمركب الصناعات والنمو فإن فرانسوا بيرو يحدد مفهوم "مركب الصناعات" بوجود صناعات ترتبط فيما بينها بروابط متبادلة التأثير، ويدخل في تحليله ما يسميه بالصناعة - المفتاح، والنظام غير التنافسي للمركب، وكذلك واقعة التجمع الإقليمي.

1- بالنسبة للصناعة التي لها ميزة - عندما يزداد رواجها وتزداد مشترياتها من الخدمات الإنتاجية - تزداد من رواج صناعة أخرى كما تزداد من مشترياتها من الخدمات أو صناعات أخرى. يسمي فرانسوا بيرو الصناعة الأولى بالصناعة المحركة والصناعة الثانية بالصناعة المتغيرة. تستطيع الصناعة المحركة زيادة رواجها من أجل استعمال كامل وأحسن لرؤوس أموالها الثابتة، أي من أجل الاشتغال عند أدنى نقطة من منحنيات التكاليف<sup>(3)</sup>. عندما تبلغ أقصى رواج الصناعات

(1) François Perroux : L'économie du XXème siècle, presse universitaire de France, (2) Paris, 1961, p : 148.

(2) فرانسوا بيرو - مرجع سبق ذكره ص : 149.

(3) (J.P) Could - (C.E) Ferguson, théorie microéconomique ED.Economica. Paris, (4) 1984, p : 198.

المتغيرة يكون من مصلحة هذه الصناعة فعل ذلك إذا كانت تدرك النتائج التي ستترتب على زيادة رواجها وتخفيض سعرها. فزيادة رواج الصناعات المحركة يمكن أن ينتج عن آثار متوقعة على الصناعات المتغيرة (غير المحركة)، أو إذا كان هناك تردد، أو تباطؤ، صادر عن مسئولية الصناعات المحركة، ينتج عن طريق تشجيع من الدولة في شكل دعم على سبيل المثال.

إن الخاصية التي تم التطرق إليها أعلاه موجودة بدرجات متغيرة من صناعة محركة إلى صناعة محركة أخرى: يسمى ف. بيرو "الصناعة - المفتاح" "Industrie-clef" تلك الصناعة التي تضيق إلى اقتصاد وطني في مجموعه، زيادة رواج إجمالي أكبر بكثير من زيادة رواجها من نفسها. لذلك لا نستطيع تشكيل قائمة غائية من هذا النوع من الصناعات أي "الصناعة - المفتاح" حسب خصائصها الخارجية والتقنية. إن الصناعات التي تصنع مكملات مضاعفة: مواد أولية، طاقة، نقل، لها من الخصائص ما يجعلها قادرة على أن تصبح "صناعات - مفتاح"، ولكن حتى تحوز هذه الخاصية، ينبغي أن تجتمع لديها شروط أخرى.

إن مصطلح "صناعة - مفتاح"، هو مصطلح نسبي، وعليه فهو أداة تحليل، يستوجب في كل حالة ملموسة، تحديد تعريف واضح للمجمع المتغير، للفترة الزمنية المعتمدة، والمزج بين الصناعة المتحركة والمجمع المتغير. في النهاية توجد بداخل كل هيكل - لاقتصاد مترابط - صناعات تكون نقاط مفضلة لتطبيق عناصر القوة وحركات النمو. عندما تحدث عناصر القوة هاته زيادة في رواج "صناعة - مفتاح"، فإنها تحدث التوسع والنمو القوي لمجموعة واسعة من الصناعات.

2 - أحيانا فإن مركب الصناعات في حد ذاته غير مستقر، لأنه عبارة عن تزاوج لأشكال مختلفة لاحتكارات القلة<sup>(1)</sup>، وعليه فإن اختلال التوازن ضمن هذا المركب وعدم استقراره هو الذي يقود بفعل قوى داخلية، إلى التوسع والنمو لمجموع الصناعات الأخرى التي تسمى متغيرة.

ضمن "قطب صناعي مركب ومجمع ينمو جغرافيا"، فإننا نسجل آثار "تكيف" للنشاطات الاقتصادية القريبة من المجمع، والتي تحتك كثيراً بالسكان. إن التجمع الصناعي الحضري يخلق أنواعا متعددة من المستهلكين، لأشياء متنوعة وبالتدريج مقارنة بتلك المتواجدة بالأوساط الريفية، فحاجات جماعية مثل السكن، النقل والخدمات العمومية، تبرز وتتابع، ورواج

(1) راجع: J.P. Could - (C.E) Ferguson, théorie : microéconomique, ED.Economica, Paris, 1984, p.369



خاصة، تضاف إلى أرباح الأعمال وضمن نظام الإنتاج، فإن أنواعا من المنتجين : مقاولون، عمال مهملون، إطارات صناعية تتشكل، وتحدث تأثيرات متبادلة فيما بينها، تخلق عاداتها ويحتل أن تشارك في النشاطات المختلفة بروح جماعية.

يضاف إلى جملة آثار "التكثيف" هاته جملة من آثار أخرى هي آثار "الانتشار" بين المناطق. يعدل "القطب الصناعي المركب، التجمع جغرافياً"، محيطه الجغرافي مباشرة، وإذا كان قويا فإنه يعدل يحمل هيكل الاقتصاد الوطني الموجود ضمنه. يكون مركز تراكم وتجميع للوسائل البشرية ورؤوس الأموال الثابتة والمثبتة. ويدعو إلى إقامة مراكز تراكم وتجميع للوسائل البشرية ورؤوس الأموال الثابتة والمثبتة. عندما يحدث اتصال بين مركزين بواسطة نقل وسائل وعناد وأفكار، فإن تغيرات ستحدث وستتشر ضمن الآفاق الاقتصادية ويخطط المنتجين والمستهلكين.

إن نمو السوق في المجال المكاني، عندما يأتي من الاتصال الواقع بين أقطاب صناعية، وعموماً من أقطاب نشاطات مجمعة إقليمياً، هو نمو معاكس تماماً لنمو هو أيضاً موزع، ويتحقق بواسطة تركز الوسائل في نقاط نمو في مجال مكاني أين تقصى منه لاحقاً مجموعات التبادل. إن التغيرات التي تحدث في التقنية والتقلبات السياسية، وتوجيهات تيارات التدليس العالمي بين الأقطاب الكبرى تؤثر سلباً أو إيجاباً في الأقطاب المجمع إقليمياً.

إن تركز الأيدي العاملة ورؤوس الأموال الثابتة والمثبتة وصلابة الإنشاءات والمياكل التي رافقت تنمية القطب تظهر أيضاً كل نتائجها عندما يبدأ نجم القطب بالأفول؛ حيث كان القطب مركز ازدهار ونمو، فيصبح مركز ركود.

يذكر «فرانسوا بيرو» في تلخيصه لهذه النظرية أن المؤرخين والمهتمين بدراسة الجغرافيا، حتى وإن لم يسمعوها هذه العبارات «صناعات محركة» و«أقطاب النمو» هم متعودون على هذه الحقائق. «إن تبني شكل التحليل المقترح هو رفض لبعض النظريات الضيقة غير المبررة التي فرضتها علينا النظرية التقليدية بتفضيلها لظاهري السوق والسعر»<sup>(1)</sup>.

إن تبني التحليل الجديد، يعني أن تاريخ الاقتصاديات الوطنية ونظرية تنميتها ينبغي أن يؤخذ من الأساس: عندما نكتفي بملاحظة التبعات العامة لتغيير الرؤية.

ننتقل إلى عرض آخر فكرة لممنا في بحثنا لهذا الكاتب الاقتصادي الكبير والتي عنوانها «نمو الأقطاب ونمو الاقتصاديات الوطنية»، حيث يذكر أن الاقتصاد الوطني في وضعه النامي لا يظهر لنا فقط كإقليم منظم سياسياً يعيش فوقه عدد معين من السكان، ولا كمنوعين بواسطة عوامل إنتاج معدومة الحركة على مستوى الحدود. إنما يقدم لنا كتوليفة أو كعزج لمجموعات تتميز بالحياة النسبية (صناعات متحركة، أقطاب صناعات ونشاطات مجمعة جغرافياً) ومجموعات حامدة نسبياً (صناعات متغيرة، مناطق تابعة لأقطاب النمو المجمعة جغرافياً) تدخل المجموعات الأولى على الثانية ظاهرة النمو.

من الآن فصاعداً فإن التغيرات المفروضة لتقسيم الأحجام أو القوة الاقتصادية المقارنة للأمم تظهر جلياً. ولكن تجدر الإشارة هنا إلى نتيجتين أساسيتين من أجل تحليل النمو الاقتصادي أ- يوجد الآن (وكان موجوداً من قبل تحت أشكال أخرى) نزاع بين المجالين الاقتصادية للوحدات الاقتصادية الكبيرة (مؤسسات، صناعات، أقطاب) والمجالات السياسية المنظمة للدول الوطنية. لا تتطابق الأولى مع الثانية، فمهما يتبع للواردات والصادرات ومراكز التصنيع، والأسواق الخارجية عن القطر الوطني. بينما تشكل الوحدات الكبيرة أدوات للرخاء والازدهار وأسلحة لقوة الدولة الوطنية. قد ينتج أحياناً تزاوج معتاد بين السلطات الخاصة والسلطات العمومية في تسيير هذه الوحدات الكبيرة. «إن الصراع الموجود بين هذه الوحدات الرأسمالية الكبيرة والوحدات الوطنية على صعيد العالم، والأشكال الإمبريالية الخاصة والسياسية معاً، التي تمارسها الأمم القوية والنشطة اقتصادياً تجاه الأمم الفتية والراكدة نسبياً اقتصادياً، إذ الجدلية الماركسية يقول فرانسوا بيرو: التي تحدد الصراع بين قوى الإنتاج وأشكال الملكية، تمر جزءاً من جدلية أخرى نشطة في عالمنا المعاصر، والتي تتوضح بالتراع بين مجالات النمو الحديثة بواسطة أقطاب النمو، والمجالات الإقليمية المنظمة سياسياً».

ب- يضيف فرانسوا بيرو قائلاً: ما دام أن السياسات الوطنية والقومية متواجدة في عالم تجاوزتها فيه التقنية وتحولات الحياة الاقتصادية، فإن تبييراً بقي ملازماً لهذه الأمم، وبشكل مكثف للنمو حتى في غياب نزاعات عنيفة. تسعى كل دولة إلى استغلال الأقطاب التي تتوفر عليها أولاً إقليمياً أو تلك التي حصلت عليها في الخارج فقط، أو بصفة أساسية لصالح مواطنيها، نستعمل جزءاً من الوسائل البشرية المحددة التي تتوفر عليها، ورؤوس الأموال الحقيقية (المادية) ورؤوس الأموال النقدية، من أجل إقصاء شركائنا من المنافع التي تتوقع الحصول عليها من جراء استغلالها



الخاص لأقطاب النمو؛ وتظهر صراعات لبعض الاحتكارات تضع الرخاء والازدهار والسلم العالمي، موضع اختيار؛ وعليه فالقضاء على هذه الممارسات أو العمل على تخفيضها يعد جانباً مهماً من الجوانب العديدة، التي تتركز عليها سياسة نمو منسجمة على الصعيد العالمي.

ثانياً: جيرارد ديستان دو برنيس (Gérard Destanne DE BERNIS) والصناعات المصنعة

يذكر جيرارد ديستان دو برنيس أن الاقتصادي فرنسوا بيرو (F. PERROUX) قد عرف التصنيع بكونه "عملية شاملة لمجموعة اجتماعية تحت تأثير مركب متناسق من الآلات"<sup>(1)</sup>؛ وعلى هذا النحو يستنتج دو برنيس، بأنه يجب التمييز بين الصناعة التي تشكل مجمع ملموس من الماكينات، موجه لإنتاج سلعة معينة، والتصنيع الذي يشكل عملية شاملة تحدثها الصناعة، والذي يتجاوز بكثير القطاع الاقتصادي الذي يعتبره هو أصله.

يعد هذا التمييز مهماً في بعض البلدان المتخلفة، ومهم أكثر، في البلد موضوع الدراسة الجزائر، أين يبرز بوضوح هذا التمييز. ويؤكد دو برنيس، بأنه لا أحد يستطيع أن ينكر وجود صناعات مينة في الجزائر، وبالقدر الذي يصعب إحصاء هذه الصناعات. وهذه الصناعات ليست صناعات متبقية كما هو الحال في كثير من البلدان المتخلفة التي تتوفر على موارد طبيعية أساسية. «فالجزائر بلد يتوفر على مصادر الطاقة وبكثرة، وبشكل يمكن معه إقامة صناعة متطورة تعتمد على البترول والغاز باعتبارهما يشكلان مادة أولية للصناعات العصرية. كما تتوفر الجزائر أيضاً على مناجم وفيرة نسبياً وأحياناً من أجود الأنواع، مثل الحديد، الرصاص، الزنك، النحاس، الفوسفات، وغيرها من العناصر المنجمية، هذا من جهة؛ وتوفر على موارد فلاحية جاهزة للتحويل الصناعي، مثل التبغ، القطن، الصوف، الفلين، الحلفاء، البنجر وغيرها؛ من جهة ثانية»<sup>(2)</sup>.

في مواصلة تشخيصه للواقع الاقتصادي بضيف دو برنيس مؤكداً أن: صناعات تحويل هذه الموارد، موجودة في مراكز عديدة مثل وهران، الجزائر وغنابه. وهي عبارة عن صناعات غذائية (صناعة الحلويات الجافة بمختلف أنواعها، المعجنات الغذائية، المعلبات والمرطبات وصناعة

(1) راجع: 125 p. spécial 1963. N° Revus Tiers-Monde-De Bernis, in, Gerard Destanne

(2) نعتبر هذه الفترة أول تقسيم للاقتصاد الجزائري لحمل الطابع التوجيهي: فمصادر الطاقة قد أنزلت فعلاً - فيما بعد - صناعات بروتوكيائية - والمناجم هي الأخرى قد تم الاعتماد عليها في بناء مصانع الحديد والصلب ومكننا.... ثم جاء الإستراتيجية التنموية 1965،

السكر والمشروبات) أو تلك المرتبطة بها (مثل المواد الدسمة والمصابين) وصناعة النسيج وغيرها مثل (صناعة الأحذية، الورق والورق المقوى، والفلين المجموع، التبغ وغيرها). يضيف الكاتب أن صناعات أخرى ظهرت في الجزائر ابتداء من 1958 و 1959؛ وهي تشكل في مجموعها قطاعاً صناعياً أكثر إعداداً، مثل صناعة مواد البناء، الصناعات الكيميائية وصناعات التعدين.

وبالرغم من هذه الإمكانيات الاقتصادية الهائلة، إلا أن الجزائر، يصنفها الاقتصاديون ضمن البلدان المتخلفة غير الصناعية، لكن الحقيقة أن الجزائر تعد أكثر تصنيعاً من البلدان الإفريقية المتاخمة للصحراء الكبرى وأقل تصنيعاً من بلدان أمريكا اللاتينية. وعليه فالاستنتاج يقودنا إلى تحديد نوع من التناقض الظاهر، لا يمكن إزالته، إلا من خلال تعميق التمييز بين الصناعة والتصنيع. في تقييمه لواقع الاقتصاد الجزائري آنذاك يرى جيرارد ديستان دى برنيس أنه من أجل وضع تصور شامل يمكن احتواء عملية التنظيم المستقبلية لهذا الاقتصاد، ينبغي شرح وتوضيح المفاهيم ذات العلاقة بمعطيات هذا التصور، حتى يتسنى للمنظر الاقتصادي، بناء كيان نظري موضوعي، ملائم لتطوير هذا الاقتصاد، لذلك فهذا الكاتب لم يحلل الواقع الاقتصادي الجزائري الذي كان سائداً آنذاك بعيداً عن تطور واقع الاقتصاد العالمي، كنتاج لتفاعلات سياسية واقتصادية واجتماعية، صدرت عن جوهر المنظومة الرأسمالية<sup>(1)</sup>.

إن مقدمة الكاتب في تناوّلها لموضوع التصنيع في الجزائر، لم يهمل السياق التاريخي الذي أُنجز عنه هذا الواقع الاقتصادي، فالأسلوب المبسط والواضح، لا يمكن أبداً لأي باحث في ميدان الاقتصاد الجزائري، أن يقفز على الإشكالية المعروضة في هذا التقدّم. يذكر G.D.DEBERNIS أن الصناعة تنكشف في غموضها من زاوية مقدارها المزدوجة، على خلق المصنعين وغير المصنعين. فالصناعة حسب الكاتب مسؤولة عن الوضع السائد في العالم آنذاك - وتبقى الفكرة مقبولة علمياً حتى في وقتنا الراهن - فافتحامها لأقاليم جغرافية خارج الحيز الجغرافي الأوروبي، في نهاية القرن التاسع عشر، أدى إلى تحطيم الوحدة الاقتصادية، التي كانت سائدة في هذه الأقاليم دون أن تتمكن من إحلال نموذج تصنيع تدريجي محل المجتمع ما قبل الصناعي الذي كان يميز هذه الأقاليم.

(1) جوهر هذه المنظومة الاقتصادية - الاجتماعية هو جوهر استغلال وعلية فإن أفضل ما كتب في الموضوع نجده عند عدة كتاب اقتصاديين يتنون المرافق للاركسية؛ من هؤلاء الكتاب: A. Emmanuel, C. palloix, P. Baran, P. Sweezy, S.Amin وغيرهم من الكتاب الذين يتمون إلى هذا التيار الفكري.



لم يكن المجتمع المذكور مهيأ للصناعة الجديدة، باعتبار أن مقدمات التصنيع الأوروبي داخل هذا المجتمع، لم تكن موجودة؛ وعليه فمميزات هذه الصناعة، المتمثلة في الطابع الأجنبي والغريب للمستثمرين، والحجم الكبير للصناعة في حد ذاتها، وغياب أي اعتناء بالبيئة المحلية، هي في الواقع بمميزات لا علاقة لها بتلك التي كانت سائدة في أوروبا القرن التاسع عشر. إضافة إلى ما ذكر؛ كانت الصناعة منفرة للمجتمع بدلاً من كونها جاذبة له مما أدى إلى زرع بذور تفكك هذا المجتمع، من خلال بروز معالم انقسام الاقتصاد الواحد إلى اقتصاديين؛ الأول معبراً، عن شكل النشاط الاقتصادي الجديد الذي أحدثته الصناعة؛ والثاني يعبر عن شكل العلاقات الاقتصادية التي كانت سائدة؛ يضاف لها العوامل السلبية التي أحدثتها الاقتصاد الجديد، من خلال استمرارية التفكيك الذي تحدثها ممارسته. يستنتج الكاتب في النهاية أن هذه الإشكالية هي مصدر التخلف؛ باعتبار أن المقومات الاقتصادية القديمة للمجتمع بدأت بالتراجع والانحيار، بالرغم من قوتها في الجزائر في بداية القرن التاسع عشر؛ فالزراعة تراجعت بفعل نزاع الملكية ومصادرة الأراضي؛ والحرف هي الأخرى اهارت بفعل ضغط الصناعة الحديثة؛ الأمر الذي أدى إلى تدهور مستوى معيشة الجزائريين بانخفاض نصيب استهلاك كل فرد منهم، من الإنتاج المتاح، مقابل عددهم ضمن قطاع نشاطهم التقليدي.

إن هذا الوضع الاقتصادي التاريخي، يمكن تغييره بواسطة الاستقلال السياسي؛ حيث ستفقد الصناعة طابعها الأجنبي والغريب على المجتمع، والعناني في أحيان كثيرة. مقابل ذلك يشكل التصنيع مطلباً شرعياً، من جهة ووسيلة فعالة لتجاوز الوضع الاقتصادي الموروث، المتمثل في التبعية الاقتصادية التي تستمر بعد الاستقلال السياسي من جهة ثانية. إن نجاح عملية التصنيع مرهونه بقبول أغلبية الجزائريين لها<sup>(1)</sup>. وما على الصناعة أن تثبت أنها ليست نشاطاً منافساً للنشاطات القديمة لدرجة القضاء عليها؛ بل على العكس من ذلك؛ ينبغي لهذه الصناعة أن تكون عامل تحديث وتحسين لمستوى المعيشة. إن أغلبية السكان الجزائريين فلاحين بطبعهم وحياتهم ريفية بالدرجة الأولى؛ لذلك فإنقاذهم بإقامة تصنيع يؤثر على نشاطاتهم الأولية ويستدرجهم نحوه؛

(1) هذه الجملة أساسية في بناء استراتيجية التصنيع. إذ طرحنا السؤال على النحو التالي: هل حاولت السلطات السياسية إقناع الشعب الجزائري بالتصنيع؟ حسب رأينا نقول لا! انطلاقاً فقط من الفترة القصيرة التي انطلقت فيها عملية التصنيع تقابلية التصنيع تحتاج إلى عقلية تصنيعية ناضجة وهذا لم يحدث أبداً والإنفاق غير المبرر على كثير من الصناعات يؤكد ذلك. يضاف إلى هذا عدم تأهيل الإنسان الجزائري في ذلك الوقت واللجوء للفرط للاعتماد على التعاون مع الأجنبي.

عملية معقدة. وتحتاج إلى تقليم براهين ملموسة تثبت لهم، أن لعملية التصنيع ذاته آثار مباشرة على حياتهم من خلال رفع مستويات نشاطاتهم، وما ينجر عن ذلك من تحسين في مستويات معيشتهم.

«يقول G.D.DE BERNIS : أنه بعد ما جعلت الصناعة من الشعب الجزائري شعباً غير مصنع، ينبغي لهذه الصناعة أن تكون في مستوى تصنيعه، فبإل يكفي الاستقلال السياسي والمطالبة بالتصنيع من طرف الشعب الجزائري، والبرامج والخطط، أن تعيد للصناعة هذا الاستعداد؟».

إن أهمية هذه العوامل في إقامة صناعة جزائرية مستقلة لا جدال حولها؛ لكن ينبغي البحث عن نوع الصناعة الذي يؤدي إلى إقامة تصنيع شامل يؤثر في كل فضاءات النشاط الاقتصادي.

إن مقارنة بعض جوانب التصنيع الأوروبي، سوف يمكننا من استخلاص نوع التصنيع المتوخى؛ باعتبار أن هذه المقارنة تظهر بالتحديد أن الصناعات الأوروبية لم تنشأ اعتباراً وبعض الصدف، بل أن نشأتها كانت ضمن نسق معين؛ المحرك الأساسي فيه، هو شكل التطور الاقتصادي الذي عرفته أوروبا في منتصف القرن التاسع عشر؛ بحيث أن الكاتب يرجعنا إلى تحليل ماركس في هذا الشأن، حيث بين أن تطور صناعة النسيج كان مرتبطاً ارتباطاً وثيقاً بتطور مكتة حرة النسيج ذاتها. ثم تبعها على التوالي صناعة الحديد والصلب والصناعة البتروكيميائية.

هذه الصناعات لم تكن موجودة، أو أنها حديثة النشأة في الجزائر، حتى تجني ثمارها؛ كان ذلك ممكناً في ظل الاحتلال الفرنسي؛ فبالرغم من أن إنشاء سكك الحديد في الجزائر عدا بدأت في نهاية القرن التاسع عشر؛ وبالرغم من الدفع الذي حققه نمو قطاع سكك الحديد للتصنيع الأوروبي؛ إلا أن تأثير هذا القطاع لا يتم من خلال تسلسل لعمليات اقتصادية وتقنية.

فهذا القطاع يشكل نموذج الصناعة، التي لا تأخذ أهميتها مما تنتج أو ما تقدم من خدمة، بل تأخذ أهميتها من ترقيتها لنشاطات صناعة أخرى تحدثها في المنبع؛ هذه النشاطات استحدثت أصلاً بسبب إنشاء قطاع السكك الحديدية. فسكك الحديد كهيكل من هياكل البنية القاعدية، تحدثت إلا أثراً بسيطاً؛ بينما يصبح أثرها أكثر فاعلية إذا أحدثت سلسلة من الآثار الدافعة مثل إنشاء مصانع لإنتاج الخطوط الحديدية، والمقطورات، والقاطرات وغيرها؛ هي نشاطات تتم في قطاع التعدين أو قطاع الحديد والصلب.



يؤكد الكاتب «بأن الصناعات الفرنسية التي تنتج هذه المنتجات هي التي جهزت السكك الحديدية الجزائرية. لذلك فالأثرين الاقتصادي والتقني موجودان في القطاع، غير أن الذي جنى ثمار الأثرين، هو الاقتصاد الفرنسي، باعتباره المجهز لقطاع سكك الحديد الجزائري»<sup>(1)</sup>.

انطلاقاً من إنشاء صناعات تحدث آثاراً في المنبع والمصب وصناعات أخرى لا تتمتع بماته الميزة يمكن إحداث التفرقة بين مفهوم «الصناعات المصنعة» و«الصناعات غير المصنعة». فالصناعة حتى تكون مصنعة ينبغي أن يوجه منتوجها للبلد الذي تقام عليه هذه الصناعة، أي أن يستهلك من طرف البلد ذاته ولا يوجه للتصدير؛ وأن يكون المنتج من زمرة المنتجات التي يمكن تسميتها «بالمنتجات الحاملة للتقدم»، بمعنى أن تكون هذه المنتجات قادرة على رفع إنتاجية العمل في قطاعات أخرى؛ طبعاً هذا من حيث طبيعة المنتج. أما من حيث الوسط أو موطن المنشأ؛ فينبغي أن يكون هذا الأخير مستعداً لاستقبال تأثير التقدم الناتج من الصناعة، بمعنى أن يكون منفتحاً على المستقبل وليس مغلقاً على ماضيه؛ وأن يكون أيضاً هذا الوسط منبهاً لنشر هذا التأثير بأسرع ما يمكن.

إن تحليل هذا الكاتب الاقتصادي يتسم بكثير من الموضوعية والصرامة العلمية، ويمكننا أن نستخلص هذه النتيجة من مناقشة للشروط الضرورية التي ينبغي توفرها للجزائر من أجل إقامة عملية تصنيع، بإمكانها دفع الاقتصاد الجزائري إلى الاستقلال؛ فيذكر: «أن الاستقلال السياسي هو شرط ضروري، ولكن ليس كافياً لتحقيق هذا الهدف، باعتبار أن هذا الاستقلال السياسي غير قادر على قلب القوانين الاقتصادية. فالصناعات غير المصنعة، في السابق، لن تؤدي هذه المهمة لاحقاً. وأن نفس المنتجات قد تأتي بالتقدم المرتقب، أو لا تأتي به إطلاقاً. وأن الوسط غير المهيأ يبقى غير قادر على ضمان انتشار تأثير الصناعة تماماً كما كان سابقاً»<sup>(2)</sup>.

إن النتيجة الثانية التي يمكن استخلاصها من موضوعية العرض النظري لهذا الكاتب هي ربطه لواقع الاقتصاد الجزائري غداة الاستقلال باقتراحاته في ميدان تصنيع الاقتصاد الجزائري؛ فيذكر أن مشاكل كثيرة تتطلب استعجالاً في حلها مثل التشغيل وتنظيم النشاطات الزراعية والتجارية والصناعية التي انهارت بفعل انسحاب المستوطنين الفرنسيين. فيطرح رؤيته من خلال أفكار، قابلة للنقاش أولاً، ثم بعد ذلك، لا يخرج تجسيدها عن تصور زمني متوسط وبعيد المدى.

لذلك فهو يعتبر أن التصنيع عملية تأخذ وقتاً طويلاً، من جهة وأن إقامة هذه العملية لا تتم بمعدل عن إيجاد حلول آنية للمشاكل القائمة؛ وذلك بغرض تحقيق هدف جوهري يتمثل في رفع مستوى معيشة أغلبية الجزائريين. هذه الأغلبية الساحقة من الجزائريين التي تشكل أصل سكان الريف الجزائري، فأى تحسين لمستوى معيشتها قد يرتبط مباشرة برفع مستوى إنتاجية عملها؛ وعليه فإن من وجهة النظر هاته، يعطي نوع من الأسبقية للقطاع الفلاحي، بشرط قبول البحث عن الشروط الموضوعية لرفع إنتاجية العمل الزراعي. لن يخرج ذلك عن التحول الذي ينبغي أن يحدث في البنية الاجتماعية للزراعة من جهة؛ ووسائل إنتاج صناعية متطورة ضرورية لكل زراعة عصرية من جهة ثانية. لذلك فالترابط الجوهري بين الإصلاح الزراعي، بمعنى إعداد وفتح الوسط الريفي للتقدم، والتصنيع وعصرية الزراعة بدفع من الصناعة، يأخذ أوضح معانيه.

يذكر الكاتب شارحاً لهذه العبارة ما يلي: «لا معنى لإنتاج الأسمدة إذا كان الفلاحون لا يرغبون في استعمالها ولا معنى أيضاً، لتوخي إقناع الفلاحين بهذا إذا لم تكن الصناعة قادرة على توفير هذه الأسمدة».

إذا كانت نقطة الانطلاق هذه مقبولة مبدئياً، فإن أولوية الزراعة على الصناعة لا تأخذ معنى تعارض الأولى مع الثانية، بل يمكن تفسير هذه الأسبقية، بفرصة تمنحها الزراعة لبعض الصناعات باعتبار أن هذه الصناعات تنتج منتجات؛ أسواق التصريف المخصصة لها موجودة داخل القطاع الزراعي؛ وبذلك تشكل هذه المنتجات دافع استثمار دائم ومستمر، قد يعني الاقتصاد الوطني حتى في الآجال الزمنية الطويلة، من اللجوء إلى الاستيراد، كما يعفيه من خسائر الآثار الإيجابية للترابط القطاعي. وعليه فالإشكال، يكمن في تحديد نوع المنتجات اللازمة لهذا الترابط؛ وتبعاً لذلك، نوع الصناعات الضرورية التي ينبغي الاستثمار فيها، في مستوى المرحلة التي تعقب مباشرة الزراعة التقليدية المتخلفة؛ مرحلة التقدم التقني في الميدان الزراعي.

يرى دو برنيس (G.D.DE BERNIS) أنه في حالة الزراعة الجزائرية، يمكن تصنيف

المنتجات التي تحمل التقدم للزراعة الجزائرية إلى أربع مجموعات:

1- منتجات الحديد والصلب، ومنتجات التعدين والميكانيك.

2- المنتجات البلاستيكية حيث أن استعمالها في توسع مستمر.



بناء المياكل الزراعية قد تمت وبالتالي ينبغي العمل على إعادة دمج العمال، الذين عملوا على إنجاز هذه المياكل ضمن الصناعة. بذلك تكون هذه الصناعة قد كونت رأسا لها الحقيقي، ومستهلكي منتوجاتها، وعمالها. وعليه فإمكانية تحقيق، توسع جديد في الصناعة، ضمن قطاع جديد تصبح ممكنة. بعد هذا التوصل والتلاحق بين الصناعة و الزراعة من جهة وبين الصناعة وفرورها الجديدة، من جهة ثانية، فإنه يكفي الاستمرار في العمل من أجل تنمية مختلف القطاعات باحترام التناسب الموجود، بين هذه الفروع؛ عندئذ لم يعد الكلام عن مشكل التخلف بالكيفية التي كانت سائدة؛ وعندها إذن نقلت الجزائر من قبضة الظاهرة (التخلف)؛ بحيث يرتفع مستوى معيشة أفراد المجتمع آنيا، وفي نفس الوقت، يتم بناء مستقبل البلاد في الأجل الطويل، حيث أن هذا البناء سوف يمر حتما عبر ارتفاع إنتاجية العمل. لذلك فالتصنيع يبنى وفقا لثلاثة مراحل متعاقبة، وعلى درجة كبيرة من التلاحم، بحيث يضمن ارتفاعا مستمرا في مستوى الاستهلاك، ويبحث عن ضمان أعلى مستوى ممكن للتشغيل.

يتحقق هذا الإنجاز بتوفر شروط محددة منها:

- 1 - اتباع سياسة إصلاح اجتماعي في القطاع الفلاحي.
- 2 - كل القرارات الجزئية ينبغي أن لا تخرج عن التصور الشامل للمخطط. وهذا الإنجاز لا يمكن تحقيقه إلا بواسطة تطوير القطاع العمومي.
- 3 - ينبغي أن تكون المراكز الصناعية الحديثة بالضرورة كبيرة الحجم والجزائر لها مصلحة حقيقية من وجهة النظر الاقتصادية أن تتصور تصنيعها داخل الإطار المغاربي الجهوي الإقليمي اعتمادا على مواردها الخاصة وحسن إدارة هذه الموارد.

هذه هي وجهة نظر هذا الكاتب فيما يتعلق بعملية التصنيع المقترحة لتنمية الاقتصاد الجزائري، ونعتقد جازمين أن أصحاب القرار السياسي وبالتالي الاقتصادي قد حاولوا تجسيد هذه النظرة. كما نؤكد فناعة هؤلاء بهذه الأفكار، وقد تم عملهم في هذا الاتجاه، ابتداء من سنة 1965؛ غير أن طبيعة هذه النظرة من حيث البعد الزمني، والمشاكل المتراكمة للمجتمع الجزائري، قد حال جميعها عن تحقيق الأهداف الموضحة وفقا لهذه النظرة.

## خلاصة البحث الثاني:

ضمن هذه الخلاصة لا يفوتنا أن نسجل ما يلي لـ PERROUX فإن: "النمو هو عملية غير متوازنة" وأن الأمر نفسه ينطبق على عملية التنمية. فإنشاء أو توطين قطب للتنمية ستنتج عنه سلسلة من الاختلالات الاقتصادية والاجتماعية؛ وأن هذا القطب المستحدث سوف يوزع أجور ومداخل نقدية تجمعية دون أن يضاعف بالضرورة من إنتاج سلع الاستهلاك المحلية.

إن نمو وتنمية مجموعة أقاليم وسكان هذه الأقاليم، هي عمليات، لا يمكن الحصول عليها (حسب فرانسوا بيرو) إلا من خلال التهيئة الواعية للوسط المروج للآثار التي يحدثها قطب التنمية. فأعضاء المصلحة العامة هم الذين سوف يحاولون نمو نشاط معين أو صناعة معينة، إلى نمو أمة في طريق التكوين من الناحية الاقتصادية؛ وكذلك فأعضاء ومؤسسات المصلحة العامة هم الذين سيحاولون المحاولات التنموية الفوضوية، إلى محاولة تنمية منتظمة.

عندما يتحدث هذا الكاتب عن أعضاء المصلحة العامة، فإنه ينقلنا من النظرة المحددة لنماذج نمو متوازنة تركز على تعادل الادخار الشامل مع الاستثمار الشامل من فترة زمنية إلى أخرى، والتي ترمز، إلى قرارات (بمجموع المدخرين وبمجموع المستثمرين فقط)؛ إلى النظرة التي تدمج قرارات العمال وقرارات الدولة؛ وبالتالي فالبلدان المتخلفة عموماً والتي تمثل بالنسبة لفرانسوا بيرو، أقصى درجات الاختلال في هياكلها الاقتصادية والاجتماعية، لا يمكنها أن تنجز تنميتها الاقتصادية والاجتماعية بعيداً عن قرارات العمال وقرارات الدولة، أي أن للدولة دور فعال في تنظيم الفئات الاجتماعية المنتجة من أجل أن تساهم هذه الفئات في اتخاذ القرار الاقتصادي؛ وهو ما نعتبره قراءة واستنتاجاً، جوهر عملية التنمية في الجزائر في محاولتها الأولى: 1962. 1989. خصوصاً المرحلة الأولى: 1962. 1979.

إن إضافة G.D.DE BERNIS في هذا المجال هي: دراسة حالة الاقتصاد الجزائري، باعتماد أدوات التحليل نفسها من خلال الجوهر. لقد قام الكاتب بتوضيح وتدقيق معطيات النموذج من خلال المعطيات الحقيقية للاقتصاد الجزائري، وقطاعات النشاط المكونة لهذا الاقتصاد وحساب حتى درجة الارتباط والتشابك القطاعي، من خلال المعاملات الفنية الواردة في مصفوفته المعبرة عن الجدول الصناعي.



الفصل الثاني  
واقع التنمية الاقتصادية في الجزائر  
(1965-1989)

مدخل

المبحث الأول :مرحلة (1965-1979)

المبحث الثاني :مرحلة (1980-1989)

خلاصة الفصل الثاني.

خلاصة محاولة التنمية الأولى.

## الفصل الثاني

### واقع التنمية الاقتصادية في الجزائر (1965-1989)

مدخل:

لقد بدأنا البحث بدراسة المبادئ الأيديولوجية في الجزء الأول، ثم لخصنا بشيء من التركيز، المبادئ النظرية في الفصل الأول من هذا الجزء؛ يحذروننا في ذلك تحقيق هدف منهجي، يمكن في تحديد إطار الدراسة بشكل عام؛ وتحديد مجال تقسيم المحاولة التنموية الأولى، المعبر عنها باستراتيجية التنمية الشاملة.

نعتبر أن دراسة "محاولة تنموية شاملة" أمر على درجة كبيرة من الصعوبة والتعقيد، من حيث السيطرة المنهجية على الموضوع، والتمكن من فرز عناصر الإستراتيجية؛ باعتبار أن كل عنصر من عناصرها، يتطلب دراسة خاصة به. لم يكن أبداً سهلاً علينا هيكلة الموضوع، لو لم نحدد مسار البحث، عن طريق دراسة المبادئ الأيديولوجية، وهي المبادئ المستخلصة في شكلها التوجيهي العام من برنامج طرابلس؛ وفي شكلها التوجيهي المحدد من ميثاق الجزائر 1964.

إن جوهر استراتيجية التنمية التي نتحدث عنها يمكن في بناء صناعات محرقة لعملية تنمية هاته، من خلال القيام بالتصنيع على نطاق واسع، وفقاً للاختيارات التي حددتها النظرية أو جوهر النظرية المتبعة. طبعاً القيام بهذا التصنيع، يحتاج إلى ضبط مجموعة أدوات، تدخل ضمن تصور وإعداد وتنفيذ عملياته. والتخطيط هنا كان من أدوات السياسة الاقتصادية، التي تهدف إلى نجس التصنيع في الواقع العملي. يأخذ التخطيط هنا أيضاً الطابع المركزي والشمول اعتباراً لوجود علاقة وثيقة بين الإطار المؤسسي، ومنظومة التخطيط الاقتصادي، التي تحكم الفعل الصناعي المحرك لجميع النشاطات الاقتصادية<sup>(1)</sup>.

وفقاً للإستراتيجية المحددة، يعتبر التخطيط المركزي الشامل، البديل الوحيد، القادر على تجاوز العراقيل التي تطرحها البدائل الأخرى، باعتباره يحمل مضمون التوجيه الواعي لكافة موارد المجتمع، وتخصيصها بطريقة عقلانية، من أجل تحقيق الأهداف الاقتصادية، ذات الآثار الاجتماعية الإيجابية على جميع الفئات والشرائح الاجتماعية.



طبعاً علمتنا أدبيات الاقتصاد أن الأداة التي يستخدمها التخطيط في تحقيق جميع الأهداف المحددة هي: الخطة الوطنية أو المخطط الوطني، الذي تعدّه أجهزة التخطيط المركزية وتنفذه المؤسسات الوطنية في جميع أشكال تنظيماتها القانونية والمؤسسية، ويلتزم به جميع أفراد المجتمع. فالمخطط الوطني باعتباره الوسيلة الأساسية للتخطيط، مبني على تصور واقعي وحقيقي للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وحتى السياسية، وهذا التصور بدوره هو نتاج تشخيص دقيق لوضع الاقتصاد البلد<sup>(1)</sup>.

فعملية التشخيص ذاته هي التي تحدد معالم التغير المرتقب بكل وضوح. كما أن المخطط الوطني، يتطلب إعدادة توفر مجموعة بيانات ومعلومات صحيحة عن الوضع الاقتصادي والاجتماعي السائد. كما يتطلب وجود أجهزة تخطيط تتميز بكفاءة عالية تشكل السند العلمي الضروري لبناء المخطط والمصدر الأساسي لجمع المعلومات وإعداد البيانات، بصفة دائمة ومستمرة. من بين متطلبات التخطيط الأخرى استحداث الجهاز القادر على اتخاذ القرارات التخطيطية التي تحمل الطابع الإلزامي النهائي، لتنفيذها من طرف المؤسسات الإنتاجية.

كما تتطلب فعالية ونجاعة الجهاز المكلف بعملية التخطيط، ضرورة توفره على الإطارات الكفأة والخبرة في الميدان. وهذا لا يعني المؤسسات الإنتاجية، من هذا الشرط اللازم لعملية التخطيط، هي الأخرى مطالبة في ميدان التسيير لبلوغ الأهداف التي حددتها الخطة أن تكون على درجة عالية من التأهيل. من متطلبات التخطيط أيضاً القدرة على متابعة تنفيذ المخطط الوطني.

نعتقد جازمين، وواقع التجربة يثبت ذلك ! أن ثغرات كثيرة قد ميزت مسيرة التخطيط في الاقتصاد الجزائري؛ يمكن ذكرها حسب متطلبات التخطيط التي ذكرناها. فاليانات والمعلومات والهيئات المشرفة على إدارتها مركزياً ولا مركزياً، لم تكن في مستوى الوصف النظري المحدد لعملية التخطيط؛ وبالتالي فعملية إعداد المخططات الوطنية لاقت صعوبات كبيرة. نفس الملاحظات يمكن تقديمها فيما يتعلق بعملية متابعة تنفيذ هذه المخططات، فالمقدرة على التابعة كادت أن تكون معدومة إذا رجعنا إلى عملية التقييم الواردة في المخطط الخماسي الأول 1980-1984 والذي تضمنت بنوده اعتمادات، وجهت خصيصاً لمعالجة الانحرافات، التي عرفتها المخططات المتعاقبة من سنة 1967-1977. سنتناول وفقاً للمنهجية المحددة عرض الواقع الاقتصادية من خلال المخططات المتعاقبة، والتي تعكس واقع التنمية الاقتصادية في الجزائر في الفترة

<sup>(1)</sup> راجع عمر مني الدين: السبيل والتخطيط الاقتصادي - دار النهضة العربية - بيروت، 1972. ص: 271.

## المبحث الأول

### المرحلة الأولى (1965-1979)

أولاً: تخطيط الاقتصاد الجزائري (1967-1977):

لقد عرف الاقتصاد الجزائري<sup>(1)</sup> أولى بدايات عهده بالتخطيط الشامل سنة 1967 وذلك من خلال ما اتفق على تسميته من طرف الاقتصاديين الجزائريين بالمخطط الثلاثي إن القيادة السياسية، التي تولت زمام الأمور ابتداءً من 19 جوان 1965، كان هدفها إعادة الاعتبار لسلطة الدولة، ووضع جهاز إداري فعال، يكون قادراً على تسيير البرامج والمخططات، التي تضعها هذه القيادة، بغرض بناء اقتصاد وطني مستقل ومندمج. ذلك فإن النموذج الاقتصادي الذي يراود بناءه يعطي أهمية قصوى لأجهزة الدولة للتكفل بعملية التنمية، ويطرح ضرورة إنشاء قطاع عمومي صناعي قوي، باعتبار أن الصناعة هي الوسيلة الوحيدة التي تضمن بناء هذا الاقتصاد وتحقيق أهدافه المعلنة في الموانيق المختلفة.

لقد كان هذا الخيار، يحمل أكثر من معنى، حيث أن بناء اقتصاد وطني مستقل، يعني استغلال ثروات الجزائر، لصالح الشعب الجزائري. كما يعني أيضاً من جهة ثانية، ومن أجل تحقيق -دائماً- هذا الهدف ضرورة إحداث تغييرات جذرية في هياكل التصدير، كي تسمح بتحقيق إيرادات متنوعة تبعاً لتنوع الصادرات من جهة؛ وزيادة إنتاج القيم المضافة عن طريق الاندماج بين القطاعات والفروع من جهة ثانية، وبتعبير يتسم بدقة أكثر فإنه عوض أن تعتمد الجزائر على تصدير المواد الأولية، التي تعرف أسعارها تذبذباً وتدهوراً في الأسواق العالمية، باستمرار؛ فإنه ينبغي أن تعتمد أفضل على تصدير ناتج عمل الجزائريين، الذي يظهر في شكل قيم مضافة من خلال النشاطات الاقتصادية التي يزاولونها داخل قطاعات النشاطات المختلفة. تعكس هذه القيم المضافة، المعنى الاقتصادي لطبيعة النشاط، وهو حسب هذه الإستراتيجية التصنيع بمفهومه الواسع، والمرحلة الأولى له تحقق عدة امتيازات، من ضمنها إنشاء سوق وطنية، وهو

(1) الاقتصاد الجزائري في ظل الاستقلال الوطني والسيادة الجزائرية.

عرف أيضاً بمخططات استعمالية بين سنتي 1963 و1966. راجع هذا المصدر:

BENISSAD (H) : La réforme économique en Algérie 2<sup>ème</sup> ed. O.P.U. 1991. page. 16.



لنعم، الذي يدل على التمسك في لقاء تحقيق الاستقلال الاقتصادي من خلال تقليص حجم ودرجة التبعية للخارج<sup>(1)</sup>.

يؤدي التصنيع المرتقب استحداثه، إلى تحقيق أهداف اقتصادية إستراتيجية، بحيث سيحتل نوعاً من الترابط بين القطاع الصناعي والقطاع الزراعي، مما يؤدي إلى إحداث تكامل اقتصادي حقيقي داخل الاقتصاد الوطني. لذلك فإن عملية التصنيع تعد مفتاح الاندماج الاقتصادي - بين القطاعات والفروع المختلفة - واستقلال الاقتصاد الوطني، والقاعدة الأساسية لانتعاش عملية تنمية شاملة، وتحقيق نمو سريع، إضافة إلى إحداث تحولات جذرية في عالم الريف. «يشكل الاستقلال الاقتصادي والتنمية محتوى الإستراتيجية الاقتصادية لفتة والتبعية من سنة 1957-1977 إذا تقيدنا بالأبعاد الزمنية للمخططات المتعاقبة»<sup>(2)</sup>. والتصنيع هو الرسالة الوحيدة التي يمكن بواسطتها تحقيق تنمية شاملة وسريعة، ومفهومة يختلف عن مفهوم الصناعة، بما يتطرق عليه من دوافع لإحداث التحولات العميقة والشاملة للمجتمع الجزائري. وعملية التصنيع في حد ذاتها لا يمكن تحقيقها إلا من خلال وجود قطاع صناعي قوي، ينتج وماتم إنتاج تستخدمها فروع النشاط الأخرى في عملياتها الإنتاجية، كإنتاج للترخات البترولية، ومتروحات صناعات التعدين، ومتروحات الصناعات لليكائيكية، ومتروحات صناعة المواد الكهروميكانيكية، وغيرها من الفروع.

إن تحقيق هذه العملية للشناعة، سوف يحدث نقلة نوعية من خلال تحويل العمل شيئاً فشيئاً من القطاع الزراعي التقليدي، باعتباره القطاع الذي يتوفر على فائض من الأيدي العاملة الزراعية، إلى القطاع الصناعي بمختلف فروع.

تلخيصاً كما سبق القول، بأن النموذج لتتبع خلال الفترة المذكورة هو نموذج يعبر عنه في أدبيات التنمية الاقتصادية، «بإستراتيجية النمو غير المتوازنة» ليس بمفهوم هو جميع قطاعات النشاط الاقتصادي في نفس الوقت، إنما بتحقيق نمو بقيادة قطاع نشاط اقتصادي محرك لبقية قطاعات النشاط الأخرى<sup>(3)</sup>، كما هو الحال بالنسبة للاقتصاد الجزائري حيث اعتمدت الصناعات

(1) عندما نقول نموذج اقتصادي، المقصود هنا هو اعتماد تصنيع محرك لنمو في جميع قطاعات النشاط الاقتصادي، بحيث يؤدي هذا العملية في النهاية إلى إحلال الوفرة وترقية الصناعات، وهو التتبع الذي سوف تتلخص بهمة الاقتصاد الجزائري لتجولح من خلال تنوع، بنية صادرة.

(2) راجع: *Stratégie de développement indépendant : le cas de l'Algérie Un bilan*, O.P.U. Alger, 1983, p. 27.

(3) راجع: عمر علي الدين «التحلب والتنمية»، دار النهضة العربية - بيروت، 1975، ص 306.

القاعدية في أداء دور هذه القيادة، وهي الصناعات المعبر عنها بالتفصيل في الإستراتيجية حسب قطاعات النشاطات المحددة.

نحتل مفاهيم: قطاع قائد، أو أقطاب النمو أو مراكز النمو مركزاً أساسياً في إستراتيجية النمو غير المتوازن، التي تحمل مفهومًا، يتمثل في تخصيص الموارد الاستثمارية، وتركيزها في عدد محدود من فروع النشاط؛ يتم اختيارها حسب مضمون المفاهيم المستخدمة، إما فروعًا قائلة للنشاط الاقتصادي، أو أقطابًا للنمو، أو مراكز نمو، لكنها تؤدي تقريبًا نفس المعنى أو نفس الغرض وهو تحقيق نمو اقتصادي بكيفية غير متوازنة، حيث يترتب على توسع ونمو القطاع القائد، توسع ونمو بقية قطاعات الاقتصاد الوطني (1).

يتم اختيار نوع محدد من الصناعات، بحيث إن تطوير هذه الصناعات على نطاق واسع، من شأنه أن يحدث تسارعًا عفويًا لنمو الاقتصاد الوطني. أما تنمية القطاع الفلاحي، فتم عن طريق النمو الصناعي، حيث يتطلب القطاع تحضيرًا مسبقًا وإعدادًا لامتصاص عملية النمو من الناحية المؤسساتية، وكذلك من حيث البناء التحتي.

يبين عرض بنية الاستثمار في المخططات الثلاثة المتعاقبة من سنة 1967 إلى 1977: الأبعاد الثلاثة للإستراتيجية - صناعات قائدة، وقطاع زراعي محضر، وتكوين معمم - وهي الأبعاد التي تسمح بانطلاق وتجسيد عملية النمو المبنية على حركية ذاتية للاقتصاد الوطني.

سنة 1- المخطط الثلاثي (1967-1969): - تضمن توجيه برنامج الاستثمار نحو استحداث قطاع صناعي، يتميز بتوازن نسبي، للمعامل المتوسط لرأس المال، وهو يعبر عن المعامل القطاعي لرأس المال حيث نجد (2).

أ- أن الصناعات القاعدية، كان نصيبها من حجم الاستثمار، أكبر بقليل، من نصيب الصناعات المنتجة لسلع الاستهلاك (1.4 مليار دينار / 1.0 مليار د.ج).

ب- بينما كان نصيب الزراعة وقطاع البري عمومًا، أقل بكثير، من نصيب قطاع المحروقات (1.9 مليار د.ج / 2.3 مليار د.ج).

والجدول التالي يعكس الإنفاق الاستثماري بالأسعار الجارية وعليارات الدينارات.

(1) راجع: الفصل الثامن من البحث، وأقطاب النمو عند فرانسوا ميرو.  
(2) مرجع سبق ذكره: p. 29. TEMMAR (H) : Stratégie de développement indépendant.



جدول رقم 01: منهج الإنفاق الاستثماري (بالعملة الليبية) مايل 2000

قطاعات النشاط	المعدل الأول	المعدل الثاني
صناعة الخروقات	2.3	19.5
صناعات إنتاج وسائل الإنتاج (القاعدية)	1.4	18.5
صناعات إنتاج سلع لاستهلاك	1.0	9.6
الزراعة والري	1.9	16.6
البنية التحتية	1.1	15.5
السكن	0.4	8.3
التكوين	1.0	10.0
الصحة	0.3	5.7
أخرى (1)	0.9	5.4

المصدر: TEMMAR(H).OP.Cit.P.29

نستنتج من الجدول رقم 01 أن قطاع الخروقات قد تحصل على أكبر حجم من الإنفاق الاستثماري، وسبب ذلك واضح ويتمثل في إنشاء قاعدة هيكلية (بناء تحتي)، مرتبطة، بإمكانية تصدير البترول الخام (خطوط الأنابيب، الطرق، الخطوط الكهربائية وغيرها). وهو إنفاق يمكن اعتباره من ضمن الاستثمار في إقامة البناء التحتي بالرغم من أن هذا البناء وطبيعته ترتبط بقطاع الخروقات.

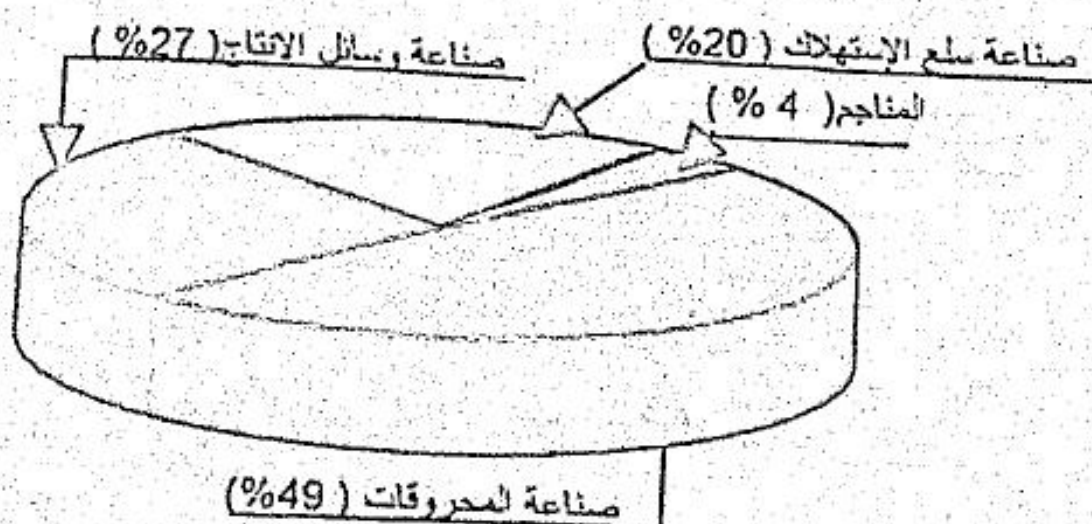
عموما فإن بنية الاستثمار الصناعي \* في المخطط كانت على النحو التالي:

(1) للعامل المتوسط لرأس المال يعبر عن العلاقة بين رأس المال المستعمل في عملية الإنتاج والناتج المحصل عليه خلال فترة زمنية محددة.

جدول رقم 02: بنية الاستثمار الصناعي % (1967-1969)

القطاعات	توزيع الاستثمارات % من إجمالي ما أنفق على القطاع الصناعي
صناعة المحروقات	49
صناعة وسائل الإنتاج	27
صناعة سلع الاستهلاك	20
المناجم	04
الإجمالي	100

\* نفس المصدر، نفس الصفحة: p.29, TEMMAR (H) : Stratégie de développement indépendant,



شكل رقم 02: الدائرة البيانية لبنية الاستثمار الصناعي % (1967-1969)

ينظر معظم الاقتصاديين إلى هذا المخطط؛ بأنه خطة أولية سبقت المخططات، التي أعقبها، من خلال النسب الموضحة في الجدول، نستخلص أن هذه الخطة، هي عبارة عن أرضية استثمارية، وضعت لبناء المخططات اللاحقة، المتضمنة لأهداف الإستراتيجية التنموية محل الدراسة.

2- المخطط الرباعي الأول (1970-1973):- يعكس هذا المخطط طبيعة التوجه المعلن عنه ضمن الإستراتيجية التنموية المحددة، فصناعة وسائل الإنتاج، تحصلت على أكبر قدر من



حجم الاستثمار، متجاوزة بذلك حتى نصيب قطاع المخروقات، بينما تحتل الاستثمارات الموجهة للزراعة والري، المرتبة الثالثة، تعقبها تلك الموجهة للتكوين في المرتبة الرابعة، وهذا أمر له تفسيره باعتبار أن الاستثمار في قطاع المخروقات، وكذا الصناعة القاعدية، يتطلب حتماً رفع نسبة الاستثمار في القطاع الزراعي وقطاع التكوين، لخلق طلب على المنتجات الأولى داخل القطاع الزراعي، وتزويد بذلك القطاعات بما تحتاجه من أبدي عاملة مؤهلة وإطارات كفأة لإدارة مختلف المشروعات، التي تدخل ضمن بناء فروعها ووحداتها الإنتاجية، والجدول التالي يعكس بنية الاستثمارات القطاعية، من إجمالي نسبة الاستثمار الوارد في المخطط.

جدول رقم 03: بنية الاستثمارات (%)

القطاعات	المخطط الثلاثي	المخطط الرباعي الأول	المخطط الرباعي الثاني
صناعة المخروقات	24	16.5	17.5
صناعة وسائل الإنتاج	15	22.5	21.0
صناعة السلع الاستهلاكية	10	05.5	05.0
الزراعة والري	17	14.5	15
البنية التحتية	10	12	14
السكن	03.5	05	07.5
التكوين	09.5	12.5	09.0
الصحة	2.5	03.5	06.0
التجهيز الجماعي	8.5	08.0	05.0
الإجمالي	100	100	100

المصدر: نفس المصدر السابق. ص. 30.

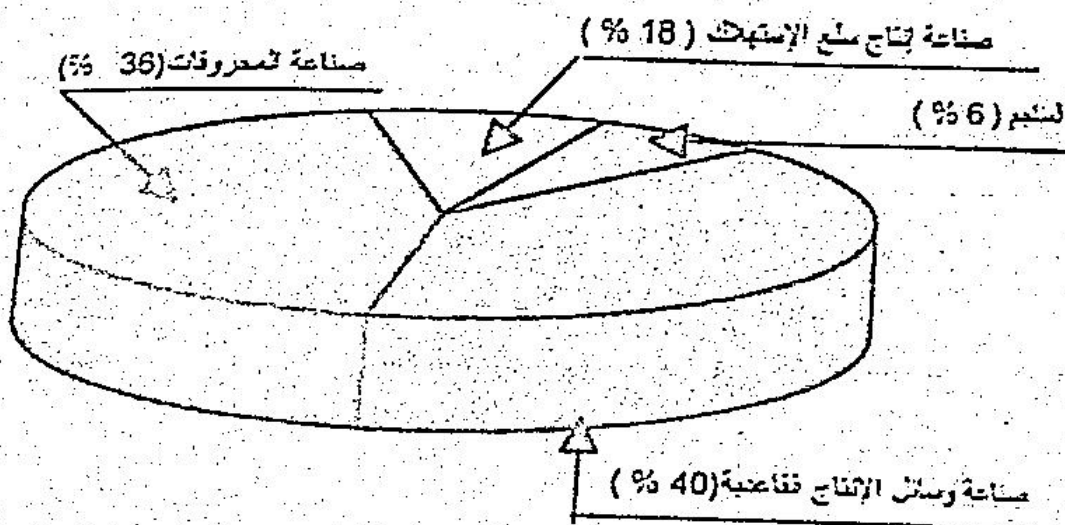
- مع تعديل بعض النسب لإتمام الحساب الصحيح للنسبة المئوية التي تعبر عن إجمالي الاستثمارات.

وباعتبار أن مسار الموضوع منفتحاً يرتكز على القطاع الصناعي، خصوصاً، فنذكر فيما يلي: بنية الاستثمارات في هذا القطاع، حتى تتمكن من إعطاء نظرة متطابقة (على الأقل من الناحية الكمية) بين واقع الاستثمار المخطط والإستراتيجية التنموية المتبعة.

جدول رقم 04: بنية الاستثمار الصناعي % (1973-1970)

القطاعات	توزيع الاستثمارات % من إجمالي ما أنفق على القطاع الصناعي
صناعة مخروقات	36
صناعة وسائل الإنتاج القاعدية	40
صناعة إنتاج سلع الاستهلاك	18
المتاحم	06
الإجمالي	100

المصدر: نفس المصدر السابق، ص. 30.



شكل رقم 03: الدائرة البيانية لبيئة الاستثمار الصناعي % (1973-1970)



تؤكد لنا نسب الاستثمارات المخصصة لكل قطاع، أهمية كل قطاع داخل الإستراتيجية التنموية الشاملة. فالصناعة القاعدية، والتي أسميناها هنا بصناعة وسائل الإنتاج، تحصلت على 40% من إجمالي الاستثمارات المخصصة للقطاع الصناعي؛ وهو ما يعكس أهمية الدور الموكل لها كصناعة. تشكل مع صناعة المحروقات، قطب النمو الذي تركز عليه الإستراتيجية.

3- المخطط الرباعي الثاني (1974-1977): من خلال المعطيات الإحصائية، المتعلقة بهذا المخطط، والتي تعكس بنية الاستثمارات، أو توزيع الاستثمارات، على مختلف فروع النشاط نستنتج أن عملية التنمية قد ارتفعت إلى أعلى مستوى من الشمول والتعميم.

لقد أعيدت هيكلة القطاع الزراعي من الناحية المؤسساتية في شكل إصلاح زراعي عميق، حيث أن القطاع قد تحصل إجمالاً، على استثمارات، بلغت نسبتها 15 % توزعت بين الزراعة 11 %، والري 4 %، وكانت موجهة خصوصاً، إلى تجهيز القطاع بصفة عامة، وتدعيمه فيما يخص بناءه التحتي.

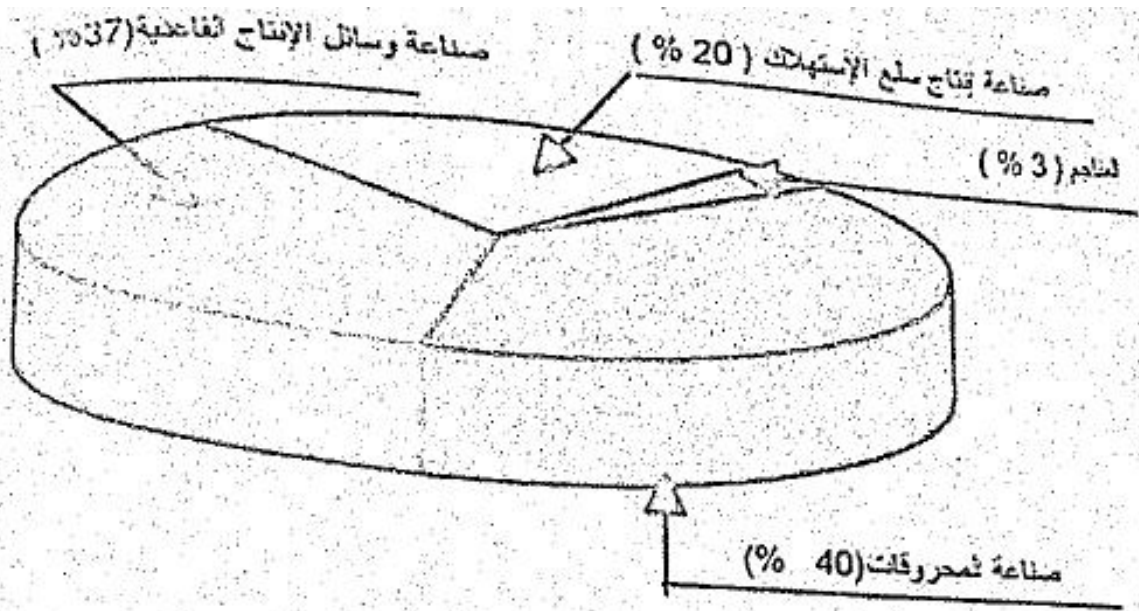
أما صناعة المحروقات، أو ما يمكن أن نعبر عنه بقطاع المحروقات، فقد تزايدت نفقاته الاستثمارية. ويرجع ذلك إلى الظروف الدولية وسوق الطاقة الذي دفع بالحكومة الجزائرية إلى اختيار صناعة التميع، وهي صناعة طاقتوية تتميز باستعمال كثافة رأسمالية عالية؛ الغرض من إنشائها هو التحكم في عملية تصدير الغاز الطبيعي المميع.

يمكننا استخلاص هذا التوجه من خلال النسب الواردة في الجدول التالي:

جدول رقم 05: بنية الاستثمارات الصناعية (1974-1977)

القطاعات	توزيع الاستثمارات % من إجمالي ما أنفق على الصناعة
صناعة المحروقات	40
صناعة إنتاج وسائل الإنتاج (القاعدية)	37
صناعة إنتاج سلع الاستهلاك	20
المتاجم	03
الإجمالي	100

المصدر: نفس المصدر السابق. ص 30.



شكل رقم 4: الدائرة البيانية لبنية الاستثمارات الصناعية (1974-1977)

تؤكد طبيعة الاستثمارات، السعي الجاد من طرف الحكومة الجزائرية إلى تحسيد الإستراتيجية المختارة؛ حيث يمكننا أن نستخلص بوضوح، بداية بلورة البناء الاقتصادي من خلال بنية الاستثمارات المعروضة؛ فالمقارنة بين المخططين الرباعين، باعتماد المخطط الثلاثي كأساس تعطينا صورة واضحة عن تنامي حجم الإنفاق الاستثماري من مخطط إلى آخر.

لقد اضطررنا إلى إعادة صياغة الجدول بما يمكن أن يقدم من نسب توضيحية، من خلال حساب المؤشر الحسابي (Indice arithmétique) المعبر عنه بمتوسط المؤشرات (La moyenne des indices) الذي يقيس لنا التطور الشامل للإنفاق الاستثماري؛ كذلك التطور حسب فروع النشاط المختلفة<sup>(1)</sup>.

(1) راجع: 165 p. ED.O.P.U.Alger, 1977. 5<sup>ème</sup> Christian Labrousse : Statistique- Tome 1.



جدول رقم 06: مؤشرات تطور الإلتحاق الاستثماري مع أنموذج النموذج الاقتصادي الأساسي - 1990

القطاعات الاستثمارية	ص. نفقات	ص. قاعدة	ص. استهلاك إجمالي	زراعة و رعي	بناء و ترميم	مكن	تكوين	صحة	أخرى	الإجمالي
المخطط الأساسي	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
المخطط الرباعي 1	2.00	3.92	2.30	2.15	2.81	2.25	3.3	5.00	1.44	279.66%
المخطط الرباعي 2	8.47	13.21	9.6	8.73	14.09	20.75	10.00	19.00	6.00	220.55%
المؤشر القطاعي	4.23	3.36	4.17	4.06	5.01	9.22	3.03	3.8	4.16	4.36

المصدر: جدول مستنبط من جدول رقم 01. ص. 29.

تعكس هذه النسب، الإستراتيجية التنموية المتبعة، والناجمة من التوجيهات النظرية التي حرصنا عليها في الفصل الأول؛ في شكل اعتماد الاقتصاد الجزائري، على الصناعات الثقيلة. من هذا المنطلق فإن الاستثمار في قطاع الصناعات الثقيلة يحظى بأولوية مطلقة، من خلال قياس الميل الحدي للاستثمار<sup>(1)</sup>، فأية زيادة قد تتحقق في الدخل الوطني، ينبغي أن توجه إلى رفع معدل الاستثمار. يذكر الأستاذ (حميد تمار) في نفس المرجع، تعليقاً على بنية الاستثمار في المخطط الرباعي الثاني أن هذا المعدل؛ أي المعدل الحدي للاستثمار، قد بلغ في آخر سنة من المخطط المذكور، نسبة تفوق 50%؛ بينما كان المعدل المتوسط، في الفترة 1967-1978 فقط 35%؛ وهذا ما يعكس زيادة نسبة الدخل، المخصصة للاستثمار. يضيف الكاتب معلقاً على هذه الاستثمارات أن الجزائر كانت حسب هذه الاستراتيجية، أمام خيارين اثنين هما:

- 1- القبول بمستوى معين من التضحية، في جانب الاستهلاك آتياً، وتعويض ذلك على المدى البعيد، بعدما تزوي الإستراتيجية التنموية ثمارها.
- 2- أو تلبية الحاجات الاستهلاكية الآتية على نطاق واسع، وتحمل تضحيات مستقبلية في هذا المجال.

طبعاً الجزائر قد اختارت البديل الأول، ولكن تجسيده لم يكن باعظ الثمن فيما يخص تلبية الحاجات الاستهلاكية، باعتبار أنها تتوفر على موارد من الغاز والبترو، مكنتها في أصعب اللحظات، من تلبية هذه الحاجات الاستهلاكية، خصوصاً الأساسية منها.

ثاني ملاحظة تجدر الإشارة إليها في هذه المجال، تتعلق بقطاع الزراعة والري، فبالرغم من الاعتقاد السائد بأن هذا القطاع، قد لاقى إهمالاً، إلا أننا لا نقر بذلك، سواء من حيث نظرنا إلى حجم الاستثمار المخصص له، أو من حيث كونه عنصراً من عناصر الإستراتيجية التنموية الشاملة. فمن حيث حجم الاستثمار، نجد أنه قد تحصل على 1.9 مليار د.ج المخطط الثلاثي، ثم على 4.1 مليار د.ج في المخطط الرباعي الأول، وأخيراً 16.6 مليار د.ج في المخطط الرباعي الثاني. إذا ما قارنا هذه الأرقام بمخصصات قطاع المحروقات، وقطاع الصناعات القاعدية، نجد أن توازناً نسبياً، من حيث توزيع الاستثمارات قد تحقق في هذا المجال (راجع الجدول رقم 01). أما من حيث تنظيم القطاع، فالإصلاح الزراعي المعلن عنه في مختلف الموائيق الموجهة لعملية التنمية الشاملة، قد تدعم ابتداءً من 1971/11/08 بميثاق الثورة الزراعية<sup>(1)</sup>، الذي يحمل في مضمونه نظرة عميقة، لتطوير عالم الريف الجزائري، والحياة الزراعية بصفة عامة.

خلاصة القول لا نجد فقرة مناسبة نختم بها هذا العرض المركز المعبر عن استراتيجية التنمية، أفضل من تلك التي يخص بها الأستاذ: "حميد تمار" نظريته للمسألة التنموية في الجزائر، والتي نرى أنها متطابقة مع الأهداف الإستراتيجية البعيدة المدى، المعلن عنها منذ 1965، والمتمثلة في ضرورة بناء اقتصاد وطني مستقل ومندمج، لتدعيم الاستقلال السياسي، الذي تم الحصول عليه في سنة 1962.

لقد ذكر ما يلي: «لا تريد الجزائر إدخال تسميتها الاقتصادية، في إطار الاقتصاد الدولي المندمج، الذي لا يكون في صالحها، إنما تسعى الجزائر إلى تحضير الشروط القاعدية، الضرورية لوضع اقتصادها على مسار نمو، معمم وذاتي»<sup>(2)</sup>.

هذا التوجه يعكس توصيات الموائيق المختلفة، التي تعرضنا إليها في الجزء الأول، الفصل الثاني من هذا البحث. لقد كان ممكناً أن نوضح هذه التوصيات بين قوسين، لو لم يكن هناك إيمان للقيادة السياسية، التي حكمت البلد، منذ 1965 وحتى 1978 بهذه التوجهات الاقتصادية.

(1) أمر رقم 71-73 ملوح في 20 رمضان 1391 الموافق لـ 08 نوفمبر 1971. ينص قانون الثورة الزراعية.  
(2) راجع: TEMMAR (H-) : OP. Cit : P.33



نأتي الآن إلى عرض التنظيم المؤسساتي الذي ساد طيلة الفترة الزمنية المذكورة.

### ثانياً: الأدوات المؤسساتية:

- يعتبر التصنيف الوارد في النقطة الأولى من هذا المبحث، عنصر توجيه، لتسلسل أفكار البحث، وعليه فالأدوات المؤسساتية، يمكننا ضبطها على نحو يعكس النشاط الاقتصادي حسب القطاعات، وحسب الفروع، باعتبار أن هناك مؤسسات أنشأت، حتى قبل بداية عملية التخطيط، بالكيفية التي عرضناها في بداية المبحث، وأخرى استحدثت من أجل تنفيذ توجيهات الخطط المتعاقبة؛ ومن ثم تحقيق أهداف هذه الخطط.

يدخل إنشاء وتكوين هذه المؤسسات في إطار بناء تنظيم اقتصادي، من خلال ضبط أدوات السياسة الاقتصادية، بما يتلاءم والتأثير المباشر وغير المباشر على مسار التنموي عموماً<sup>(1)</sup>. طبعاً ضمن هذه الرؤية، لا يوجد أجدر من الدولة في مراقبة الاقتصاد؛ وبذلك كان المذهب المنظم للاقتصاد الوطني، يركز على المركزية والتدخل المباشر للدولة في الحياة الاقتصادية. لقد كانت الأهداف معروفة ومحددة ضمن الإطار العام لعملية التنمية، فلا ينبغي أن يترك مجالاً للتدخل الأجنبي برؤى تقف حائى دون تحقيق الأهداف المسطرة من جهة، وتجنيد القدرات الكلية للاقتصاد الوطني من جهة ثانية. فكانت سيطرة الدولة بمؤسساتها على كل فروع النشاط الاقتصادي بارزة. فقد قسم الاقتصاد الوطني إلى فروع متخصصة حسب طبيعة النشاط؛ ومنظمة عمودياً في شكل هياكل تابعة للدولة على النحو التالي:

1- التنظيم المؤسساتي الأفقي: نقصد بالتنظيم المؤسساتي الأفقي: تنظيم الإدارة المحلية، الذي كان خاضعاً لقانون الولاية الصادر في سنة 1969؛ والقانون البلدي الصادر في سنة 1974. فالتقسيم الإداري أصبح يشمل في سنة 1974؛ إحدى وثلاثين ولاية بدلا من 15 عمالة كانت موجودة سابقا، وتعد الولاية، وفقا لهذا التنظيم، الرحلة الإدارية الجهوية؛ لها مجلس ولائي ينتخب لمدة خمس سنوات؛ وكوحدة إدارية جهوية، لا مركزية، تمثل لديها جميع هيئات الإدارة المركزية، المتمثلة في الوزارات ضمن مجلس ولائي تنفيذي، يرأسه الوالي. لقد استحدث نظام الدوائر لضمان تسيير فعال لجال الولاية، من خلال تدعيم البلديات، فكانت الولاية مقسمة إلى وحدات إدارية

عضوة، تغطي عدة بلديات. أما البلدية فكانت تشكل الخلية الأساسية للمجتمع والدولة الاشتراكية<sup>(1)</sup>.

تسير البلدية من طرف مجلس بلدي ينتخب لمدة أربع سنوات، له صلاحيات واسعة في الميادين الإدارية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية داخل إقليم البلدية، يرأس المجلس البلدي رئيساً ينتخبه أعضاء المجلس، ويساعده نائبان اثنان في رئاسة المجلس. يقع فرق أقاليم هذه البلديات والدوائر والولايات نشاط اقتصادي واجتماعي وثقافي وحتى سياسي، الأمر الذي يقودنا إلى استنتاج مختلف أبعاد العملية التنموية؛ فالبعد السياسي يحسد وفقاً لعمليات انتخابية حسب الهيئات المنتخبة أما الأبعاد الأخرى فتجسدها بمرحلتها عبر المؤسسات المتخصصة حسب طبيعة النشاط الذي تزاوله.

2- التنظيم المؤسساتي العمودي: نقصد بالتنظيم المؤسساتي العمودي تنظيم المؤسسات حسب فروع النشاط المختلفة. يشكل مجموع هذه المؤسسات قطاع الدولة؛ الذي يعبر عنه بالقطاع العمومي، بحيث يجرأ كل قطاع إلى مجموعة فروع تؤدي في أحيان كثيرة نشاطات متكاملة؛ وتخضع من حيث الوصاية إلى هيئات الإدارة المركزية، حسب صلاحيات كل هيئة ممثلة بالوزارة المعنية:

أ- وزارة الصناعة الثقيلة: تعمل تحت وصاية هذه الوزارة؛ المؤسسات اللاتي ذكر اسمها في شكل شركات وطنية:

- شركة المناجم SONAREM وهي شركة وطنية، تنشط في مجال البحث و التنقيب واستخراج المناجم واستغلالها.

- شركة الحديد والصلب (SNS) هي شركة وطنية تنتج الفولاذ وتحول المعادن، بالإضافة إلى قيامها باستيراد منتجات الحديد والصلب وتسويقها.

- شركة التعدين (SNMETAL) وتختص في تصنيع المعادن واستيراد وتسويق المنتجات المعدنية.

- شركة الميكانيك (SONACOME)، تنتج المنتجات الميكانيكية، كما تستورد هذا النوع من المنتجات وتسوقه.

(1) مختلف الوثائق الأيديولوجية بهذا من برنامج طرابلس وانتهى عند الميثاق الوطني 1986.



- شركة الكهرباء و الإلكترونية (SONELEC)، تنتج هي أيضاً ؛ وتسوق كل المنتجات الكهربائية و الإلكترونية.

ب- وزارة الطاقة : هي الأخرى عملت تحت وصايتها الشركتان الكبيران وما زالتا تحت وصايتها إلى الآن (SONATRACH)، وهي شركة تختص في البحث والتنقيب وإنتاج ونقل وتسويق المحروقات؛ وشركة (SONELGAZ)، تنتج هي الأخرى الكهرباء، وتوزعها كما تختص أيضاً في توزيع الغاز.

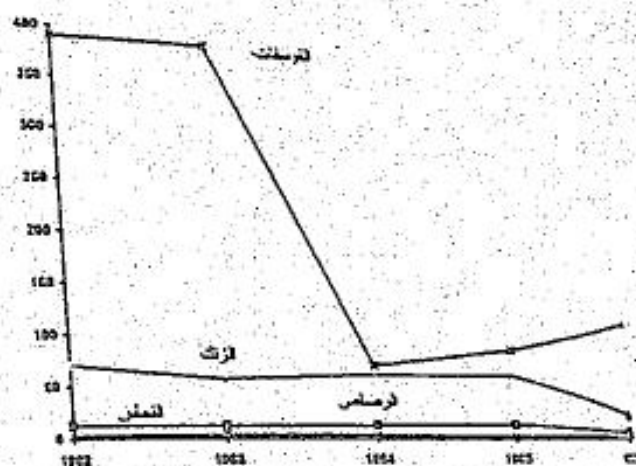
أدى التفاعل الاقتصادي لهذه الشركات من خلال نشاطاتها المختلفة إلى النتائج التالية (من حيث الإنتاج):

#### 1- قطاع المناجم: (1962-1979):

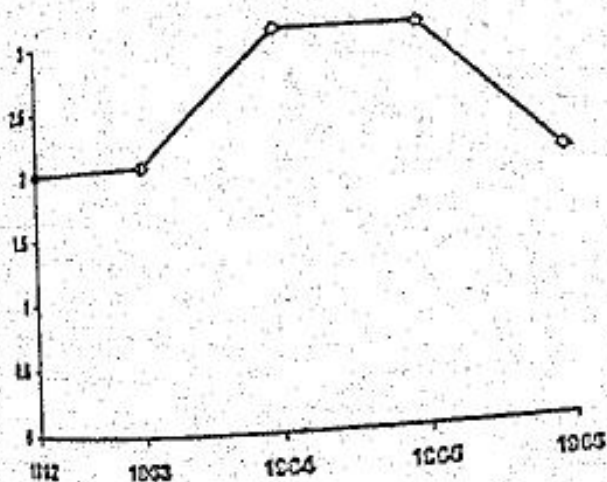
جدول رقم 07: أ- الإنتاج النجمي (1962-1966)

الوحدة	$10^6$ طن	$10^3$ طن	$10^3$ طن	$10^3$ طن	$10^3$ طن
السنة	الحديد	الرصاص	الزنك	النحاس	الفوسفات
1962	2.1	12.9	70.1	2.9	390
1963	2.0	12.0	58.0	3.7	384
1964	2.7	14.0	64.0	3.9	73
1965	3.2	15.0	64.0	3.6	90
1966	1.8	07.0	25	4.3	119

المصدر: إحصائيات O.N.S - 1991 - 1962.. عدد محاسن، رقم: 35. ص 38.



شكل رقم 5: تطور الإنتاج المعجمي ( 1962 - 1966 ) باستثناء تطور إنتاج الحديد



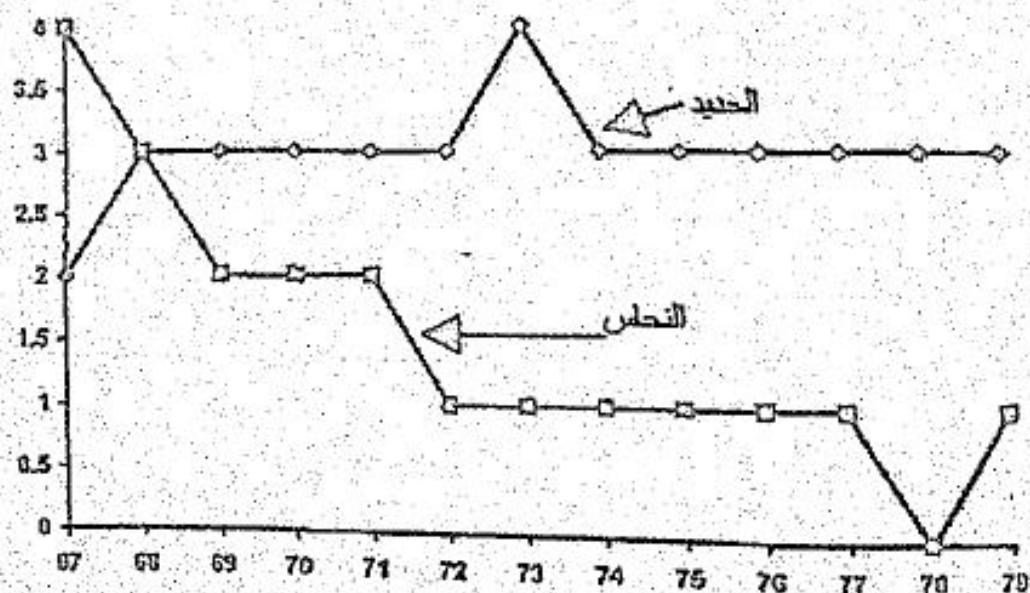
شكل رقم 6: تطور إنتاج الحديد خلال الفترة 1962 - 1966



جدول رقم 08: ب- الإنتاج المنجمي (1967-1979)

الوحدة	10 <sup>6</sup> طن	10 <sup>3</sup> طن	10 <sup>3</sup> طن	10 <sup>3</sup> طن	10 <sup>3</sup> طن
السنة	الحديد	الرصاص	الزئبق	النحاس	الفضة
1967	2.6	5.0	13	4.3	193
1968	3.0	8	18	3.4	369
1969	3.0	11.4	36.0	2.3	392
1970	2.9	9.9	33.2	2.4	491
1971	3.3	7.0	30.5	2.2	494
1972	3.7	7.6	30.9	1.6	533
1973	3.2	5.6	25.5	1.3	613
1974	3.8	4.6	19.2	1.6	802
1975	3.2	4.4	23.8	1.6	669
1976	2.8	3.2	14.2	1.6	742
1977	3.2	1.4	5.8	1.5	1.173
1978	2.8	3.5	7.6	0.7	1.124
1979	2.9	3.6	8.8	0.8	1.082

المصدر: نفس مصدر الجدول رقم: 7-أ - نفس الصفحة.

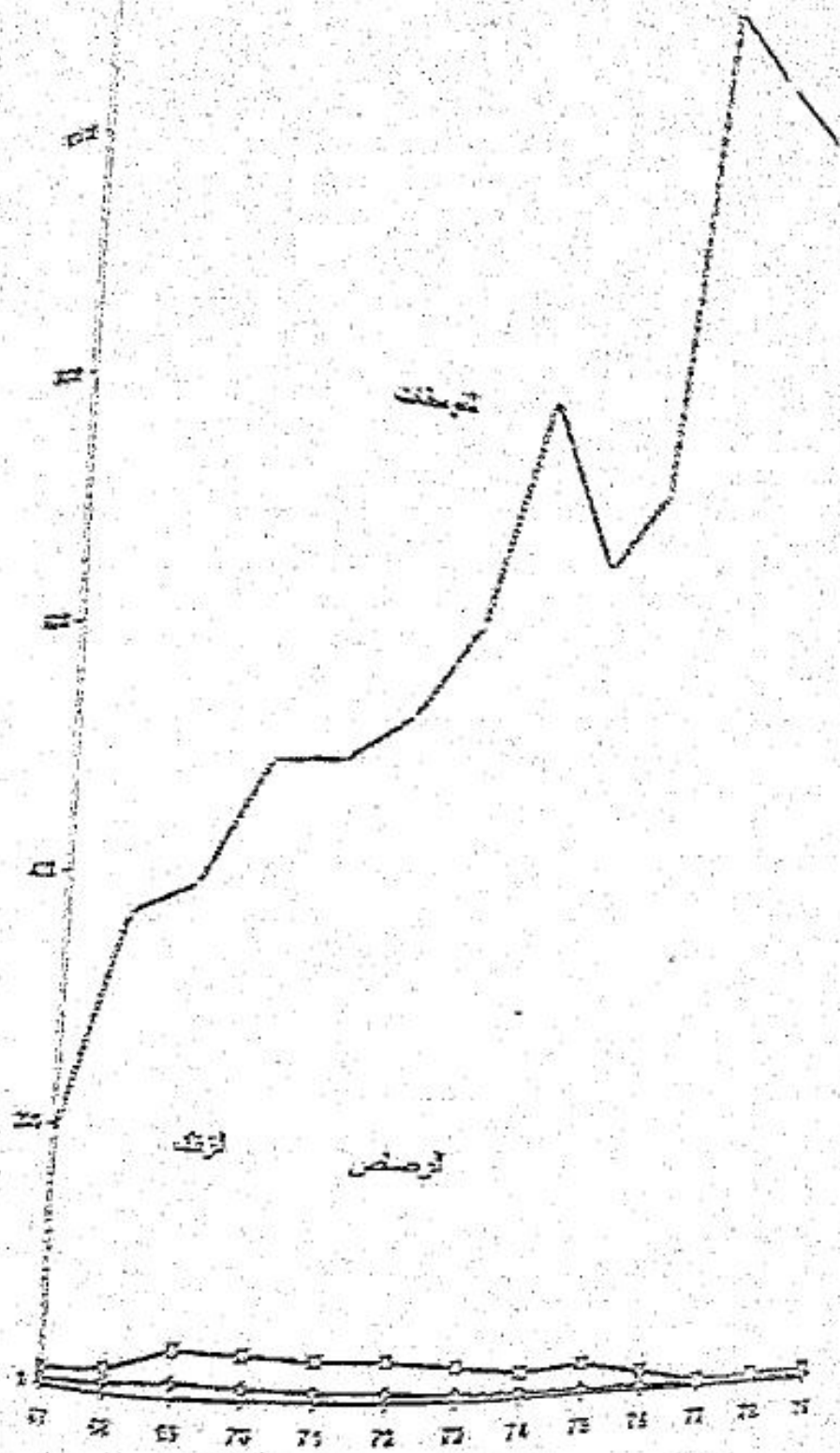


الشكل رقم 07: تطور إنتاج الحديد والنحاس خلال الفترة 1967-1979

شكل رقم 77

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10

شكل رقم 78



شكل رقم 78: تطور الإنتاج النسيجي (المنسوجات المنسوجة والمصنوعة) خلال الفترة 1967-1977



ويعمل تحت رصاتها حسب أنواع النقل المختلفة:

النقل البحري	CNAN
النقل الجوي	AIR-ALGERIE
تنمية وتسويق الموانئ	ONP
تسيير المستودعات	SONAMA
النقل بسكك الحديد	SNCFA
النقل البري للمسافرين	SNTV
النقل البري للبضائع	SNTR
تنمية صناعة الصيد البحري	ONPECHES
الأرصاد الجوية	ENEMA

تزاوّل هذه المؤسسات نشاطها وفقاً للهيكل التنظيمي الخاص بكل واحدة منها وحسب طبيعة النشاط الموكّل لها في إطار التخصص وتقسيم العمل القطاعي؛ عدد هذه المؤسسات يساوي (65) خمس وستون مهيكلّة في شكل شركات وطنية ودراوين وطنية ومكاتب دراسات وطنية وبنوك وشركات تأمين.

الصيغة الوطنية تعني هنا في مصطلحات التشريع الجزائري أن الملكية القانونية هذه المؤسسات تعود للدولة وحدها، وإدارتها أيضاً تخضع للسلطة العمومية، يشكل مجموع هذه المؤسسات، القطاع العمومي الذي يعد أساس التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

فعلاً لقد شكّلت هذه المؤسسات المضمون الحقيقي للعمل التنموي في الاقتصاد الجزائري؛ فهي حقيقة، زيادة كمية للناتج الوطني الخام عبر السنوات؛ بدايتها - بطبيعة الحال - سنة الاستقلال الوطني 1962 ونهايتها (طبعاً الأمر يتعلق بالمحاولة التنموية الأولى المرحلة الأولى) سنة 1979؛ وهي بذلك تشكّل حركة نمو بقيمته المطلقة؛ وفي إطاره الإستراتيجي غير المتوازن. إن هذا البناء (في شكل تراث اقتصادي واجتماعي) قد أدى فعلاً إلى إحداث التغيير الكمي (بالزيادات في المجمعات الاقتصادية الكلية)، والتغيير النوعي بما أحدثه من تطور في المجتمع الجزائري عن طريق التكوين والتشغيل وتوزيع الدخل وإعادة توزيعه.

في تقديرنا أن البناء التنموي قد تم فعلاً وأن هياكل هذا البناء موجودة ونلمسها بواقعية في مجموع المؤسسات، التي عددها، وذكرناها أعلاه. لكن حركة هذا البناء وتفاعل عناصره

ضمن هذه الحركة؛ تقدر أنما واجهت صعوبات ترتبط مباشرة بمستوى الوعي، الذي قابل به البناء وعليه -حسب رأينا- كان يمكن البحث عن تجاوز الاختلالات الهيكلية وإعادة التوازن الاقتصادي الكلي، ضمن نفس البناء؛ لأن هذا البناء ذاته أصبح تراناً وطنياً، دخل في عقبة التنمية الفرد الجزائري، وأصبح جزءاً لا يتجزأ من وعيه الاجتماعي؛ وبواسطة هذا الوعي كان يمكن التحقق التوازن على المستوى الجزئي. غير أن شيئاً من هذا لم يحدث؛ وعشنا لنرى تفكيك البناء الاقتصادي والاجتماعي<sup>(1)</sup>، على مرأى ومسمع حتى الذين قرروا بناءه والإشراف على إنجازه. فكانت مرحلة الخطط الخماسية وإعادة تنظيم الاقتصاد الوطني، فتقررت عملية إعادة الهيكلة العضوية (التفكيك العضوي)، وأرفقت هذه الأخيرة بإعادة هيكلة مالية؛ وانتقلت المؤسسات في إطار عملية ترقية إعادة الهيكلة إلى إصلاح اقتصادي؛ وفي الأخير لم يحقق الاقتصاد الجزائري توازنه لا على المستوى الكلي ولا على المستوى الجزئي خلال فترة الخماسين 1980 - 1985 و1985 - 1989. بل على العكس فقد تعمقت تلك الاختلالات بفعل تراجع العائدات البترولية من 11.5 مليار \$ في سنة 1985 إلى 6.5 مليار دولار في سنة 1986؛ ووقع الاقتصاد الجزائري، تحت طائلة القيد المالي الحاد، الذي لا يمكن تصور أي عملية نمو خارجة من حيز أخرى نتطرق وكمدخل للموضوع المتعلق بالجزء الثالث من البحث إلى دور القطاع الخاص عموماً والمؤسسة الخاصة في الاقتصاد الجزائري؛ للتذكير بحقيقة الدور الذي لعبه، وواقع غير التحول إلى الاعتماد عليه بالدرجة الأولى، في تحقيق النمو، وتحريك عملية التنمية مجدداً.

### 3- ملخص دور القطاع الخاص في الفترة ما قبل سنة 1980 .

كنتيجة حتمية لتنمية منظومة تسيير تابعة لقطاع الدولة، حيث يغطي نشاط هذا القطاع مجموع الاقتصاد الوطني، وجد القطاع الخاص نفسه يحتل مرتبة ثانوية، ويؤدي دوراً يترجح باستمرار، في ظل تنامي نشاط القطاع العام، وتدخل الدولة في تسيير القطاع الخاص. وبتجسد هذا التراجع خصوصاً في القطاع الخاص، الذي يمارس نشاطاً إنتاجياً. ففي سنة 1966 صدر قانون الاستثمار، الذي بدا من الناحية الظاهرية أنه يفتح أبواب الاستثمار في القطاع الخاص؛ حيث أوضح الأمر، المتعلق بهذا القانون، دور ومكانة وشروط وانضباطات المستثمرين للأعمال الخاصة في التنمية الاقتصادية. كما أشار نفس القانون إلى أن دور الدولة هو التسيير

(1) تحت شعار إعادة الهيكلة تنفيذاً للعصري والمالي.



جمال الاستثمار في هذه القطاعات الحيوية، وهذا لا يمنع من اشراك القطاع الخاص الوطني والأجنبي في الاستثمار في هذه القطاعات. لكن في بقية القطاعات هناك إجراءات خاصة تنظم وتحدد شروط دخل الرأسمال الخاص.

(3-1) - ينبغي للمستثمر الخاص أن يطلب الموافقة على مشروعه الاستثماري تأخذ هذه الموافقة أشكالاً ثلاثة:

أ- استثمار يعادل مبلغه 500 دج أو أقل؛ تمنح الموافقة تحت شكل ترخيص إداري صادر عن الوالي ويتقدم طلب بسيط.

ب- استثمار يفوق 500 د.ج، تمنح الموافقة من طرف اللجنة الوطنية للاستثمار، وبإشراف البنك الجزائري للتنمية (BAD)؛ الموافقة تأخذ الشكل المبسط ولا تحتاج إلى دعم حكومي.

ج- الموافقة العادية وتخص المشروعات الكبرى وتطلب مساعدة خاصة من الحكومة فيما يخص الضرائب والقروض؛ تتطلب هذه الموافقة، قبول مشترك لوزارة المالية، والوزارة المعنية بالاستثمار، حسب طبيعة النشاط.

(3-2) - فيما يتعلق بالتأميم، يشير القانون إلى أن الشركات التي تنشأ تحت طائلة المرسوم الرئاسي، لا يمكن تأميمها إلا في حالة ما اقتضت عملية التنمية الاقتصادية، حتمية هذا الإجراء؛ ويقتضي ذلك إصدار قرار قضائي؛ ويترتب عنه تعويضاً يحدد بمبلغه، وتحدد آجال تسديده ظاهرياً، في الوثيقة الرسمية، التي منحت الموافقة على الاستثمار.

يبين الجدول رقم 15: بأن 570 مشروع استثماري قد تم قبولها، في الفترة 1968-1967؛ وقد سجل هذا الرقم انخفاضاً، في سنة 1971؛ وبالتالي تراجع دور القطاع الخاص تبعاً للقرارات التي وضعت الاقتصاد الجزائري تحت رقابة الدولة، من خلال احتكار الاستيراد من طرفها. وقانون المالية للسنة المذكورة قد أوقف كل أشكال الدعم للاستثمار الخاص، إنشاء مؤسسات حكومية في مستوى الاستثمار الخاص إلى مستوى لا يكاد يذكر مقارنة بمخصصات الاستثمار التي أحرزها القطاع العام في تلك الفترة والتي كانت تتزايد باستمرار<sup>(1)</sup>.

(1) راجع: عبد اللطيف من أشهر - التحرر الجزائري في التسعة والتخطيط (1962-1980)، (مترجم من الفرنسية) - ديوان التخطيط

لذلك فعند نهاية سنة 1978 كان الاقتصاد الجزائري اقتصاد عام، أو ما يمكن تسميته باقتصاد الدولة في أوسع معنى لهذا المفهوم؛ اقتصاد يتركز بالدرجة الأولى، على توزيع دخل مرتفع على شرائح المجتمع؛ يقابل هذا المستوى المرتفع لتوزيع الدخل؛ سوق ضيقة جدًا، فيما يخص العرض المقابل للدخل الموزع؛ الأمر الذي أدى إلى حدوث احتلال مزمن، في التوازن بين الطلب مئلاً بالدخول الموزعة والعرض مجسداً فيما ينتج بواسطة مؤسسات الدولة، وما تستورده هذه الأخيرة لمواجهة الفجوة الموجودة بينهما؛ مما ترتب عن ذلك بناء نموذج استهلاك لم تتمكن الجزائر من تجاوزه، لا في الثمانينات، ولا في التسعينات، حتى بعد تنفيذ بنود اتفاق إعادة الجدولة؛ باعتبار أننا نرى تفكيك النموذج غير مقتصر بتحقيق التوازن على المستوى الكلي، بل نرى أن ذلك يتحقق فقط، بإعادة بعث النمو من خلال الانعاش الاقتصادي للمؤسسات الاقتصادية، بمظهريهما العام والخاص.

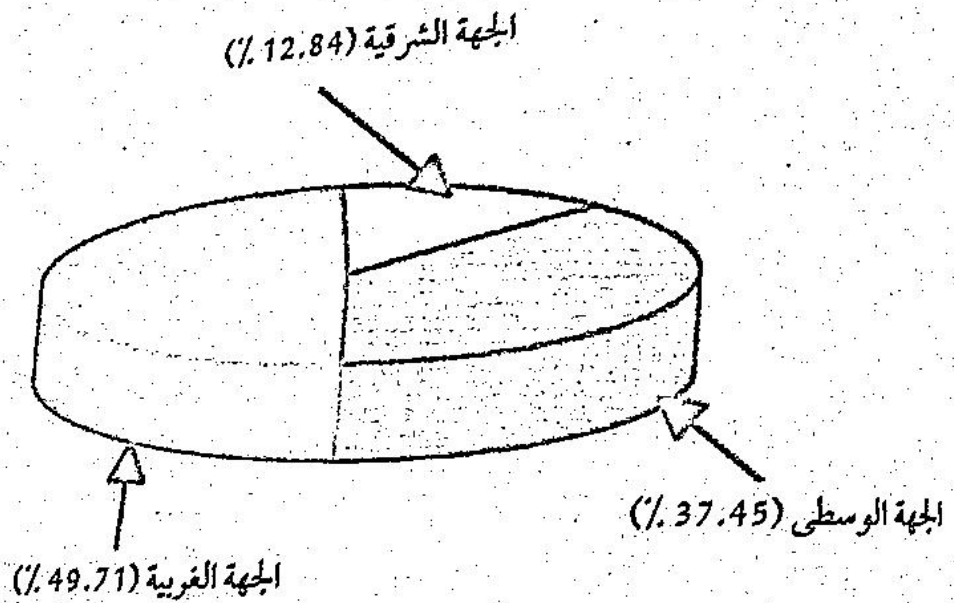
جدول رقم 15: استثمارات القطاع الخاص (1967-1978)

السنة فروع النشاط	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978
النسيج	14	90	128	41	10	05	04	09	11	03	-	03
تعلين، ميكانيك، كهرباء، وكهرباء ميكانيكية	10	26	32	27	07	05	09	03	05	04	04	03
البلاستيك	07	18	16	02	06	01	-	-	-	-	-	01
التغذية	07	07	28	10	08	09	04	03	05	01	01	05
الجلود والأحذية	02	06	08	06	-	-	-	-	01	-	06	-
الورق	05	04	08	03	01	01	01	-	-	-	-	-
الخشب	01	02	08	08	-	-	-	-	-	-	-	03
مواد البناء	-	02	14	07	-	04	-	-	-	-	02	06
المواد الكيميائية	10	14	23	-	02	04	04	03	05	-	-	-
السياحة	-	01	03	-	-	03	-	03	-	-	-	-
مؤسسات البناء	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-	-
أخرى	10	29	21	123	08	02	02	03	05	03	-	02
العدد الإجمالي للمشاريع	66	220	271	146	43	29	23	26	31	15	11	23
الاستثمار الإجمالي ب10 دج	36	136	252	146	41	35	173	53	19	25	06	18

المصدر: Le cas de l'Algérie: Un développement indépendant. Temmar (H): Stratégie de développement indépendant. bilan. O.P.U. Alger, 1983. P. 50-51



- 1- لقد كان العدد الإجمالي للمشروعات الاستثمارية يعادل 881 مشروعًا خلال الفترة الممتدة في الجدول 15. وكانت هذه المشروعات موزعة جغرافيًا على النحو التالي:
- أ- الجهة الوسطى من الوطن: 330 مشروعًا استثماريًا، أي بنسبة 37.45% من إجمالي المشروعات الاستثمارية.
- ب- الجهة الغربية من الوطن: 438 مشروعًا استثماريًا، أي بنسبة 49.71% من إجمالي المشروعات الاستثمارية.
- ج- الجهة الشرقية من الوطن: 113 مشروعًا استثماريًا أي بنسبة 12.84% من إجمالي الاستثمارات.



شكل رقم 14: التوزيع الجغرافي لمشاريع الاستثمار الخاص (1967-1987)

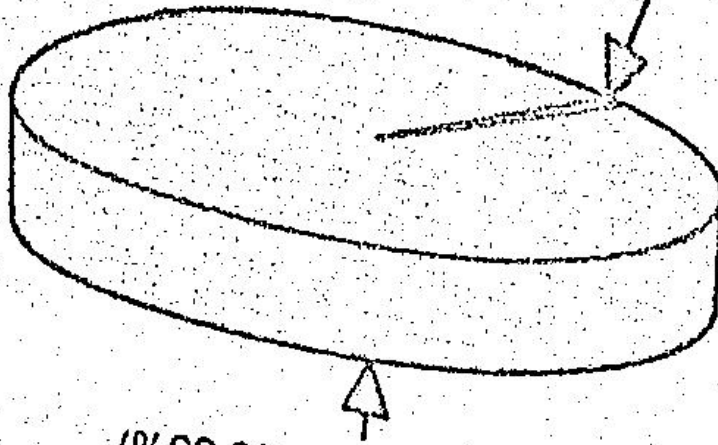
- 2- لقد كان أيضًا العدد الإجمالي للعمال المشتغلين بهذا القطاع يعادل 28966 عاملاً، مقابل 1.889.000 عاملاً يشغلهم القطاع العام خارج القطاع الفلاحي. إذا ما قارنا النسبة بين القطاعين نجد ما يلي على النحو التالي:

أ- القطاع العمومي خارج القطاع الفلاحي 98.98%.

ب- القطاع الخاص خارج القطاع الفلاحي 01.02%.

طبعاً ما تان النسبتان تؤكدان طبيعة الاقتصاد الجزائري.

للقطاع الخاص خارج لقطاع الفلاحي (102%)



للقطاع العمومي خارج لقطاع الفلاحي (98.98%)

شكل رقم 15: توزيع العمال بين القطاعين العام والخاص.

3- الإجراءات الإدارية الواردة ضمن قانون الاستثمار المذكور أعلاه، أوجدت حاجز غير طبيعي في ميدان الاستثمار، فالموافقات الإدارية تحولت بكل تأكيد إلى عقبات في وجه الاستثمار وأدت إلى خلق نوع من التعطيل في إنجاز المشروعات، لا يمكن تجاوزه في كثير من الحالات إلا من خلال الأساليب غير القانونية وغير الشرعية وهذا بدوره أوجد سلوكاً، عند معظم أصحاب المشروعات الخاصة يوحي بأن لا استثمار خارج البيروقراطية التي أوجدت الترخيصات والمرافقات الاستثمارية.

4- تحول القطاع الخاص للعيش في ظل القطاع العام: لقد أفرغ الاستثمار الخاص من مضمونه، وهو المساهمة في خلق الثروة، وجعل هذا القطاع يدخل كمستفيد من توزيع ثروة المجتمع بواسطة قطاع المحروقات في شكل ريع بترولي.

5- التلاصق الموجود بين القطاع الخاص بالمضمون الذي ذكرناه وبيروقراطية القطاع العام، أدى إلى إفراغ القطاع العمومي من مضمونه الاقتصادي والاجتماعي، وتدرج الاثنان هاوية / إلى الإفلاس وبرز إلى الوجود أثرى «في شكل برجوازية» نعتقد أن اهتمامهما بعيدة كل البعد عن بحث وتركيز أسس التنمية. أستطيع القول أن هذه الفئة إذا لم ترغم على العمل تحت طائلة قوانين الدولة فإنها سوف تشكل خطراً محدقاً حتى على الاستقلال السياسي للجزائر.



## المبحث الثاني تخطيط الاقتصاد الجزائري: الفترة ما بين (1980-1989) أولاً: المخطط الخماسي الأول (1980-1984)

لقد وضعت الجزائر، مخططاً خماسياً، يمتد من سنة 1980 إلى نهاية 1984. تضمن هذا المخطط توجيهات، صدرت عن المؤتمر الاستثنائي لحزب جبهة التحرير الوطني في جوان 1980. لقد كان أساس هذه التوجيهات يرتكز، على تقييم سياسة التنمية، التي أتبعها الجزائر، في الفترة ما بين 1967-1978 من جهة، وآفاق عشرية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، التي تبتتها اللجنة المركزية للحزب، في شكل توصيات صادرة عن دورة ديسمبر 1979 من جهة ثانية يذكر واضع هذا المخطط، أنه يتميز بالتوازن والتنظيم بدرجة أكبر من المخططات السابقة، كما أنه يركز كثيراً، على الاقتصاد في إدارة الموارد النادرة، خصوصاً رأس المال: كما يركز على ضرورة تحسين الإنتاج والإنتاجية، ويسعى إلى تحقيق التوازن القطاعي، بين الفلاحة والري والصناعة، والنشاطات المنتجة والمنشآت القاعدية من جهة، والمردود الاقتصادي وتلبية الحاجات الاجتماعية من جهة ثانية.

لقد حدد المخطط أهداف أخرى يمكن ذكرها فيما يلي:

1- تدعيم الاستقلال الاقتصادي للجزائر، عن طريق إعادة التوازنات العامة للاقتصاد الوطني<sup>(1)</sup> والتوازنات الخارجية، تخفيض حجم الديون الخارجية، وتدعيم الاندماج الاقتصادي فيما بين القطاعات.

2- تجنيد فعال ومثمر للقدرات البشرية والمادية المتاحة.

3- تكييف بنية الاستثمارات القطاعية، بصفة تضمن تغطية مرضية للاحتياجات الاجتماعية الأساسية وامتصاص التأخرات الكبيرة المتراكمة، في بعض القطاعات، وتوفير شروط استعمال أحسن للقدرات الإنتاجية وتطويرها.

4- تعميم أوسع للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على كل التراب الوطني.

(1) راجع: Brahim (A) : L'économie algérienne, O.P.U, Alger, 1991. p. 350, 366. Et aussi le rapport d'exécution du plan 1980-84.

5- تكييف شروط تنظيم وتسيير الاقتصاد الوطني المترابط بما يدعم التخطيط، وتوزيع أكبر للمسؤوليات، واستعمال أفضل، للآليات الاقتصادية في ميدان التدخل وتأطير الدولة.

6- إعداد شروط التنمية المستقبلية للاقتصاد الوطني.

أ- تنظيم الاقتصاد: لقد أولى المخطط الخماسي، اهتماماً أكبر لمسألة تنظيم الاقتصاد، فحدد عدداً من الأهداف، منها على وجه الخصوص، تدعيم التخطيط وإعادة تنظيم القطاع الاشتراكي، واندماج القطاع الخاص في السياسة التنموية، تهدف عملية إعادة التنظيم هذه، إلى تجاوز القيود الملاحظة، عشية للمخطط الخماسي، وتحسين فعالية الاقتصاد الوطني.

ب- التخطيط: لقد ساهمت الخطة الخماسية 1980-1984 في تحديد الإطار الذي تتم ضمنه حركة التنمية والإجراءات التنظيمية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي والاجتماعي، لقد اعتمد المخطط السنوي كأداة هامة لإنجاز الخطة في الأجل المتوسط، وتكوين إطار شامل للأعوان العموميين. في نفس الوقت أعطيت مكانة هامة، للمخططات الولائية بالتنسيق مع السياسة اللامركزية وتشجيع المبادرة المحلية.

لقد تمركز «مجهود التخطيط المحلي» على عدد من الإجراءات، منها على وجه الخصوص، توسيع الكفاءات الاقتصادية للولايات والبلديات، لا مركزية بعض الطرق الخاصة بالتسجيل وتمويل البرامج الولائية، تخفيف طريقة المراقبة المسبقة لبعض المصاريف التجهيزية، استحداث مديريات التخطيط الولائية، تواجد أكبر للهيئات المالية. (هكذا اعتقد المشرفون على عملية التخطيط وهكذا كان تصورهم).

كما اعتقدوا: أن هذه الإجراءات قد ساهمت في التأكيد، بأن الولاية هي سلم التخطيط وهي أيضاً كيان مشارك في عملية التخطيط الوطني، وحسب رأيهم دائماً: قد ساهمت هذه الإجراءات في التحكم أكثر، في عملية التنمية على مستوى الولاية، من خلال تحسين التنسيق بين البرامج والمشاريع الموجودة على تراب الولاية<sup>(1)</sup>.

فيما يخص تخطيط الإنتاج كان الهدف هو تقنين وتوسيع إعداد المخططات حتى يشمل كل المؤسسات والوحدات، وإدماج مخططات الإنتاج في الخطة السنوية، وتنظيم تكفل فعلي

(1) راجع الوثيقة المضمنة للمخطط الخماسي الأول (1980 - 1984).



بالعملية قطاعيًا وولائيًا، إضافة إلى مراعاة الانسجام والتناسق، في تنفيذ مخططات الإنتاج، من طرف الهيئات الرعية.

أما تخطيط الاستثمار، فإن العملية قد انصبت على ضرورة التحكم أفضل في تقييم المشروعات، وبرمجتها ومتابعة تنفيذها. من جهة، وفي أخرى وإطار تسيير أحسن للاستثمار، غير المتطابقة مع أهداف الخطة الخماسية، غير أن للمخطط لاحظ نقائص عديدة في ميدان تخطيط الاستثمار أوجزها فيما يلي:

- 1- التخطيط المالي والمتابعة المالية للاستثمارات.
- 2- الترابط بين مختلف جوانب الخطة (الإنتاج، الاستثمار، التشغيل التمويل وغيرها...).
- 3- الملائمة بين الأهداف وشروط إنجاز البرامج.
- 4- التأطير في مستوى القطاعات والولايات، فيما يخص إعداد ومتابعة تنفيذ مخططات الميثاق الموجودة تحت وصايتها.
- 5- التحكم في التنبؤات الاقتصادية في الآجال القصيرة والمتوسطة والطويلة.
- 6- التحكم في طرق التسيير.
- 7- التحكم في نشر الإعلام الاقتصادي والاجتماعي.

أهم عملية عرفت الخطة الخماسية في مجال تنظيم الاقتصاد هي إعادة هيكلة المؤسسات العمومية، التي اعتبرها المخطط إجراء تنظيمي جوهري ضمن الخطة، يهدف إلى تدعيم القطاع العمومي. لقد تطلب إنجاز هذا التنظيم تجنيد وسائل هامة وبذل مجهودات كبيرة في مستوى وزن وأهمية القطاع العمومي في الجزائر، ودوره المحرك والجوهري في إستراتيجية التنمية.

ج- المبادئ التي تقوم عليها عملية إعادة الهيكلة (1):

تهدف عملية إعادة هيكلة المؤسسات...

1- توطيد دعائم التنمية الاشتراكية للاقتصاد بواسطة تحسين الشروط التي تسمح بالتطبيق الفعلي لمبادئ اللامركزية والديمقراطية.

2- تدعيم فعالية المؤسسات العمومية بالبحث عن تحكم أكبر في جهاز الإنتاج، واستعمال عقلاني للكفاءات والموارد المادية.

3- التوزيع بكيفية متوازنة للنشاطات عبر التراب الوطني بواسطة توطيد مجالي أحسن، لمراكز القرار والوسائل البشرية والمادية الضرورية لتأديتها.

أما مبادئ إعادة الهيكلة فيمكن تحديددها فيما يلي:

1- التبسيط والتعريف بوضوح لمهمة كل مؤسسة.

2- تكييف حقل نشاط المؤسسة مع أهدافها.

3- التكفل بوظائف الإنتاج، والتطوير والتسويق، من طرف هياكل متخصصة ومتميزة.

4- لا مركزية وتدعيم وسائل الإنجاز.

5- تحسين انتشار الكفاءات فيما يخص التجارة والتوزيع بين مختلف الأعوان الذين يراولون نشاطات على المستوى الوطني.

6- تحميل المسؤولية للمجموعات العمالية في إنجاز الأهداف التعاقدية المحددة والمخططة.

7- مسؤولية للمجموعات العمالية في إنجاز الأهداف لتعاقدية المحددة والمخططة.

8- مسؤولية الجماعات المحلية في عملية التنمية الوطنية بصفتها شريك القطاعات وبصفتها باعث النشاطات الاقتصادية ذات الطابع المحلي.

يساهم القطاع الاقتصادي العام (باستثناء الإدارة) بنسبة تتجاوز 70% في تكوين الناتج المحلي الخام (وبنسبة 56% في نفس الناتج خارج المحروقات)، يشغل أكثر من 1.300.000 عامل أجير، ويمول أهم إيرادات ميزانية الدولة. أما مجموع القطاع العام غير الفلاحي (بما في ذلك الإدارة) فهو يوظف حوالي 70% خارج القطاع الفلاحي، ويقدم أهم الأجور ويدفع 85% من إيرادات صندوق الضمان الاجتماعي.

لقد أدت عملية إعادة الهيكلة إلى استحداث مؤسسات مهيكلية جديدة حددت مهامها حسب المخطط بكل وضوح، لقد كان عدد المؤسسات الوطنية سنة 1980 حوالي 150 مؤسسة،



ارتفع عدد هذه المؤسسات بعد إعادة الهيكلة إلى 460 مؤسسة تشمل حوالي 2079 وحدة. أما عدد المؤسسات العمومية الولائية فقد بلغ 504 مؤسسة، بينما بلغ عدد المؤسسات البلدية 1079 مؤسسة<sup>(1)</sup>.

1- إذا نظرنا إلى عدد مؤسسات القطاع العام ونسبة التشغيل به، نتأكد من الدور المحرك الذي يلعبه هذا القطاع في تنمية الاقتصاد الجزائري، لذلك فبالإضافة إلى أهداف: وضوح التسيير<sup>(1)</sup>، واستقلالية القرار، واللامركزية، وتحمل المسؤولية للأعوان الاقتصاديين العموميين وتحسين الإنتاج، التي كانت متوخاة من إعادة الهيكلة في جانبها العضوي (التنظيمي)، فإن قيمة المحيط الذي تطور فيه المؤسسة غاية أخرى ينبغي إدراكها من أجل تحقيق مجمل الأهداف.

في هذا السياق وضعت الإجراءات المرافقة وهي اجراءات تهدف إلى تحقيق أحسن كفاية للمؤسسات وتحسين إدارة الاقتصاد الوطني عمومًا. لقد كانت عملية إعادة الهيكلة المالية أهم إجراء مرافق لعملية إعادة الهيكلة العضوية، حيث كان مقصد هذه الأخيرة يتجاوز التطهير المالي، إلى التعريف بالمؤسسة، وتنفيذ مجمل الإجراءات التي من شأنها أن تضاعف النتائج الاقتصادية والمالية للمؤسسة، عبر الشفافية وفعالية التسيير، الاستقلالية وقدرة الوفاء بالدين، مردودية النشاطات، وفي الأخير توضيح العلاقة بين المؤسسة والدولة.

لقد مزجت مخططات إعادة هيكلة المقترحة لكل مؤسسة بين نوعين من الإجراءات:

1- الإجراءات الداخلية التي تدخل ضمن صلاحيات المؤسسة والتي ينبغي أن تسمح بزيادة الإنتاج والإنتاجية، وكذلك إحداث صرامة أكثر في التسيير.

2- الإجراءات الخارجية التي تدخل ضمن صلاحيات الدولة وبمحال تدخلها في نشاط هاته المؤسسات، وتأتي على وجه الخصوص، ضمن تحديد أسعار الإنتاج المكافئة للمؤسسة والمبنية على تكاليف معيارية التخصيصات المالية من أجل ضمان إنشاء حد أدنى من الرأسمالي الاجتماعي، سواء كان ذلك عن طريق المساهمات النهائية، أو عن طريق تجريد ديون الاستثمار، من جهة أخرى، تم وضع طرق تمويل ملائمة لرأس المال العامل للمؤسسات.

يقيم المخطط، عمليتي إعادة الهيكلة، العضوية والمالية بأخصا قد حققت نتائج إيجابية مقارنة بالأهداف المحددة؛ غير أن الإنجاز الكامل لإعادة الهيكلة حسب المخطط يتطلب مواصلة

[illegible]

الموازنة مع إعادة التوكلية الاقتصادية والمؤسسات الحكومية، الدولارات، الدولار، فليس الأمر  
عربية إعادة توكلية المستثمرات، الدولارية الحكومية، لقد كان الخلاف من دولة اصداره  
شخصيات - هو خلق مستثمرات اقتصادية قيادة كالتدليل، يمكن ان يكون فيها من الكفاية الدولية  
مع ضمان تغطيتها واستمرارها في ميزان الميزانية - إن الدولارات اصداره قد يتبع بتسوية مستثمرات  
القطاع لتسوية ذاتها وإعادة توليد مساهمتها كذلك اشكال بالنسبة لتفاوتات المتأخرين، في مرحلة  
ثاني، ومستثمرات التوعية الزراعية، في مرحلة ثانية.

لقد تم تكوين 3429 مزرعة فلاحية اشتراكية على مساحة قدرتها 2,830,000 هكتار، في حين وزعت مساحة 700,000 هكتار بصفة فردية<sup>(4)</sup>.

لقد كانت إجراءات التغيير، هاته في شكل إصلاح، غرر واضعة الدوافع، والمقاصد،  
فقرأي انعام اجزائري كان دأى يشكك في هذه الدوافع، بالرغم من استمرار هذه الإجراءات،  
ومواصلة تطبيقها في المخطط الخماسي الثاني.

ثانياً: المخطط الخماسي الثاني (1985-1989):

يعتبر المخطط أن الخطة الخماسية الثانية قد شكلت مرحلة هامة في مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد. قد كانت هذه الخطة تستهدف توقييم وتنظيم وتنفيذ البرامج ائرامية إلى تدعيم الكفل بطموحات «الأمة» (حسب واضعوه) وتلبية متطلبات «البناء الاشتراكي».

(1) انظر تنقيدي للمخطوط (1980-1984)، ص: 146.

(2) هذا أمر طبيعي بالنسبة إلى سيطرة هذا القطاع على محاصيل قطاعات النشاط !

(3) انقرو انقيدى للمحفظ (1980-1984) ص: 147.

(14) التفريغ التنبؤي للمحط (1984-1980) ص: 147.



وتقوية «استقلالية الاعتبارات الاقتصادية» («الاستراتيجية الاقتصادية» المثلثية) حيث تركز على التنمية الاقتصادية (حسب التوجيهات العامة) غائبان، كان ينبغي، بالضرورة، أن يكونا:

- 1- تنظيم مختلف الأنشطة التنموية، مع مراعاة القيد الخاص بالمرحلة والوسائل المعقولة المتاحة.
- 2- إدراج المخطط، ضمن منظور تنموي طويل الأمد، وعليه للذوات العامة للاقتصاد الجزئي في فترة المخطط تحقق من خلال:

أ- تلبية الاحتياجات الأساسية للسكان.

ب- مواصلة النمو بالنسبة للإنتاج والاستثمارات.

ج- المحافظة على الاستقلال الاقتصادي، واستقلالية قرار الدولة لا سيما بالتحكم في التوازنات المالية الخارجية<sup>(1)</sup>.

طبعاً في نظر المخطط، تعتمد الخطة الخمسية الثانية على منجزات الخطة الخمسية الأولى (80-84) ففي المجال الصناعي ركزت الخطة على:

أ- تنمية وتوزيع الأنشطة الصناعية التحويلية ذات الحجم المتوسط، المعدة لتغطية الاحتياجات الوطنية، المتعلقة بالتجهيزات والإنتاج والاستهلاك، ومنح الأولوية إلى تكثيف التبادل بين القطاعات وتعويض الواردات بالمنتجات المحلية، وتنمية الأنشطة التي ترمي إلى اقتصاد المواد الأولية والطاقة.

ب- أكد على ترقية وتنمية الاستثمارات الخاصة بإعادة الهيكلة وإضفاء القيمة على الطاقة الإنتاجية، التي ينبغي أن تعتمد أساساً على طاقات التمويل الذاتي للمؤسسات، وعلى لامركزية فعالة، وقواعد تسيير الوسائل، تتصف بالفعالية والمردودية.

ج- أكد على ضرورة تشجيع المقاول من الباطن، لا سيما في اتجاه المناطق المحرومة وفي شكل مؤسسات محلية، عمومية وخاصة.

د- كما أكد على ضرورة التكفل بالتقنيات والأساليب، التي تشكل أساس التطور المستقبلي للأنشطة، وكذا التكفل بتطوير الاحتياجات المطلوبة تغطيتها، وذلك في إطار الاستراتيجية الصناعية واختيار المشروعات.

<sup>(1)</sup> راجع: المخطط الخماسي الثاني: (1985-1989) - التقرير العام - وزارة التخطيط - جانفي 1985.

[illegible][illegible]

۱- به هیئت مدیره، به موجب این قرارداد، حق دارد و مسئولیت دارد که:

١- تراجع أو انخفاض عائدات الصادرات الناجم عن عبوط أو انخفاض سعر نفط دول الخليج والكويت قدرت بالنسبة لليون بم 50% وبالنسبة لقطر 20% أما بالقيمة فعمدت صادرات الخروقات قد انخفضت من 11.5 مليار دولار في سنة 1985 إلى 6.5 مليار دولار سنة 1986.

ب- خدمة الدين المرتفعة نسبيًا والتي قُوتت بـ 5 مليار دولارًا وهو مبلغ يسير ١٥٥٠  
من عائدات الخصخصة.

2- محدودة الطاقة الاقتصادية الجغرافية، والصعوبات التي ينبغي التغلب عليها في  
الحل الاقتصادي، والتحديات المشتركة في ميدان تنمية العلاقات الاقتصادية، وضمان التقدم المستمر في  
الاجتهاد، كلها عوامل توحى بأن «استراتيجية النمو غير المتوازن» قد استندت بإمكانية التوسع  
في الطاقة الاقتصادية للاقتصاد لا يمكن استنساخها كمرء فعل تلقائي. وللاستدراك أن قطاعات  
كثيرة أضحت قائمة على الاقتصاد الوطني، فأي نمو أو زيادة تنحصر حصراً من صرف هذه القطاعات.

3- عدم تلبية الاحتياجات الوطنية بالإنتاج المحلي، فمعدلات قرض الاستثمار والتوسع الجغرافي وصعوبة التحكم في نقاط الاستهلاك عوامل فرضت على طلب المستودعات الصناعية والطلب عليها (في معظم هذه المستودعات) لم يعد قارئاً صليلاً يمكن إيجازها، فالأمر أصبح يتمثل بفارق كميات كبيرة، هي ذاتها كلفة تطوير جديد لجوانب الإنتاج.

سنة بتسعون مائة وخمسة



وتقوية «استقلالية الاختيارات الاقتصادية» «والاجتماعية للبلاد» لذلك قد حددت لهذا المخطط (حسب التوجيهات العامة) غايتان كان ينبغي بلوغهما وهما:

- 1- تنظيم مختلف الأنشطة التنموية، مع مراعاة القيود الخاصة بالمرحلة، والوسائل الممكنة تمييزها.
- 2- إدراج المخطط، ضمن منظور تنموي طويل الأمد، وعليه فالتوازنات العامة للاقتصاد الجزائري في فترة المخطط تحقق من خلال:

أ- تلبية الاحتياجات الأساسية للسكان.

ب- مواصلة النمو بالنسبة للإنتاج والاستثمارات.

ج- المحافظة على الاستقلال الاقتصادي، واستقلالية قرار الدولة لا سيما بالتحكم في التوازنات المالية الخارجية<sup>(1)</sup>.

طبعاً في نظر المخطط، تعتمد الخطة الخماسية الثانية على منجزات الخطة الخماسية الأولى (80-84) ففي المجال الصناعي ركزت الخطة على:

أ- تنمية وتوزيع الأنشطة الصناعية التحويلية ذات الحجم المتوسط، المعدة لتغطية الاحتياجات الوطنية، المتعلقة بالتجهيزات والإنتاج والاستهلاك، ومنح الأولوية إلى تكثيف التبادل بين القطاعات وتعويض الواردات بالمنتجات المحلية، وتنمية الأنشطة التي ترمي إلى اقتصاد المواد الأولية والطاقة.

ب- أكد على ترقية وتنمية الاستثمارات الخاصة بإعادة الهيكلة وإضفاء القيمة على الطاقة الإنتاجية، التي ينبغي أن تعتمد أساساً على طاقات التمويل الذاتي للمؤسسات، وعلى لامركزية فعالة، وقواعد تسيير الوسائل، تتصف بالفعالية والمردودية.

ج- أكد على ضرورة تشجيع المقاول من الباطن، لا سيما في اتجاه المناطق المحرومة وفي شكل مؤسسات محلية، عمومية وخاصة.

د- كما أكد على ضرورة التكفل بالتقنيات والأساليب، التي تشكل أساس التطور المستقبلي للأنشطة، وكذا التكفل بتطوير الاحتياجات المطلوبة تغطيتها، وذلك في إطار الاستراتيجية الصناعية واختيار المشروعات.

(1) راجع: المخطط الخماسي الثاني: (1985-1989) - التقرير العام - وزارة التخطيط - جانفي 1985.

ع- تسبب برامج البحث على جميع الأصعدة، وبرامج استغلال موارد باطن الأرض، وكذا الكشف عن مصادر طاقة جديدة، لا سيما الطاقات الممكنة تجهدها، تماشيًا مع نفاذ موارد الهزقات على الأمد الطويل؛ لقد احتوى المخطط الخماسي أيضًا على جزء هام (حسب واضعيه) من الموارد المستعملة لتنمية المنشآت الأساسية، الاقتصادية منها والاجتماعية.

غير أن الفترة الزمنية التي غطاها المخطط الخماسي الثاني، يرى فيها الاقتصاديون الجزائريون، وأما عرفت منعطفًا حاسمًا في السياسة الصناعية، التي سادت حتى نهاية سنة 1984. يرى نفس هؤلاء الاقتصاديين بأن الإستراتيجية الصناعية بعد نقطة الانعطاف هذه غير ممكن تنفيذها خارج خمسة قيود، فرضتها حركة الاقتصاد الجزائري في شموليتها:

1- القيد المالي والذي يمكن تحديده بعنصرين اثنين هما:

أ- تراجع أو انخفاض عائدات الصادرات، الناجم عن هبوط أو انخفاض سعر البترول الخام والغاز، والتي قدرت بالنسبة للأول بـ 50% وبالنسبة للثاني 20% أما بالقيمة فعائدات صادرات الهزقات قد انخفضت من 11.5 مليار دولار في سنة 1985 إلى 6.5 مليار دولار سنة 1986.

ب- بخدمة الدين المرتفعة نسبيًا، والتي قدرت بـ 5 مليار دولار، وهو مبلغ نسبة 55%

من عائدات التصدير.

2- محدودية الطاقة الاستيعابية للاقتصاد الجزائري، فالصعوبات التي ينبغي التحكم فيها في مجال الاستثمار، والتأخيرات المتراكمة في ميدان تلبية الحاجات الأساسية، وضالة التقدم الحاصل في الإنتاجية، كلها عوامل توجب بأن «استراتيجية النمو غير المتوازن» قد استنفذت إمكانياتها فالتوسع في الطاقة الاستيعابية للاقتصاد لا يمكن انتظارها كرد فعل تلقائي للاستثمار، باعتبار أن قطاعات كثيرة أضحت عالية على الاقتصاد الوطني، فأي نمو أو زيادة تمتص حتمًا من طرف هذه القطاعات.

3- عدم تلبية الاحتياجات الوطنية بالإنتاج المحلي، فمضاعفة فرص الاستثمار، والنمو الديمغرافي وصعوبة التحكم في أنماط الاستهلاك، عوامل فرضت على طلب المنتجات الصناعية والطلب عليها (في معظم هذه المنتجات) لم يعد فارقًا ضئيلاً يمكن إهماله، فالأمر أصبح يتعلق بمقارن كميات كبيرة، هي ذاتها كفيلة بتطوير جديد لجهاز الإنتاج.





المستهلكتين. بمعنى أن الاقتصاد الجزائري مازال يتميز بالاحتلال، فلهذا أكد مرتكز التقليل في هذا الاقتصاد قد تحول المعايير من الطلب نحو العرض.

إذا فتفكيرك النموذج الاقتصادي الأول من أجل إعادة التوازن المطلوب، هو (التفكير) في الواقع احتلال آخر أسباب الاقتصاد الجزائري، وعشق أزمته، وبالتالي فالبحث عن النمو المطلوب لن يتأتى إلا من خلال إعادة هيكلة جذرية للاقتصاد الوطني، أساسها الشفافية في تنظيم المبادرات الحرة، الفردي منها والجماعية.

2- الاستنتاج الثاني، فمن دراسة هذا الفصل يمكن استخلاصه من الأهداف التي حددتها المخطط الخماسي الأول وكذلك الأهداف التي حددتها المخططة الخماسية الثانية:

- أولى الأهداف، التي ذكرها المخطط، يتلخص في تدعيم الاستقلال الاقتصادي للجزائر عن طريق العمل على إعادة التوازنات العامة للاقتصاد الوطني. في الحقيقة نستعمل بمصطلح الشفافية في صياغة هذا الهدف.

فالاستقلال الاقتصادي لم يتحقق بتاتا حتى يتم العمل على تدعيمه؛ فالحقائق تؤكد ذلك بمرور في طريق النمو يسعى إلى تحقيق هذا الهدف لتدعيم الاستقلال السياسي، لكن ضغوط التنمية الخارجية والداخلية حالت دون تحقيق هذا الهدف. كما أن استخدام مفهوم إعادة التوازنات العامة هذا يتباه نوع من الغموض. فهذه التوازنات إن وجدت في المرحلة السابقة فذلك كان نابعا من مضمون الإستراتيجية، المبني على عدم التوازن في الاستثمار؛ أي أن الاختلالات السابقة التي ميزت الاقتصاد الجزائري، كانت قابلة للتحكم والسيطرة من طرف السلطات العمومية؛ وبالتالي فهم (وهو ما حدث حسب رأينا) أن إعادة التوازنات الكبرى للاقتصاد الوطني كانت بدافع تجاوز استراتيجية النمو غير المتوازن المتبعة.

- تجنيد فعال ومثمر للقدرات البشرية والمادية المتاحة؛ فبعد أن أكد هذا الهدف لم يتحقق؛ فالقدرات البشرية والمادية بدأت تتبدد من بداية الثمانينات (ونذكر الاستاذ عبد المجيد بوزيدي المستشار الاقتصادي برئاسة الجمهورية في دراسة تحول التشغيل) أن تسريع النمو قد بدأ فعلا منذ سنة 1986؛ وهو ما يعني أن الهدف المعلن لم يتحقق. كذلك الأمر بالنسبة للموارد المادية، فعملية إعادة الهيكلة العضوية، أدت إلى تفتيت التراث الاقتصادي، الأمر الذي يتطلب أنصافها. أما الموارد المالية كما يعلم كل الجزائريين قد تحول استثمارات من الموارد المادية.



الاستثماري المنتج إلى مجال المضاربة والإنفاق الاستهلاكي، فمجرد حدوث ضائقة سنة 1986 المالية، قد احتل توازن، حين أصحاب القرار. وبالتالي فهذا الهدف هو الأكثر لم يتحقق.

- في نفس سياق تحليلنا لهذه الأهداف، نستنتج أيضاً أن هدف تكييف الاستثمار القطاعية بصفة تضمن تغطية مقبولة للاحتياجات الاجتماعية الأساسية بواسطة الإنتاج الوطني، في إطار إحلال الواردات وترقية الصادرات خارج قطاع المحروقات، لم يتحقق والدليل على ذلك، استمرار هذا القطاع في تحصيل أهم الإيرادات بالعملية الصعبة. ولما كانت إيرادات هذا القطاع غير قادرة وتخضع لتغيرات وتبدلات ترتبط أساساً بتقلبات السوق الدولية، نجد أن بنية الاستثمار هي الأخرى خاضعة لنفس التقلبات والتبدلات، وهو الأمر الذي أوصل الاقتصاد الوطني إلى التأزم الذي يعرفه في الوقت الراهن (نهاية سنة 1998).

- نفس التحليل ينطبق على بقية الأهداف، بحيث لم يتحقق منها ولا هدف واحد، والواقع الاقتصادي الذي نعيشه يؤكد كلامنا دائماً حتى سنة 1989. التنمية الاقتصادية والاجتماعية لم تعمم بشكل أوسع على كل التراب الوطني كما كان متظراً.

كما أن تكييف شروط تنظيم وتسيير الاقتصاد الوطني المترابط بما يدعم عملية التخطيط، وتوزيع أكبر للمسؤوليات، واستعمال أفضل للآليات الاقتصادية في ميدان التدخل وتأطير الدولة هو أيضاً هدف لم يتحقق بتأكيدنا لتفكك الاقتصاد الوطني، عن طريق الصرامة التي تبنتها السلطات العمومية (لاحقاً في التسعينات) في تطبيق الإصلاحات الاقتصادية الجبرية؛ ونتائج هذه الإصلاحات على الصعيدين الاقتصادي (غلق المؤسسات) والاجتماعي (تقليص حجم الدخول الموزعة).

من هذا التحليل نستنتج في نهاية سنة 1989 وهي آخر سنة في المخطط الخماسي الثاني؛ أن إعداد شروط التنمية المستقبلية للاقتصاد الوطني قد تبخرت. وأن الجزائر ككيان سياسي واقتصادي واجتماعي أصبح في مهب الريح (أي هذا الكيان). فبدلاً من تراكم الثروات المبنى على أسس السنوات السابقة، قد أعيد التفكير في انطلاقة جديدة لعملية النمو.

## خلاصة المحاولة التنموية الأولى:

يمكننا أن نستخلص من دراستنا للمحاولة التنموية الأولى النتائج التالية:

1- وصول النموذج المتبع في تنمية الاقتصاد الجزائري إلى نفاذ قدراته في إحداث الحركة التنموية المرغوبة<sup>(1)</sup> وتحقيق الأهداف المعلنة زمن انطلاقه سنة 1967. فاستراتيجيات التكامل والاندماج بين قطاعات الاقتصاد الوطني وفروعه الممارت. كما الممارت أيضا التوازنات الاقتصادية الكلية والمالية؛ يضاف إلى هذين العنصرين عنصر آخر، يتمثل في بروز الاختلالات الاجتماعية.

2- تفاقم القيود الواردة على الاقتصاد الوطني، فبذده زيادة مضطردة للطلب الاجتماعي بمختلف مكوناته من جهة؛ تقابلها محدودية الموارد المالية؛ التي انعكست خصوصاً في التأثير المفرط، للاقتصاد الوطني بالاختيارات ذات المنشأ الخارجي، إضافة إلى الآفاق الضيقة فيما يخص تطور التوازنات المالية الخارجية.

لقد ذكرنا في الفصل الثاني من الجزء الثاني أن سنة 1986 كانت سنة الصدمة الاقتصادية بالنسبة للجزائر، فانحيار سعر البترول، أظهر جلياً الاختلالات الهيكلية التي تميز الاقتصاد الوطني والتي كانت تحتفي ولفترة طويلة وراء عائدات الصادرات البترولية.

في الحقيقة تصميم النموذج بالكيفية المعروفة واعتماده على مورد واحد يتمثل في نشاط قطاع المحروقات؛ كان يتوقع أن يصاب الاقتصاد الوطني بمزات عنيفة من حين إلى آخر بالموازاة مع التقلبات التي تحدث باستمرار، في السوق البترولية، وانعكاسات على الموارد المحدودة.

في هذا السياق العام للاقتصاد الجزائري؛ لم يعد النموذج المذكور قادراً على مواصلة عملية التصنيع؛ وتطوير الزراعة؛ وتحقيق تعاون دولي مثمر؛ وإيجاد حلول للمشاكل الاجتماعية، خصوصاً مشكلة البطالة.

إن أمر التأكيد هذا يأتي من بروز الاختلالات التي ذكرناها أعلاه والمتتمثلة في:

1- انحيار الإستراتيجيات القطاعية؛ انحياراً يمكن ملاحظته من خلال النقص المزمن الذي تعرفه الطاقات الإنتاجية؛ والذي يقدر في مجموعه بنسبة 50 % في المتوسط.

<sup>(1)</sup> راجع: Algérie Evaluation et perspectives de l'économie, Ministère des finances  
Septembre 1993. Document de travail P. 07.



يضاف إلى هذا تسجيل تدلي مستمر في مستوى إنتاجية عوامل الإنتاج، في بعض القطاعات الإنتاجية.

كما يضاف أيضًا إلى هذه الاختلالات؛ الالهيار المعلن الذي أصاب الأصول الثابتة للمؤسسات من جراء ارتفاع تكاليف الإنتاج بشكل كبير؛ ارتفاع كان سببًا في عجز نظم الاستغلال بالمؤسسة وإحداث الاختلالات المالية التي أصابتها.

2- ارتفاع حجم الواردات بالكمية وبطبيعة الحال بالقيمة، حيث جعل من الاقتصاد الجزائري اقتصادًا شديد الحساسية للتمويل الخارجي.

نستطيع تأكيد ذلك من خلال تقديم المعدل الصافي لتبعية الصناعة الجزائرية لهذه الواردات؛ فمدخلاتها خارج نفقات التجهيز قد بلغت 29 % في سنة 1991. كما يمكن تأكيد ضعف تغطية الواردات بالصادرات خارج المحروقات من خلال انخفاض معدل التغطية والمقدر بـ 16% فقط؛ وهو ما يعكس ضعف المقدرة على التنافس الخارجي بالنسبة للأداة الصناعية الوطنية.

إن معيار قياس نجاعة هذه الأداة يحدد لنا العلاقة بين زيادة الإنتاج والواردات، حيث أكدت الدراسة المذكورة<sup>(1)</sup> أنه من أجل رفع الإنتاج بنقطة واحدة ينبغي مضاعفة حجم الواردات من المدخلات بـ 1,6 نقطة.

3- أما فيما يخص القطاع الفلاحي، فالزراعة الجزائرية عمومًا غير قادرة على ضمان وجبة غذائية أساسية للمستهلك الجزائري. فالمنتجات الغذائية الأساسية التي تعطي للفرد الجزائري طاقته من الغذاء؛ هي منتجات مستوردة بنسبة 87%، كما تذكر لنا نفس الدراسة، بأن معدل التغطية الزراعية في الجزائر هو أدنى معدل في منطقة المغرب العربي حيث يعادل فقط 1%، بينما يصل هذا المعدل في كل من المغرب وتونس على التوالي إلى 70% و 35%.

مقابل الضعف المميز للزراعة الجزائرية تستنفذ الفاتورة الغذائية بالقيمة، أكثر من (2) مليار دولار، وهو ما يعادل 4/1 العائدات الخارجية للجزائر وبالتالي فهي مسألة تشكل ضغطًا قويًا على وسائل الدفع الخارجية.

4- تبعية مفرطة للاقتصاد الوطني للعائدات البترولية، فقطاع المحروقات يساهم وحده بنسبة 97 % في الإيرادات بالقطاع الأجنبي، كما يساهم بالثلثين 3/2 في ميزانية الدولة.

<sup>(1)</sup> مرجع سن ذكره، ص. 08.

أما فيما يخص تفاقم الاختلالات الاقتصادية الكلية والمالية فيمكن إظهارها من خلال:

1- العجز المستمر في ميزان المدفوعات في الفترة ما بين 1986 و1989. كما يمكن تأكيد الارتفاع المذهل في نسبة خدمة الدين الخارجي منذ سنة 1986. والناجم على وجه الخصوص، عن اللجوء إلى القروض قصيرة المدى، حيث بلغت هذه الأخيرة بالقيمة 1,84 مليار دولار في سنة 1989. مقابل 0,8 مليار دولار في سنة 1985. (لقد بلغت هذه النسبة في سنة 1992 و76% من إجمالي عائدات التصدير).

2- الاختلال الهيكلي للمالية العامة، والناجم بدوره عن اللجوء المفرط إلى تغطية عجز الخزينة العمومية بالإصدار النقدي، في الفترة ما بين 1983 و1989<sup>(1)</sup>. فقد بلغ عجز الخزينة المغطى بالإصدار النقدي سنة 1988 نسبة 12,7% من الناتج المحلي الإجمالي. أي كتلة نقدية لا يقابلها إنتاج حقيقي؛ ودرجة تأثير ذلك في معدل التضخم.

3- تفاقم الاختلالات المالية للمؤسسات العمومية وما ترتب عنه من قروض قصيرة المدى غير مجددة<sup>(2)</sup> بالنسبة للبنوك.

4- ارتفاع مذهب في نسبة السيولة (M2/PIB) حتى سنة 1988. في ظروف أهم تميزت به من الناحية المالية ضعف الوساطة المالية من جهة؛ وارتفاع عمليات إعادة تمويل البنوك الأولية من طرف بنك الإصدار؛ حيث بلغت هذه النسبة 0,84 في سنة 1988 مقابل 0,76 سنة 1985.

5- تذبذب كبير في الأسعار النسبية مع ارتفاع نسبة التضخم بالرغم من التعديلات التي مست معدل الصرف ابتداءً من سنة 1986.

6- تراجع نمو الناتج المحلي الخام بالحجم، ابتداءً من سنة 1986 من (-0,30%) إلى (-1,4%) سنة 1990 باستثناء سنة 1989. والتأثير السلبي لهذا التراجع على التشغيل.

في الحقيقة نستطيع القول بأن: الوضعية الاقتصادية في بداية التسعينات، هي وضعية تميزت بتعديل الأسعار النسبية. كما تميزت باستقرار مالي كلي مع بروز قيد مالي مرده إلى عدم ميزان الحسابات الرأسمالية مع العالم الخارجي، والذي بلغ 4,5% من الناتج المحلي الخام في سنة

(1) الفرق بين الإيرادات الحقيقية للحرية المثلثة في كمية النقد المتاحة (encaissement) في شكل سيولة تؤدي عزمها لناشرة وكمية النقد التي تخرج من الخزينة في إطار التسويات المعتدة على مدار السنة (Décaissement).

(2) قروض غير قابلة للاسترداد.



1991، بما في ذلك القروض قصيرة المدى. لقد كانت انعكاسات هذا القيد، ظاهرة على الطلب الداخلي، خصوصاً على طلب القطاع المنتج، إضافة إلى القصور النسبي للعرض، عائقاً في طريق تحقيق الاستقرار الداخلي، من أجل التمهيد إلى اندماج فعال في المبادلات الدولية.

- أما فيما يتعلق بالاختلالات الاجتماعية فيمكن أن نشير إليها من خلال عرض بعض النسب، المتعلقة ببعض المتغيرات الكلية كالبطالة والتضخم؛ فالأولى كانت تعادل 21% في سنة 1991 والثاني حوالي 30% في سنة 1992. في الحقيقة إحصائيات الديوان الوطني للإحصاء والدراسات المختلفة منها الدراسة المشار إليها في المرجع السابق تؤكد على أن حجم البطالة بدأ يرتفع ابتداءً من سنة 1984 وباضطراد، حيث قدر سنة 1993 بـ 1.266.000 عاطل عن العمل أي بمعدل بطالة يعادل 21,1 %، أي نسبة 1 إلى 5 أشخاص يبحث عن العمل من السكان النشطين.

- معدل البطالة مرده أيضاً إضافة إلى الوتيرة المرتفعة لزيادة السكان النشطين والتي تقدر بـ 4%؛ تدهور عملية استحداث مناصب شغل جديدة (النمو)، خصوصاً في القطاع الصناعي والبناء والأشغال العمومية، وكذلك إلى تسريح العمال الملاحظ منذ سنة 1985.

يضاف إلى كل هذه العوامل عامل آخر لا يمكن إغفاله وهو المردود السيء لمنظومة التعليم والتكوين حيث نجد ما يقارب 85% من العاطلين عن العمل شباب، أعمارهم تقل عن 30 سنة<sup>(1)</sup>.

تضيف الدراسة المذكورة آنفاً أن التضخم، الملاحظ من خلال التغير الحاصل في المؤشر العام لأسعار الاستهلاك قد انتقل من 8 % في سنة 1984 إلى 22 % في سنة 1991 وإلى أكثر من 30 % في سنة 1992

أما فيما يخص تفاقم القيود الواردة على الاقتصاد الوطني؛ فإن هذا الأخير لا يمكنه التطور خارج هذا السياق على الأقل في الفترة الممتدة من سنة 1992 إلى سنة 2002.

(1) ينفي ملامة مناحي ومضمون المنظومة التكوينية مع التطورات الحاصلة في المجتمع، والملائمة للتغير المستمر قياساً على المتغيرات العامة دائمة التكيف والتحديث.

تتضمن القيود التي ينبغي للاقتصاد الجزائري أن يعظم دوال أهدافه ضمنها في:

أ- متطلبات تلبية الطلب الاجتماعي الهام والمتزايد باستمرار.

ب- محدودية الموارد المالية الخارجية.

هذه القيودان يلوران طبيعة المشكلة الاقتصادية، حتى من الناحية النظرية. فالسلطات العمومية الجزائرية مطالبة بتحديد الاختيارات ذات الأولوية وبرنامج التسوية الهيكلية المتبنى لن يحقق أهدافه سواء على المستوى الكلي فيما يتعلق بالتوازنات الداخلية والخارجية؛ أو على المستوى الجزئي فيما يخص انتعاش الاقتصاد الوطني بتحريك عملية النمو في مختلف قطاعات النشاط الاقتصادي؛ إلا في حدود تعظيم هذه الاختيارات بدءاً بتعميق الإصلاحات الهيكلية، العامل المحدد، لنمو الناتج المحلي الخام، وتلبية الطلب الاجتماعي المتزايد. فيما يتعلق بهذا الأخير فإن اختلال التوازنات الاجتماعية سوف يتفاقم في العشرة التي ذكرناها آنفاً؛ وذلك بفعل النمو الديمغرافي، حيث أن عدد السكان الجزائريين سينتقل إلى 35,7 مليون نسمة في سنة 2005؛ وتبعاً لذلك فإن الاحتياجات السكانية أو الطلب الاجتماعي، سوف يتزايد بمعدل مضطرب؛ في ميادين التشغيل، الإسكان، التعليم والتكوين، الصحة وغيرها من مجالات الطلب الاجتماعي<sup>(1)</sup>.

أما فيما يخص القيد المالي المتمثل في محدودية الموارد المالية، فمنشأه كما ذكرنا آنفاً التأثير المفرط للاقتصاد الوطني بالهزات الخارجية، نتيجة لبنية هذا الاقتصاد؛ مما يؤدي إلى ضيق الآفاق المستقبلية فيما يتعلق بتطور التوازنات المالية الخارجية؛ يمكننا أن نشرح هذه العبارة بما يلي:

أ- التأثير المفرط بتذبذبات أسعار المحروقات، هذه الحساسية الشديدة تتوسع أكثر بفعل ارتباط الاقتصاد الجزائري وبدرجة عالية- فيما يتعلق بسلع الاستهلاك والسلع الصناعية- بالاستيراد؛ بحيث تكون النتيجة النهائية عبارة عن محصلة تأثير مباشر على قدرات البلاد فيما يخص الاستيراد وفي ذات الوقت على قدراتها فيما يتعلق بنمو الناتج المحلي الخام.

ب- التأثير أيضاً بالتذبذبات الحاصلة في سعر الدولار. هنا يتعلق الأمر بالتأثير في خدمة الدين أو بتعبير أدق التأثير في حجم خدمة الدين المقدر بعملة الدولار وما يترتب عنه من تأثير مشتق على قدرات الاستيراد.

(1) مرجع سبق ذكره ص: 15.



فالسجلات  
المستوى  
النشاط  
بل المحدد  
اختلال  
للمعقري،  
ذلك فإن  
تشغيل،

نفا التأثير  
الآفاق

بفعل  
ناعية-  
يخص

خدمة  
تأثير

إذا فظروف عدم التأكد، تبقى سائدة فيما يخص الآفاق المستقبلية المالية الخارجية. فالعائدات البترولية التي قد تنجم عن توسيع نشاط قطاع الخروقات ونسبته؛ قد لا تبلغ المستويات المتنبأ بها مبدئياً، ومن ثم قد لا يتحقق التحسن المرغوب في ميزان الحسابات الرأسمالية الجارية باعتباره مرتبط مباشرة بأسعار الخروقات؛ هذا هو الاحتمال الوارد فيما يخص التنبؤ بأسعار السوق البترولية. كما أن إشكالية الضغط والتقليص في الإنفاق على الاستيراد، لم تترك هامشاً مقبولاً يمكن الاعتماد عليه في تدعيم التوازنات المالية؛ باعتبارها موجودة تقريباً في أدنى مستوى لها، وسوف تقلص بفعل العوامل التي ذكرناها؛ خصوصاً عن طريق تنامي الطلب الاجتماعي.

إن بنية الواردات الجزائرية ومستوى تغطيتها المرتفع بواسطة القروض (45 حتى 50 %) عاملان، يجعلان من الصعب، ترقب انخفاض في نسبة خدمة الدين للسنوات القادمة. تشير الدراسة<sup>1</sup> التي اعتمدنا عليها في تحرير هذه الخلاصة إلى أن آفاق تطور الأسواق النقدية والمالية الدولية، تميل إلى ارتفاع معدلات الفائدة الحقيقية للعملة الأساسية المقيمة لاستدانة الاقتصاد الجزائري، كالدولار والين وغيرهما. يضاف إلى الميل نحو الارتفاع في أسعار الفائدة؛ عامل آخر يمثل في ندرة القروض البنكية في الآجال المتوسطة والطويلة؛ مما يكون له التأثير البالغ على تكلفة القرض الخارجي الذي يتوقع أن تكون باهظة جداً في الآجال المدروسة والتي حددناها بسنة 2005 انطلاقاً على وجه الخصوص من شهر مايو سنة 1998 تاريخ الانتهاء من الالتزامات المرتبطة بإجراء إعادة الجدولة المعمول به من سنة 1994 لغاية التاريخ المذكور.

هذه هي جملة من مميزات الجانب المالي في تطور الاقتصاد الجزائري؛ والتي تؤكد بما لا يدع مجالاً للشك أن التوازنات المالية تشكل قيداً كبيراً في وجه عملية الانتعاش الاقتصادي. وأن العمل على استتباب التوازن المالي، أمر يدخل ضمن أولوية الأولويات التي تحدثنا عنها في السابق. كما أن السلوك الاقتصادي الممكن أن يؤدي إلى تحقيق هذا الهدف لن يكون ذلك السلوك الذي كان سائداً حتى سنة 1989.

فالمعطيات السياسية والتشريعية تتيح إمكانية واسعة لتغيير هذا السلوك؛ والتزام الواقعية في علاج المشاكل المشخصة في نهاية المحاولة التنموية الأولى، سوف يتيح إمكانية واسعة للعودة إلى النمو الاقتصادي. لقد حدثت تغيرات جوهرية في الظروف السياسية والاقتصادية الدولية؛ هذه التغيرات أعطت فرص كبيرة للانتقال من تنظيم اقتصادي معروف إلى تنظيم اقتصادي آخر أكثر

(1) لقد نأكد توقع تدهور أسعار البترول على امتداد سنة 1981 إلى مستوى لم يكن يتوقعه أحد. (10-12 دولار للبرميل).

## الجزء الثالث

المحاولة التنموية الثانية أو البحث عن

التنمية المفقودة (1990-2005)



تقديم

## الفصل الأول: واقع الإقتصاد الجزائري (1990 - 1998).

مدخل

المبحث الأول: المرحلة الإنتقالية والأفكار الرسمية الموجهة لعملية التنمية في المحاولة الثانية.

المبحث الثاني: الواقع العملي للمرحلة الإنتقالية.

## الفصل الثاني: الإستدانة الخارجية والإنعكاسات الإجتماعية (1990 - 1998).

مدخل

المبحث الأول: تطور الإستدانة الخارجية للجزائر في الفترة (1990 - 1997).

المبحث الثاني: الإنعكاسات الإجتماعية.

خلاصة الفصل الثاني.

نبحث ضمن هذا الجزء ثلاثة محاور كبرى نرى أنها تشكل هيكل البحث في هذا الجزء

الأخير منه:

أولاً: المرحلة الانتقالية بين النظامين الاقتصاديين (التخطيط المركزي كمبدأ والسوق) ستناولها، من زاوية الأفكار "الرسمية" الموجهة لعملية التنمية، وكذلك من زاوية الواقع العملي لهذه المرحلة.

ثانياً: مناقشة القيد المالي، من خلال برنامج التسوية الهيكلية. سنبحث هذا المحور من خلال الاستدانة الخارجية، أي تطورها في الفترة المدروسة، وانعكاسات هذا القيد المالي على الحياة الاجتماعية، في جميع جوانبها بالنسبة للإنسان الجزائري، وكاستنتاج نهائي من هذه الدراسة، نحاول بلورة التصور المستقبلي للمسألة التنموية في الجزائر.

لقد عتونا هذا الجزء بالمحاولة التنموية الثانية (1990-2005) أي أن الفرضية التي استندنا إليها في تقسيمنا للتجربة التنموية الجزائرية هي الفرضية الإيديولوجية، فمنذ 22 فيفري 1989 لم تعد الجزائر ملزمة إيديولوجياً، من الناحية الرسمية، ببناء مجتمع اشتراكي، من خلال إقامة نظام اقتصادي اشتراكي، وهذا لا يعني انعدام التنظيمات السياسية والاجتماعية التي تبنت وما زالت تبني هذا التفكير ومنهجه. هنا يتعلق الأمر فقط بالجانب الرسمي للدولة الجزائرية وهو الجانب الذي سير البلاد تاريخياً ومنذ الاستقلال بمبدأ الأمر الواقع.

إذاً الفرضية الإيديولوجية، تبقى أساس التحليل الذي نقوم به وتجعلنا نطرح أسئلة حول طبيعة التفكير والمنهج الاقتصادي الذي يمكن اتباعه خلال فترة المحاولة الثانية. طبعاً الإجابة نقدمها مباشرة ضمن هذا التمهيد، فتنمية الجزائر ابتداء من هذا التاريخ، لا يمكن البحث عنها خارج توجيهات الهيئات المالية الدولية، والتكيف مع عالم لم يعد يعرف أية حدود اقتصادية، لذلك قلنا بالبحث عن التنمية المفقودة.



## الفصل الأول

### واقع الاقتصاد الجزائري (1990 - 1998)

مدخل

المبحث الأول : المرحلة الانتقالية والأفكار الرسمية الموجهة لعملية التنمية في المحاولات

الثانية.

المبحث الثاني : الواقع العلمي للمرحلة الانتقالية.

## الفصل الأول واقع الاقتصاد الجزائري (1990-1998)

مدخل

في الحقيقة نعتبر التشخيص الوارد في نهاية الجزء الثاني من البحث، نقطة انطلاق في مناقشة القيود التي أفرزتها المحاولة التنموية الأولى، التي شكلت بالنسبة لنا جزءاً أولاً من هذا البحث. سنضيف إلى القيود الخمسة التي ذكرناها حتى سنة 1989؛ قيداً سادساً أثر بشكل كبير على معنى التنمية في جوهرها، وهو القيد السياسي والذي سوف نحدد له مفهوماً يتلاءم وطبيعة البحث الذي نحن بصدد إنجازه؛ من خلال عاملين اثنين هما:

- سلطة الحكم<sup>(1)</sup>.

- الاستقرار السياسي أو المناخ الأمني السائد في البلاد.

لقد كان لمجموع هذه القيود انعكاسات سلبية على مختلف مظاهر العملية التنموية، السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية والثقافة.

المظهر السياسي تميز بعدم الاستقرار منذ سنة 1989 حيث تعاقب على إدارة شؤون البلاد سبع تشكيلات حكومية وأربعة رؤساء دولة. أما المظهر الاقتصادي، فقد تميز - بالإضافة إلى اختلال منظومة الإنتاج وتقدم أدائها وعدم تكيفها مع متطلبات التنمية حسب احتياجات الاقتصاد الوطني؛ بنقص حاد في السيولة النقدية بالعملة الصعبة؛ حيث لم يعد يطرح للنقاش إلا هذا العنصر الأخير، الأمر الذي يجزم أن مسألة التوازنات العامة للاقتصاد والانتعاش الاقتصادي؛ ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمعالجة أزمة الدين التي يعرفها الاقتصاد الجزائري؛ وعليه فقد وردت بشأنها مفاهيم ومصطلحات عديدة نذكر منها مصطلحين هامين هما إعادة هيكلة الديون وإعادة جدولتها.

لقد تم ذلك بالنسبة للأولى في الفترة ما بين 1989-1993؛ أما بالنسبة للثانية فكانت ما

بين 1994-1998.

(1) سلطة الحكم في نهاية الثمانينات ومداية التسعينات، كانت في أضعف مستوى لها. لقد انعكس هذا الضعف في انقياد شكل الدولة في 11 جانفي 1992. ثم ردت سلطة جديدة "السلطة الفعلية فيها معمورة" غير ظاهرة، حيث منذ ذلك التاريخ كان السؤال مطروحاً حول من يحكم فعلاً الجمهورية الجزائرية! لقد انعكس عموم سلطة الحكم في عدم استقرار الوضع السياسي والأمني.



أما المظهر الاجتماعي فيمكن حصره في تضاؤل فرص التشغيل وتدهور علاقات العمل، واضمحلال عنصر الحماية الاجتماعية في أوسع معنى لها.

أخيراً المظهر الثقافي الذي برز في فقدان الإنسان الجزائري للثقة في كل شيء، حتى في نفسه؛ وهو أمر خطير جداً، باعتبار أن العامل الثقافي، بمفهومه الواسع، ينطوي على إدارة أداة الإنتاج والتحكم فيها من جهة، وتوفير البيئة الملائمة للعملية الإنتاجية، من خلال توفير أحسن الشروط لها، بتوافق عناصر الإنتاج المختلفة. فالإنسان الجزائري - من هذه الناحية - أصبح مهاجراً؛ وهذا جانب يمس مباشرة الكفاءات والإطارات العالية. كما أن الإنسان الجزائري، أصبح تاجراً بالدرجة الأولى، وهذا أمر آخر يمس أيضاً، مباشرة عمليات الإنتاج، التي نعتبرها روح العمل التنموي. كما أصبح الإنسان الجزائري في نفس هذه الفترة مناوئاً سياسياً، يتلاعب حتى بأعلى مصلحة للبلاد، وهنا أيضاً يظهر التأثير السلبي مباشرة إلى التأثير في عناصر النمو الاقتصادي، مما يؤدي إلى تفاقم الوضع الاقتصادي بتزايد الاحتياجات بمختلف أنواعها.

نعود في هذا المدخل لنؤكد فكرة جوهرية - نطرحها كإشكالية مشتقة من الإشكالية العامة لهذا البحث - وهي أن عملية التنمية التي عرفتها المرحلة الأولى أو المحاولة الأولى تمت وفقاً للنظرة العامة للتخلف التي انطبقت على جميع البلدان التي تحررت سياسياً من الاستعمار؛ أي محاولة تجاوز جميع الاختلالات الهيكلية التي ميزت اقتصاديات هذه البلدان وبنفس الخصائص - أي لقد كانت التنمية المرغوبة هي تلك التنمية المبنية على النظرة الاستقلالية ومحاولة التملص من المركز الذي كانت تدور في فلكه هذه البلدان.

فقد سخرت الجزائر كل الإمكانيات التي يتوفر عليها الاقتصاد الوطني، من أجل تحقيق هذا الهدف؛ من خلال تبني اختيار استراتيجي تنموي<sup>(1)</sup> بحرية واستقلالية. لكن الأمر لم يعد كذلك بالنسبة للمحاولة التنموية الثانية؛ فتفاعلات المرحلة الأولى بمختلف أبعادها، قد وضعت الاقتصاد الجزائري، تحت مجموعة قيود، أهمها القيود المالي، الذي دفع بالوضع الاقتصادي والاجتماعي نحو مستوى من التدهور لم تعرفه الجزائر منذ استقلالها؛ حيث أجبرت السلطة العمومية الجزائرية على البحث عن علاج خارجي للوضع المالي؛ ومن ثم الوضع الاقتصادي للبلاد؛ مما يعني بكل بساطة أن الأهداف المعلنة في إطار المحاولة الأولى والمتعلقة - على وجه الخصوص - ببناء اقتصاد وطني مستقل ومندمج، لم يعد السعي إلى تحقيقها بقرار سياسي سيد ومستقل؛ كما

(1) راجع: الفصل الأول من هذا البحث.

كان في السابق<sup>(1)</sup>. بل يمكن التأكيد أن التنمية، بمفهوم التغيير الشامل، لم يعد للسلطات العمومية بشأنها، أوسع الاختيارات كما كان في السابق. يأتي تأكيد ذلك، من سلبية النتائج الاجتماعية، التي ظهرت في المجتمع الجزائري، من جراء فقدان القدرة على الاختيار في الميدان الاقتصادي.

في خلاصة هذا المدخل نؤكد إشكالية تنمية الاقتصاد الجزائري. فمن محاولة التنمية المستقلة المبنية على مركزية التخطيط الاقتصادي عمومًا؛ في الفترة ما بين 1962-1989؛ إلى الانتقال إلى البحث عن التنمية في إطار اقتصاد السوق، تحت قيد برامج التسوية الهيكلية. الممثلة من طرف البنك العالمي وصندوق النقد الدولي؟ في آفاق العشرية 1990-2000؛ وضيق هامش الاختيارات المستقلة؛ يكمن التصور التنموي للاقتصاد الجزائري في عشرية نهاية هذا القرن (20)؛ وعشرية بداية القرن المقبل.

للاوصول إلى تحديد معالم هذا التصور، سنناقش المحورين التاليين:

- أ- المرحلة الانتقالية بين التنظيمين الاقتصاديين (التخطيط المركزي كمبدأ والسوق)
- ب- مناقشة القيد المالي من خلال برنامج التسوية الهيكلية (الواقع العملي للمرحلة الانتقالية).



## المبحث الأول

### المرحلة الانتقالية والأفكار الرسمية الموجهة لعملية

#### التنمية في المحاولة الثانية

أولاً : المرحلة الانتقالية<sup>(1)</sup> :

في الواقع نحن نعيش في عالم عناصره شديدة التشابك؛ وشدة التشابك التي تميز العناصر المكونة لهذا العالم، تجعله أيضاً شديد التغيير. في هذا السياق العام للتحليل نستنتج أن الانتقال من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق، قد مسَّ عددًا كبيراً من بلدان هذا العالم، حيث نستطيع أن نذكر بلدانا لها علاقة بالموضوع مثل : بلدان أوروبا الوسطى والشرقية، البلدان المستقلة حديثاً، عن الاتحاد السوفياتي؛ كذلك الصين؛ الفيتنام؛ مصر، وغيرها من البلدان.

إذا فالانتقال من تنظيم اقتصادي، مبني على أساس التخطيط المركزي، إلى اقتصاد السوق، ليست بدعة، ابتدعتها الجزائر لوحدها؛ بل نستطيع التأكيد على أن عملية الانتقال في حد ذاتها، تعتبر حتمية تاريخية، إذا ما نظرنا إليها من زاوية "سنة التغيير الكونية"، وكذلك من زاوية التفاعلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تميز المجتمعات البشرية والتي تؤدي إلى تطورها. فيما يخص دراستنا وببحثنا في الموضوع نقول أن: انتقالاً - أصلاً - قد تم من اقتصاد السوق إلى الاقتصاد المخطط وذلك سنة 1917؛ وكان الهدف هو بناء "منظومة اقتصادية-اجتماعية" مغايرة تماماً للمنظومة الاقتصادية-الاجتماعية التي كانت سائدة ومهيمنة حتى ذلك التاريخ (أي المنظومة الرأسمالية)<sup>(2)</sup>.

(1) راجع: Rapport sur le developpement dans le monde, 1996 de l'économie planifiée a l'économie de marché. (B.M), - Washington.

(2) تأكيد هذا الانتقال نستطيع أن نبرهن عليه من خلال هذه العبارة:

Au sein de la structure spécifique des formations sociales en transition entre le capitalisme et le socialisme, une des manifestations de l'effet de domination du niveau politique est précisément constituée par la mise en œuvre d'une politique de transformation des rapports de production et de developpement des forces productives. La forme achevée de cette politique de transformation des rapports de production est la planification économique ».

Reichman : Calcul

٧  
لقد بلغ عدد سكان البلدان التي انضوت تحت لواء هذه المنظومة حتى سنة 1950 حوالي 3/1 سكان العالم. لقد تزايد عدد السكان المنتمين إلى هذه المنظومة، بعد السنة المذكورة، بتزايد عدد البلدان المستقلة عن سيطرة الأباطوريات الاستعمارية القديمة.

ضمن هذا التحليل يمكننا أن ندرج الجزائر واختيارها الاقتصادي؛ وما يمكن استخلاصه من نتائج من تلك البلدان، يمكن أن ينطبق تمامًا على الجزائر؛ كما يمكن أيضًا أن تستفيد الجزائر من تجارب الانتقال المختلفة، التي انطلقت فيها مجموعات البلدان التي ذكرناها.

إذا دراستنا للموضوع فجعلنا نستخلص فكرتين جوهريتين؛ الأولى تخص بلد روسيا، مؤسسة الاتحاد السوفياتي والتي نقول بشأنها: أنها عادت إلى اقتصاد السوق بعد فترة زمنية دامت أكثر من سبعين سنة. أما الفكرة الثانية، فتتعلق بمحاولة انفصال البلدان المستعمرة عن البلدان المستعمرة سياسيًا واقتصاديًا؛ وبما أن البلدان المستعمرة كانت مدمجة في اقتصاديات هذه البلدان؛ إذا فهذه الأخيرة لا تمارس سوى العودة إلى اقتصاد السوق، بأسلوب استقلالي ظاهري، لأن في الجوهر مازالت البلدان الرأسمالية تتحكم في دواليب الاقتصاد العالمي، من خلال الميكانيزمات التي تحركها المؤسسات والهيئات المالية الدولية التابعة لها، تحت غطاء المجلس الاجتماعي والاقتصادي للأمم المتحدة.

خلاصة القول في هذه النقطة بالذات، أن روسيا بثورتها البلشفية في سنة 1917 قد مارست - إلى حد ما - نوعًا من التخطيط الاقتصادي لمجموعة كبيرة من البلدان؛ وهي اليوم في حاجة ماسة إلى أفكار خيرة صندوق النقد الدولي، والبنك العالمي كي تنقل اقتصادها من التخطيط المركزي إلى اقتصاد السوق.

بنفس القدر نلاحظ أن الجزائر أيضًا في حاجة ماسة هي الأخرى إلى أفكار هؤلاء الخبراء. وعليه يكتب "James D. Wolfensohn" رئيس البنك العالمي في تقديم تقرير الهيئة المذكورة لسنة 1996. والذي خصص بحث مسألة الانتقال من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق ما يلي: "أن الانتقال من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق يعد ضرورة حتمية<sup>(1)</sup>؛ فالعالم اليوم يعرف تحولاً سريعاً: قد ظهر بجلاء في السنوات الأخيرة في حجم المبادلات الدولية،

<sup>(1)</sup> من خصم اليوم أي في نهاية القرن العشرين إلى عولمة حديثة بشكل جديد ولكن نعبر المصنوع الاستقلالي للمنظومة الرأسمالية.



والاستثمار الخاص الذي فتح آفاقاً واسعة للنمو والتشغيل، وتحقيق مداخيل مرتفعة ورفع مستويات المعيشة، بفضل حرية حركية آليات السوق.

بينما كانت منظومة الاقتصاد المخطط - الموضوع تحت سيطرة الدولة والمعاقبة بفعل الرقابة وانعدام الفعالية الملازمين لطابعها البيروقراطي - تعيق كثيراً هذه الآليات، ولا تسمح بتحسين شروط المعيشة. لقد كانت بالتأكيد تشكل ضماً للتشغيل والخدمات الاجتماعية، ولكن على حساب الإنتاجية، والمستوى العام للمعيشة، وكذلك على حساب البيئة، بالاستغلال المفرط للثروات الطبيعية من جهة وعدم ملائمة تجهيزات الاستغلال تلك؛ مما أحدث تدميراً كبيراً للطبيعة من جراء التلوث من جهة ثانية.

يعترف رئيس البنك العالمي بصعوبة المرحلة الانتقالية التي تميز البلدان المعنية. فهناك مجموعة بلدان استطاعت أن تتحكم أكثر من غيرها في التحولات المفروضة؛ باعتبار أن هذه التحولات لها تأثير مباشر وعميق في مستوى معيشة شعوب هذه البلدان؛ وعليه فالتقرير يسجل تحسین مستوى المعيشة في بعض هذه البلدان؛ وكذلك يسجل أيضاً تراجع هذا المستوى بشكل مخيف في البعض الآخر. كما يذكر أيضاً بأن قواعد اللعبة الاقتصادية قد انقلبت في جميع هذه البلدان والعلاقات الموجودة بين السكان والمؤسسات السياسية، والاجتماعية، وبطبيعة الحال الاقتصادية، قد عرفت تطوراً غير قابل للتراجع.

يقترح التقرير معاناة مفصلة لمسار البلدان التي توجد في طور التحول؛ كما يميز بين النظرات المثمرة وغير المثمرة لمسألة التحول وحصر عوامل نجاح العملية. فبجانب التعميمات المعجلة للتحول ويعترف بالخصوصيات التاريخية، الثقافية والسياسية للبلدان محل المعالجة، ويولي عناية فائقة لدراسة الروابط الموجودة بين هذه العوامل والنتائج الاقتصادية.

كما تضمن التقرير أيضاً، مجموعة ملاحظات عامة، تشكل مصدراً هاماً من مصادر المعلومات بالنسبة للبلدان التي انطلقت في إصلاح اقتصادياتها، وتلك التي تحتم بمصير هذا الاقتصاد، في هذا الشأن يذكر التقرير ويؤكد على احترام بعض المبادئ<sup>(1)</sup> بصفة مطلقة؛ وتمثل هذه المبادئ في تحرير الاقتصاد بمضاعفة إمكانيات التبادل، واستغلال في ذلك ميكانيزمات السوق، وكذلك

<sup>(1)</sup> يستطع أن يؤكد بأن هذه المبادئ، وقد طُفقت بكل صرامة من طرف حكومة أوغندا - تحسباً لبرنامج التعديل الهيكلي الذي بدأ العمل به منذ عامي 1994.

العمل على تحقيق الاستقرار للاقتصاد الوطني، من خلال تقليص نسبة التضخم واتباع سياسة مالية ميزتها الأساسية التشفيف، والسهر على الاستمرارية في تطبيق هذه السياسات.

يبحث التقرير أيضاً ضرورة إصلاح المؤسسات وتنمية القطاع الخاص، مع إعادة هيكلة شبكات الحماية الاجتماعية من أجل مواجهة الآثار الاجتماعية، عند الانتقال إلى اقتصاد السوق. يركز التقرير في النهاية على نقطة جوهرية، تتعلق بالمدى البعيد، وهي توضيح حقوق التملك وتعميم الملكية الخاصة، من أجل السماح لآليات السوق، بأن تلعب دورها بكيفية فعالة وعادلة.

يساهم التقرير من جهة أخرى في التفكير حول المؤسسات التي تسمح لاقتصاد السوق بتأدية وظائفه. حيث يدرس كيفية مساهمة الهيئات العمومية، الجهاز القضائي، المؤسسات المالية منظومتي التعليم والصحة، في النجاح الذي تحققه البلدان التي تعتمد على اقتصاد السوق.

يتعلق الأمر هنا بالمؤسسات التي تساعد على تثبيت واحترام القواعد التي تسمح بخلق مناخ ثقة ضروري للمبادلات. التقليل من مخاطر الرشوة والفساد<sup>(1)</sup>. تجنيذ الموارد وتوزيعها بالكيفية التي تضمن تحقيق النمو، تأمين رأس المال البشري. يدرس التقرير أيضاً الدوافع التي ينبغي للبلدان التي توجد في طور التحول، أن تتخذ إجراءات بشأنها من أجل ضمان اندماجها في الاقتصاد العالمي.

في هذا الاتجاه، يساعد كثيراً انتماء هذه البلدان، لمؤسسات المنظومة العالمية للتبادل، في تعميق ومواصلة الإصلاحات التي انطلقت فيها. خارج هذه العناصر التقنية والمؤسسية يولي التقرير أيضاً لإنسان هذه البلدان وملكاته وقدراته الإبداعية عناية خاصة؛ حيث يوصي بضرورة حمايته والحفاظ على دخله، الذي قد يفقده خلال مرحلة الانتقال هاته؛ لذلك فهو يضمن هذه القدرة من خلال منح المقدرة على التكيف، لهذا الإنسان، من أجل تنمية إبداعاته أكثر في إطار اقتصاد السوق. في الواقع يبحث التقرير، في تحديد الكيفيات التي يمكن بواسطتها استغلال القدرات البشرية وطاقاتها في هذه البلدان.

من جهتنا نستطيع أن نسجل ملاحظتنا بشأن هذه النقطة ونقول: أن كل العناصر التقنية والمؤسسية التي تحدث عنها التقرير في مقدمته، جاري تطبيقها في الجزائر؛ وأن إجراءات مبنية على هذه العناصر قد اتخذت بشكل علني، في الاقتصاد الجزائري ابتداءً من سنة 1994. والتي

<sup>(1)</sup> مع الأسف أن صرامة الحكومة في تطبيق المبادئ المذكورة، لم تمنعها صرامة في محاربة الرشوة والفساد.



كانت ملازمة لعملية إعادة جدولة الديون الخارجية<sup>(1)</sup>. وهذه الملاحظة لا تجعلنا ننفي من خلالها عدم وجود العناصر المذكورة قبل هذا التاريخ، بل بالعكس فآزمة الاختلالات المالية ظهرت وتعمقت ابتداءً من سنة 1986 كما ذكرنا في السابق. والمحاولات المالية التي اتخذت بشأنها كانت ملازمة وموازية لها تاريخياً؛ عن طريق ما عرف بالإصلاحات<sup>(2)</sup> التي تضمنت عمليات إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني، بالمفهوم الواسع لهذا المصطلح.

إذا ينبغي للمرحلة الانتقالية أن تحرر السيرورة المعقدة للخلق والإبداع، والتكيف والتخصيص. أي تحرير الطاقات الإبداعية للمجتمع في ما يخص إنتاج الثروة، وتكييف المتاح من هذه الطاقات مع الوضع الجديد، والتخلي عن العاطل منها لصالح الرؤية الجديدة.

في خضم هذه السيرورة، ستترك طوابير الانتظار الطويلة، مكانها إلى آليات السوق. واقتصاد الندرة سيتترك بدوره مكانة إلى اقتصاد الاختيارات غير المحددة، في مجال الدخل الذي يحصل عليه كل فرد، أين ستعرف القطاعات والنشاطات، التي كانت مقيدة لغاية هذه المرحلة بقيود عدة، نمواً سريعاً. بينما ستعرف أيضاً المؤسسات التي لا تتمتع في السابق بالفعالية والنجاعة الاقتصادية اختياراً حتمياً، إذا لم تتكيف مع مضمون التنظيم الاقتصادي الجديد.

في طور المرحلة الانتقالية، ينبغي أن ترقى حقوق التملك الخاص عن طريق الاعتراف بها ومنحها؛ كما ينبغي أن تكف الدولة عن امتلاك جزء كبير من التراث الإنتاجي الوطني إلا ذلك التراث الذي يدخل ضمن قطاعات استراتيجية، يتعارض تملكها الخاص مع مصلحة الوطن، ككل وتشكل خطراً على السيادة الوطنية.

كما ينبغي للمؤسسات التقليدية والمنظمات المماثلة والتي كانت تنشط في إطار التنظيم الاقتصادي الذي كان سائداً، أن تتطور، وإلا ستخضع لعملية استبدال على نطاق واسع، من شأنها أن تجدد الكفاءات والعقليات الموجودة في سياق التحول العام. ينبغي أيضاً أن تعرف العلاقات الموجودة بين الدولة والمواطن تغيراً جذرياً، من خلال منحه حرية اختيار واسعة، في إطار سلوكه الاقتصادي الحر، وكذلك تحميله المسؤولية أيضاً في ما يخص حرية اختياره من خلال

(1) راجع:

Banque d'Algérie, situation financière et perspectives a moyen terme de la R.A.D.P., Document de travail ; Décembre 1996. p.34.

(2) راجع: ENAG-Editions, Alger, 1989. 1.2.3.4- les cahiers de la réforme tomes

المحاورة الاقتصادية، أو بتعبير أدق نقول عدم تدخل الدولة في سلوك الأفراد وكذلك في انعكاسات هذا السلوك<sup>(1)</sup>.

إذا في الأخير نقول: إذا قبلت الدولة الجزائرية هذه المبادئ، وعملت في نفس الوقت على إقناع الشعب الجزائري بضرورة التحول الاقتصادي، بناءً على هذه المبادئ من أجل الوصول في الأمد المتوسط إلى إنعاش الاقتصاد، واستفادت من تجارب الدول التي توجد في طور الانتقال إلى اقتصاد السوق، والتي سبقتها نسبيًا من حيث الزمن؛ فإن عملها هذا متضافر مع الإمكانيات الاقتصادية الهائلة التي تتوفر عليها، سيقودها إلى مصف الدول التي يتمتع فيها الفرد بمستوى دخل مرتفع نسبيًا مقارنة بمستوى الدخل في الدول المتقدمة.

### ثانيًا: الأفكار «الرسمية» الموجهة لعملية التنمية في المحاولة الثانية

كما كان للمحاولة التنموية الأولى (1962 - 1989) سندًا إيديولوجيًا فالمحاولة الثانية 1990 - آفاق القرن الواحد والعشرين؛ أيضًا لها سند نستطيع وصفه هو الآخر بالسند الإيديولوجي: يتمثل في «الليبرالية» التي تعد من الناحية النظرية أساس بناء اقتصاد السوق. فجوهر الأفكار «الرسمية» الموجهة لعملية التنمية في المحاولة الثانية، يكمن في: المطالبة بإحداث قطيعة شاملة مع المنظومة الاقتصادية التي عرفتتها المحاولة الأولى؛ وذلك بوضع الإطار المؤسساتي المنظم والموجه للاقتصاد الوطني في محاولة لتحريره من التوجيه المركزي الذي كان خاضعًا له بصفة رسمية، طيلة ثلاثة عقود من الزمن.

إن أول عنصر ينبغي توضيحه ضمن التوجه الجديد هو: ذلك المتعلق برفع اللبس عن دور الدولة في توجيه الحياة الاقتصادية. فالأفكار الجديدة توصي بأن ينحصر دور الدولة في مواصلة أداء ثلاث وظائف أساسية في الحياة الاقتصادية الوطنية هي:

(1) تقدم كحلفية فلسفية هذه الفقرة المستعرجة من كتاب:

ANDRÉ VACHET. L'IDEOLOGIE LIBERALE. ED. ANTHROPOS. PARIS. France. 1970. P19.  
«Le libéralisme au sens le plus large est un état d'esprit profond qui tente à la lumière de ses presuppositions d'analyser et d'intégrer les divers rapports intellectuels ; moraux, religieux, sociaux, économiques et politiques, de la société humaine, et dont le premier postulat, la liberté spirituelle de l'humanité suppose en principe un individu libre, conscient de sa capacité, de s'exprimer et de se développer sans entraves».  
- le libéralisme a pour principe fondamental la liberté de l'individu, dans tous les domaines spirituel, politique et économique.



- 1- الوظيفة الإدارية للتنظيم والتأطير والتحكم.
- 2- وظيفة توزيع الدخل.
- 3- وظيفة تنظيم الحوار والتشاور الاقتصادي والاجتماعي.

أما العنصر الثاني فيكمن في إعادة هيكلة المؤسسات المالية والنقدية، بكيفية نضج النجاعة الاقتصادية التي يتطلبها اقتصاد السوق.

خلاصة القول أن الحرية الاقتصادية مضمونة وتمارس في أوسع معانيها، لكن المشرع الاجتماعي الحر يبقى غامضاً؛ ولم يتبلور قبل انقضاء على الأقل عشرية من الزمن. فالبلدان الرأسمالية كثيرة؛ وتعمل وتنظم علاقاتها الإنتاجية وفقاً لمبادئ هذه المنظومة، ولكن تختلف كثيراً في نظراتها لانعكاسات الفعل الإنتاجي وعلاقات العمل والتنظيم الاجتماعي. فرأسمالية الولايات المتحدة الأمريكية تختلف عن رأسمالية فرنسا، ورأسمالية بريطانيا ليست هي رأسمالية السويد وألمانيا وهكذا. وعليه فإن الجزائر بلد يسير في طريق النمو، وسبق لهذا البلد أن حاول تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية عن طريق «توجيه الدولة المركزي»، وفي هذا الإطار حدثت تفاعلات ذات أبعاد مختلفة، سياسية، اقتصادية، اجتماعية، وثقافية، تبقى تؤثر بعمق في أي محاولة بناء، كما تبقى من العوامل المحددة ضمن هذا البناء. إذا لا يرتقب بناء أي مشروع اجتماعي خارج هذه المعطيات، وبالتالي فشكل «الحرية وتنظيم المجتمع، يبقى رهن هذه البيئة، التي تشكل قيلاً لا يمكن إغفاله»<sup>(1)</sup>.

1- الإطار المؤسسي للتفسير الشامل: يرى منظرو الاقتصاد الجزائري<sup>(2)</sup> أن أية نظرية اقتصادية مع التنظيم الاقتصادي الذي كان سائداً قبل سنة 1989. ينبغي أن تمر حتماً عن طريق فصل وظيفة التراكم والضبط الاقتصادي عن وظيفة الحماية الاجتماعية<sup>(3)</sup>. حيث ينبغي للدولة في هذا الاتجاه أن تعمل على ممارسة دورها الكامل كقوة عمومية؛ وتترك للسوق حرية التنظيم الاقتصادي. ارتكازاً على هذا المبدأ وعملاً به، يمكن للاقتصاد الجزائري أن يخرج بشكل نهائي من مرحلة التوجيه المركزي؛ ويدخل في مرحلة اقتصاد السوق في أجل لا يتعدى سنة 2005.

(1) راجع: André Vachet, l'idéologie libérale - مرجع سابق ذكره - الطروحات الأساسية للدراسة، ص 187.

(2) لي دراسة نشرت من طرف وزارة المالية باللغة الفرنسية تحت عنوان:

Algerie, évaluation et perspectives de l'économie, ministère des finances. Septembre 1993.

(3) هذا طرح جديد مضمونه أن تتعلى الدولة عن جميع التزاماتها الاجتماعية التي كانت تقوم بها طيلة المرحلة التي شملت محاولة التسيير الأولى.

إذا انطلقنا من سنة 1990 يبدو لنا أن: عقداً ونصفاً من الزمن سبق فيه الاقتصاد الجزائري في الانتقال من التنظيم السابق نحو التنظيم الجديد؛ وهي مدة زمنية طويلة نسبياً. لكن نعتقد أن التخلص من مفاهيم التنظيم الاقتصادي القديم؛ مسألة تخضع حتماً إلى مزيد من الوقت لكي تتغير؛ فالعقليات التي بنيت في السابق، لا يمكن تحويلها بقرارات إدارية. فردود أفعالها السلبية تجاه التنظيم الجديد تبقى مستمرة، ما استمرت هذه العقليات في مناصبها، وعليه يمكن أن تعتبر، من ضمن القيود الواردة على عملية الانتقال أو التحول؛ وأن البحث عن أمثلة الانتقال، بمعنى التحول إلى اقتصاد السوق بأقل التكاليف، ينبغي أن يدرج هذا القيد ضمن بقية القيود المؤثرة.

نحن الآن موجودين في سنة 1998 وإجراءات عديدة تتعلق بالتنظيم الجديد اتخذت وكان لها جملة من الانعكاسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، ولكن يبقى دائماً «رد الفعل» ذلك «Le reflexe dirigiste» موجوداً، ويظهر في كل مرة في أشكال عديدة، في مواجهة الحركة الإيجابية للمجتمع، والتي تنطوي على حتمية التغيير؛ منها النزاعات السياسية الداخلية، نزاعات حول التنظيم الاقتصادي وعلاقات العمل، نزاعات اجتماعية مع التنظيمات المهنية، نزاعات مع الإعلام وهكذا بالإضافة إلى هذا يمكننا أن نلاحظ بأن آليات اقتصاد السوق قد تأخر إنجازها نسبياً. فسوق رؤوس الأموال غير موجودة وسوق النقد لم تأخذ وضعها، وسوق العمل غير منظم تماماً مع غياب سوق العقارات، وسوق التجهيز وغيرها، فالمبادلات الحقيقية الموجودة إلى حد الآن على مستوى الاقتصاد الوطني هي تلك المبادلات التي تتم مع الخارج، في شكلها التجاري والمالي.

في بيان أول ملحق بالدراسة التي قامت بها وزارة المالية والتي ذكرناها في الهامش السابق ونحت عنوان "Algérie à l'épreuve de l'économie de marché" شخص منظرو الاقتصاد الجزائري الأزمة التي يعرفها هذا الاقتصاد بما يلي «أزمة الاقتصاد الجزائري ليست أزمة مالية فقط، بل هي أزمة نظام بالدرجة الأولى، فأساليب التنظيم الاقتصادي التي كان معمولاً بها قبل سنة 1989 قد بينت محدوديتها، وتجاوز هذه الأزمة لا يتم إلا من خلال إحداث قطيعة جذرية، مع النموذج الإداري المركزي للتسيير»<sup>(1)</sup>.

حسب هؤلاء المنظرين دائماً فحتمية الانتقال إلى اقتصاد السوق وإدخال قيود الفعالية في التسيير أمرين أساسيين يقود اتباعهما إلى استئناف عملية النمو في سياق ميزته الأساسية الاستقرار،



غير أن التأكيد على هذا الأمر فقط لا يحل المشكل، فمسألة توضيح مصطلح اقتصاد السوق مسألة جوهرية؛ فأي شكل من أشكال السوق، نريده للاقتصاد الجزائري<sup>(1)</sup>، لأن اختيار أي شكل سيشرح مشكلة حقيقية، باعتبار أن الحقائق الاقتصادية لأي بلد، تختلف تمامًا، عن تلك الموجودة في بلد آخر لكن هذا العائق يمكن تجاوزه عن طريق وضع تعريف لمنظومة ثابتة من المصطلحات يتميز بها اقتصاد السوق.

أ- فاققتصاد السوق هو: ذلك الاقتصاد المبني على الأسعار الحقيقية؛ بمعنى آخر ينبغي تحرير الأسعار، كي تلعب دور الموازن بين العرض والطلب من جهة، ووسيلة إعلام اقتصادي، من جهة ثانية. كما ينبغي أيضًا إلغاء جميع أنواع الاحتكارات الاقتصادية، وتعويضها بآليات التنافس الاقتصادي المشروع. كما ينبغي أيضًا العمل على فتح الاقتصاد الوطني على العالم الخارجي، للاستفادة من حركية الأسعار العالمية في ضبط الندرة، التي تظهر في جوانب عدة على المستوى الوطني، وفي نفس الوقت دعوة الاقتصاد الوطني للمشاركة في التقسيم الدولي للعمل<sup>(2)</sup>.

ب- فاققتصاد السوق هو أيضًا وبالضرورة: وجود وساطة مالية جد متطورة؛ فنحن نحتاج ادخار الأفراد والمؤسسات وتخصيصه، عمليتان تمان عندما توجد شبكة مصرفية تنافسية حول بنك مركزي مستقل، مكلف بمراقبة التوازنات النقدية والمالية الداخلية والخارجية؛ تركز منظومة الوساطة المالية أيضًا، على سوق نقدية وأخرى مالية.

ج- إضافة إلى ما ذكر، فاققتصاد السوق هو اقتصاد تسيطر فيه الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج؛ لأن هذه الأخيرة تسمح بتطوير أحسن للمقاول الرائد والذهنية المقاتلة.

إن تعريف اقتصاد السوق وفقًا للمبادئ المذكورة لا يقصى بأي حال من الأحوال دور الدولة في الحياة الاقتصادية، بل سوف يتحدد دورها بكل وضوح اتجاه هذه الوظيفة. فحسب الدراسة فإن الدولة العصرية ينبغي أن تكون: دولة متواضعة وضامنة لحقوق الأفراد والجماعات في مختلف صورها؛ ولكن لن تكون أبدًا دولة مسيرة. فوظيفة الدولة في اقتصاد السوق تبقى ذات أهمية قصوى، وجوهرية أصلاً ولكن تدخلها لا يجب أن يتعدى مراقبة مبدأ التطابق مع السوق.

(1) هنا أيضًا وكتعليق على الموضوع هل بقي للجزائر أن تختار وبكل حرية شكل الاقتصاد الذي ترضى في بنائه؟

(2) في المقالة الأولى، الجوهر من الناحية الأيديولوجية، كان يمكن في المطالبة بإقامة نظام اقتصاد دولي جديد، بينما هنا أصبحت المشاركة في النظام الاقتصادي العالمي القديم عمدة ومرغوبة، والخوف كل الخوف، هو أن يكون الدين قد تطوروا للدرجة الأولى أو الثانية الذين يتألمون اليوم بالاندماج مجددًا في تقسيم العمل الدولي القائم.

للسلوك الذي يمارسه الأعران الاقتصاديين، عند قيامهم بنشاطاتهم المتباينة والمتعددة. أي يجب  
فسح المجال لأوسع نطاق سوق ممكن، كما يجب تدخل الدولة كلما اقتضت الضرورة ذلك<sup>(1)</sup>.

فالتأكيد كله يأتي ضمن دعوة «أنصار التدخل والتوجيه» إلى التخلي عن أفكارهم  
المتعلقة بإسناد وظيفة الإنتاج إلى مسؤولية الدولة. كما يأتي نفس التأكيد إلى دعاة «الليبرالية  
الاقتصادية» بإقناعهم على أن العدالة الاجتماعية، وتسيير شؤون البلاد، أمران لا يتحققان بطريقة  
آلية ونتيجة لتحقيق نمو اقتصادي معين أو نتيجة لفعل آليات السوق لوحدها.

فالاقتصاد الجزائري ينبغي أن يبحث عن توازنه في مجال، طرفه المغلق على اليمين، يحدد  
حدود تدخل الدولة، وطرفه الثاني، المغلق على اليسار، بتحديد حدود حرية المبادرة الاقتصادية.

بعد توضيح اقتصاد السوق، من جهة وعلاقته بالدولة، من جهة ثانية، تسعى الدراسة إلى  
تحديد معالم اقتصاد السوق الذي يصلح للجزائر. يلاحظ التقرير المتضمن للدراسة بأن: منظومة  
الإنتاج الوطنية، لم يستكمل بنائها بعد، وعليه فمن الضروري أن تواصل الدولة تدخلها في مجال  
الاستثمار؛ بالإضافة إلى ذلك فإن: ما يمكن أن يلاحظ حول الصناعة العالمية هو تغيرها شبه الدائم،  
بالتالي فالسياسات الصناعية، تشكل بدون أدنى شك، أداة تحرك هامة بيد الدولة؛ وعليه فالاقتصاد  
السوق في الجزائر، سوف يحتفظ ببعده العمومي؟ ! ويقترب بذلك من صيغة اقتصاد السوق القائم  
في فرنسا<sup>(2)</sup>.

لكن يبقى مبدأ العدالة الاجتماعية يشكل ميزة محورية للمجتمع الجزائري؛ فبواسطة  
التشاور الاجتماعي، يمكن محو التفاوتات الكبيرة التي ستنجز عن آليات السوق. بذلك يكون:  
«اقتصاد السوق في الجزائر، اقتصاد دولة ومشاورة اجتماعية»<sup>(3)</sup>.

يطرح منظرو اقتصاد السوق في الجزائر، تساؤلات عديدة بشأن المشاكل التي سيصطدم  
بها الاقتصاد الجزائري، في خضم عملية تحوله الشامل والجذري؛ وانتقاله إلى اقتصاد السوق: لقد

(1) راجع : Raymond Barre et Jaques Fontanel ; Principes de politique économique : OPU ;  
Alger. 1993. p.13.

(2) مقارنة تركدها الدراسة التي ذكرناها.

(3) يبقى للدولة دور فعال تودعه في إطار تحرير المبادرات الاقتصادية، الفردية والجماعية. راجع:

Gabriel Leconte, les mots clés de l'histoire économique, «L'économie sociale de  
marché», (l'Ecole de Fribourg). Walter Eucken, Doerth Bohme, Wilhelm Röpke ;  
Elipses, France 1994. P.46.



لخصوا هذه التساؤلات في ثلاثة مجموعات كبيرة، ثم استخلصوها أساساً من التجارب الملموسة المماثلة، لبلدان أوروبا الوسطى والشرقية<sup>(1)</sup>.

جـ 1. تساؤلات لها علاقة بفترة التحول الشامل: هل تسرع في عملية الانتقال إلى اقتصاد السوق؟ في هذه الحالة، توجد أماناً تجربة بولندا حيث، حاولت تغطي عدة مراحل؛ فكانت النتيجة غير مرضية في جميع الأحوال. هل نحظر طوي للمسألة ونترقب درجة نضج عالية لها كما كان الحال في تجربة التدرج المجرية؟

في الحقيقة الجزائر كانت قد جربت علاج الصدمة في سنتي 1990 - 1991. فأصحاب القرار يرغبون في التراجع عن ذلك ويحبذون اتباع طريقة التدرج فيما يخص مسألة الانتقال.

فالتداخل الضيق والمعقد للمسائل السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية الذي عرفته الجزائر في تلك الفترة (منطق الدراسة) يحث كثيراً على اتباع هذا الطريق.

جـ 2. تساؤل آخر له علاقة هذه المرة «بأطوار التحول». أي ما هو التعاقب المنطقي للعمليات التي ينبغي القيام بها في إطار الانتقال إلى اقتصاد السوق؟ نذكر على سبيل المثال وليس الحصر؛ هل من الملائم التأسيس (وضع المؤسسات) ووضع ميكانيزمات السوق في بادئ الأمر، وبعدها تأتي عملية إعادة هيكلة جهاز الإنتاج وفي الأخير التطرق لمسألة الخصوصية التي سوف تحس المؤسسات العمومية؟ أم البدء بهذه الأخيرة باعتبارها تدخل ضمن عملية إعادة الهيكلة ذاتها؟ وتقود حتماً إلى بروز ميكانيزمات اقتصاد السوق بصفة تلقائية؟

إن الكلام عن الخصوصية في حالة الاقتصاد الجزائري، (حسب هذه الدراسة)، هو تأكيد فقط لهذا المفهوم، باعتبار أن الاقتصاد الجزائري في وضعه الراهن (1993) هو إلى حد كبير اقتصاد عمومي<sup>(2)</sup>، يبقى فقط البحث عن الكيفية التي يتم وفقاً لها فتح رأس المال العمومي إلى المساهمين الخواص الوطنيين، وخصوصاً الأجانب. وبالتالي يصبح الأمر يتعلق بعملية تنازل عن أصول المؤسسات العمومية لمساهمين خواص أكثر منه خصوصية بالمعنى المطلق. في هذا الاتجاه تم العمل على إعطاء مضمون خاص لشكل الاستثمارات، التي سوف تنجز في الاقتصاد الجزائري، وهو ما

(1) Modèles de réforme, progrès accomplis et résultats obtenus - in, rapport sur le développement dans le monde 1996. Banque mondiale - Washington. P11.  
(2) راجع: Ministère des finances, Algérie, évaluation et perspectives de l'économie. septembre 1993. p90.

ورد في قانون الاستثمار لاحقاً<sup>(1)</sup>، كما يؤكد النظرة الرسمية لمسألة الخصوصية منذ بداية مرحلة الانتقال.

بينما تكتسب عملية إعادة هيكلة الصناعة الجزائرية طابعاً خاصاً، مما يجعلها ذات أهمية قصوى بالنسبة للاقتصاد الجزائري. فإدانة الإنتاج الصناعي في الجزائر سواء كانت عمومية أو خاصة، وعلى الرغم من أهميتها، إلا أنها تبقى غير ناجحة، وتتميز بانطوائها على السوق الداخلية. فحتمية احتلال منافذ خارجية، تفرض إعادة الانتشار لبعض الفروع، ومراجعة أسعار الإنتاج في الصناعات الموجودة، مع العمل على انطلاق فروع جديدة وفقاً لما تقتضيه المرحلة، والعملية ينبغي أن تتم بأسرع وقت ممكن.

إذا فمسار ومحتوى التحول نحو اقتصاد السوق ليس متطابقاً، بالنسبة لجميع البلدان التي انطلقت في العملية؛ وتبقى انطلاقاً تلك، عبارة عن محاولات ملموسة تخص كل بلد على حدة، والمؤكد أن هذه المحاولات تنطوي حتماً على نقائص عديدة في مختلف جوانب التحول.

جـ. 3. التساؤل الأخير والذي يطرح مشكلة عويصة هو ذلك التساؤل المتعلق بمصير العمال؛ كيف يمكن إقناع هؤلاء بضرورة التحول الشامل، وما يترتب عن هذا التحول من نتائج اجتماعية قاسية يصعب تحملها في ظروف اقتصادية سيئة يمر بها اقتصاد البلاد؟<sup>2</sup>

هل تكفي الحلول العلاجية التي يقترحها الإصلاح الاجتماعي في بلد مثل الجزائر، أين تتميز حقوق العمال فيه بدرجة كبيرة من الحساسية اعتباراً لطباعتها المكسيكية؟

فالانتقال من اقتصاد الدولة، المتميزة بالقيادة والانصياع، إلى اقتصاد السوق، المتميز بحرية المبادرة، ليست بالتأكيد مهمة سهلة، على الرغم من قناعة الجميع بأن حلول مشاكل الاقتصاد الجزائري تكمن في هذه العملية، فأزمة السيولة التي يعرفها الاقتصاد الوطني، هي أزمة ظرفية ولا يمكن أن تخفي المشكل الحقيقي الذي يواجه المجتمع الجزائري والمتمثل في ضرورة إحداث تغيير شامل وجذري في البناء الاقتصادي القائم وفي منهج تسييره.

(1) راجع قانون الاستثمارات النصوص التشريعية والتطبيقية - منشورات وكالة الاستثمارات - الجزائر 1995.

(2) La structure par secteurs d'activités des compressions d'effectifs se présente comme suit :

- 60% dans le BTPH.
- 21% dans les services.
- 17% dans l'industrie.
- (-2%) dans l'agriculture.



فالأمر يقتضي إذا إيجاد حلول لجميع المشاكل الهيكلية التي تعرفها البلاد. حلول تأتي عن طريق تنظيم اقتصادي جديد هو اقتصاد السوق الذي يفترض بدوره توفر الشروط المؤسساتية التي تفرق بين الفوضى الاقتصادية والسوق المنظمة المحدثة للفعالية. من بين المؤسسات الأساسية المنظمة للسوق توجد مؤسسة الدولة بالإضافة إلى هذه المؤسسة الجوهرية ينبغي أن يتوفر للاقتصاد الوطني على مؤسسات نقدية ومالية فعالة، كما ينبغي له أيضاً أن يتوفر على هيئات تضمن مشروعية الأفعال الاقتصادية وتيسر سرعتها، وأخيراً ينبغي للاقتصاد الوطني أن يتوفر أيضاً على مؤسسات تنظم الشراكة والمشاركة الاجتماعية بين مختلف الأعوان الاقتصاديين.

2- غموض دور الدولة في المنظومة الاقتصادية السابقة: من خلال التشخيص الذي قدمته الدراسة المذكورة، نستنتج أن دور الدولة في المنظومة الاقتصادية السابقة، كان محدداً، فالدولة تشرف مباشرة على تنظيم عملية التنمية، وتملك الجزء الأساسي من مؤسسات النشاط الاقتصادي، سواءً الوطني منه أو العمومي، فالتمييز لم يكن دائماً موجوداً بين الأشياء التي تعود ملكيتها للأمة والتي يعود تسييرها فقط للدولة، وتلك التي تعود أصلاً إلى الدولة<sup>(1)</sup>.

أم التراث الخاص المحلي فقد تقلص إلى درجة ضئيلة جداً ولم يعد مكوناً إلا من مساهمات الدولة، ويظهر ذلك من خلال ضحالة حجم المبادلات السلعية التي يجريها هذا القطاع، وفي نفس الوقت غياب المؤسسات التي تنظم هذه المبادلات.

إن تملك الدولة شبه الكلي للسلع المتبادلة، وكذلك تملكها شبه الكلي أيضاً لمصادر الدخل حيث تحوز نسبة 85% من الأجر الموزعة بواسطة القطاع التابع لها، قد أدى إلى هيكلتها وفقاً لمفهوم الدولة الراعية، حيث أقصت تماماً كل نجاح قد يحققه الفرد بما أدى مع مرور الزمن إلى أن تكون موضعاً لكل الشبهات.

واستناداً إلى هذا الدور المحدد للدولة والمتمثل في الرعاية المطلقة غياب دور الادخار الفردي من أجل الاستثمار، وتحول الفرد الجزائري إلى مستهلك فقط، بدلاً من مستثمر، يساهم في انعاش النمو الاقتصادي<sup>(2)</sup>.

(1) راجع: Raymond Barre et Jacques Fontanel, op. cit. p.27

(2) كيف يمكن لهذا الفرد الجزائري أن يتحول إلى مستثمر نعمت قيد (le P.A.S)؟

راجع بهذا الصدد دراسة حول النمو لـ: Abdelmadjid Ait Habouche, ajustement structurel et croissance: Déterminants et mécanismes. Colloque CREAD - ANDRU. Alger. Juillet 1993.

في هذا السياق للأشياء، انحصرت المبادلات الأساسية بين الدولة والمواطنين، والتبادل اللامركزي بين الأعوان الاقتصاديين، أصبح مهماً وفي كثير من الأحيان، يمارس بطرق غير مشروعة. اعتباراً لسيادة الدولة في عملية التبادل، قد طغت النظرة الإدارية، على كل المسائل الاقتصادية بما في ذلك، حقيقة إنتاج الثروات وتراكمها المنتج؛ فترتبت عن ذلك مجموعة نتائج منها: إفراغ دور الأسعار من مضمونه، ومن بين الأسعار، تلك المنظمة للاقتصاد، كسعر العمل (الأجر)، وسعر رأس المال (الفائدة)، وسعر النقود (الصرف)<sup>(1)</sup>. وبالتالي فإن منظومة الأسعار النسبية التي كانت منفصلة تماماً عن القيود المتعلقة بالإنتاجية، لم تعد تلعب أي دور ملائم لتحقيق التوازن القطاعي، وعليه قد أفضى ذلك إلى إحداث تبذير في عناصر الإنتاج، العمل، ورأس المال، والأرض وكذلك في ثمار هذه العناصر من سلع وخدمات.

في وضع كهذا فقدت الجباية سبب وجودها، باعتبار أن عملية توزيع الدخل، مهمة تديرها الدولة مباشرة، وعن طريق سعر العملة، أو سعر رأس المال، أو سعر العمل، وعن طريق تدعيم بعض السلع والخدمات.

في ظل هذا النظام أيضاً حتماً شكلت الدولة أول وعاء للجباية، وبالتالي فأي محاولة للرفع من فعالية ونجاعة النظام الجبائي، سيؤدي حتماً إلى التأثير المباشر في نشاط المؤسسات التي هي أصلاً ملكاً للدولة، وبالتالي قد حدث تمهيش منطقي لأداة الجباية<sup>(2)</sup>.

إن تشريعاً جبائياً على هذا النحو، يبين بوضوح درجة الغموض التي يتتاب دور الدولة المسيرة لممتلكات الأمة، الدولة المالكة والمسيرة لممتلكاتها هي: دولة تشكل وعاءاً لجباية نفسها، وفي ذات الوقت تسير عمليات الإنتاج، والتمويل والتوزيع، دولة بهذه الصفات ستجد نفسها في النهاية هي: المالك، المنتج، الزبون، المورد، الصراف والمكلف<sup>(3)</sup>.

بكل بساطة نعلق على هذه الصفات التي ميزت الدولة الجزائرية طيلة فترة المحاولة التنموية الأولى فنقول: لا ينبغي للدولة أن تراجع بشكل مطلق، عن هذه الصفات في إطار أدائها لدورها كدولة، في المحاولة التنموية الثانية، إنما ينبغي لها فقط أن تملك مع مالكيين آخرين، وأن تنتج

(1) راجع: Fatima Zohra Oufriha, ajustement structurel, stabilisation et politique monétaire, le même colloque. Juillet 1998.

(2) المنظومة الجبائية كانت منظمة على النحو المذكور طيلة الفترة (1962 - 1989). باعتبار أن الاقتصاد الجزائري خلال هذه الفترة كان اقتصاداً عمومياً تقريباً مائة بالمائة، 100%.

(3) راجع: Algérie, Évaluation et perspectives de l'économie. Ministère des finances, septembre 1993. p.90.



مع متحبن آخرين، وأن تشتري مع المشترين، وأن تستورد مع المستوردين، وأن تصرف مع البائعين، وأن تتكلف في حدود النشاطات المختلفة التي تؤديها، إلى جانب كل الأعوان الاقتصاديين الآخرين.

إن تموقع الدولة في المجتمع على هذا النحو، سيؤديها، حتماً إلى تغيير الدور الذي أوكل لها في المحاولة الأولى خصوصاً في الحياة الاقتصادية. لكن تبقى الدولة تشكل ذلك المفهوم المطلق بالنسبة لكل التنظيمات البشرية؛ أي فالدور الأساسي للدولة داخل المجتمع يبقى أبدياً، فلا يمكن بأي حال من الأحوال أن نتصور مجتمع بدون دولة، فبين دولة التدخل المطلق واللا دولة، ينبغي أن نبحث عن دولة التدخل النسبي، إذاً فما دور الدولة المرتقب ضمن المحاولة التنموية الثانية؟

### 3- دور الدولة في المنظومة الاقتصادية الجديدة: في نفس الاتجاه تحدد الدراسة - التي

كررنا ذكرها مراراً - الدور المنتظر أن تقوم به الدولة في المنظومة الاقتصادية الجديدة، حيث تؤكد على ضرورة استمرار امتلاك الدولة لعدد محدد من المؤسسات، كما تؤكد أيضاً على ضرورة وضع حد لاستمرار ارتباط القطاع الاقتصادي العمومي بقطاع الدولة. فامتلاك الدولة لرأس مال مؤسسة ما بنسبة 100 % لم يعد ضرورة ملحة لإضفاء الطابع العمومي على هاته المؤسسة.

ففي جميع الأحوال يكفي للدولة أن تمتلك نسبة 33 % من أصول مؤسسة ما، حتى تعلن هذه المؤسسة عمومية، وعليه يمكن أن تصنف المؤسسات العمومية إلى ثلاث فئات هي:

أ- فئة المؤسسات التي تنتمي إلى القطاع غير التنافسي والتي توكل إليها مهمة ضمان الخدمة العمومية أو الخدمة ذات المصلحة الوطنية مثل مؤسسة إنتاج الكهرباء والنقل بسكك الحديد، ومؤسسات أخرى تتميز بنفس الطابع على الأقل في المدى القريب والمتوسط.

ب- فئة المؤسسات التي بإمكانها تحريك عملية التنمية، وانطلاقاً من هذه الميزة، ستحظى بدعم الدولة.

ج- فئة المؤسسات التي تنتمي إلى القطاع التنافسي، والتي بإمكانها التمتع باستقلالية تسيير كلية، وتخضع إلى مراقبة بعيدة من طرف الدولة والتي تعيش على مواردها الخاصة. هذا النوع من المؤسسات يمكن فتح باب خصوصتها.

لكن بوصفها قوة عمومية، فالدولة تستمر في الحضور في المنظومة الاقتصادية الجديدة، بإدارتها تستمر في تسيير بعض الوظائف، كالوظيفة النقدية، وضبط الأسعار السلعية، وحماية

الضرائب الضرورية لتسيير المجموعة الاجتماعية<sup>(1)</sup>، حضور الدولة ينبغي أن يظهر أيضًا من خلال عملها على تنظيم الحوار والتشاور الاقتصادي والاجتماعي في إطار ملائم، قد يتجسد ذلك من خلال أدائها لثلاث وظائف أساسية هي:

### 1- الوظيفة الإدارية للتنظيم والتأطير والتحكيم:

على الصعيد النقدي، من واجب الدولة ضمان عملة موحدة ودائمة عن طريق الإلغاء التدريجي، لكل السندات التي تحمل محل النقد في الحصول على السلع والخدمات، ينبغي لها أيضًا تنظيم عملية الاستفادة من وسائل الدفع الخارجي، وضمان وصول الجميع إليها بصفة تدريجية، وذلك من خلال إلغاء اللامساواة الناجمة عن التحويل الإداري للعملة، أو عن طريق السوق الموازية للعملات، فالوصول إلى وسائل الدفع الخارجية من قبل الجميع وبالطريقة المقترحة، إجراء لا يتناقض أبدًا مع ممارسة الرقابة على الصرف، التي يتوقع أن تزول نهائيًا على المدى البعيد؛ في الأخير ينبغي للدولة أن تضمن حدًا أدنى من الاستقرار النقدي.

أما على الصعيد التجاري، فالدولة مطالبة بضمان حرية الأسعار وتدعيم دورها المعياري في ميدان الرقابة، خصوصًا عن طريق استحداث مجلس المنافسة والأسعار، الذي توكل إليه مهمة الدراسة والتحكيم في هذا الميدان.

أما فيما يخص سياسة الدخول، فالدولة مطالبة بتنظيم الجهاز الجبائي في ميدان التحصيل الضريبي؛ وذلك كي ترفع من مستوى نجاعته، فالجباية ينبغي أن تتصف بالدوام وأن تؤسس على مبادئها العالمية المعروفة خصوصًا ذلك المبدأ المتعلق بالعدالة، وبالتالي ينبغي لجهاز الجباية أن لا يقع تحت طائلة الجماعات الضاغطة<sup>(2)</sup>. كما ينبغي للضريبة عمومًا، أن تكون أداة تحفيز للنشاط الاقتصادي وليست أداة قمع لهذا النشاط.

من جهة ثانية؛ فالدولة مطالبة أيضًا بحماية ثروات الأفراد والجماعات، والتي تم الحصول عليها بطرق مشروعة، وذلك من خلال دعوتهم إلى استثمار أموالهم وضمان هذا الاستثمار بواسطة أساليب استخدمت في العديد من البلدان، وأتت بثمارها مثل: تبني سياسة إعفاء شاملة

(1) راجع: الجزائر: تحقيق الاستمرار والتحول إلى اقتصاد السوق، دراسة خاصة - صندوق النقد الدولي - واشنطن 1998. ص. 28،

51، 71.

(2) تأهذي الجماعات الضاغطة قد امتدت إلى أعماق دواليب الحكم وأصبحت تشكل خطرًا على وجود الدولة كدولة. يأتي تأكيدنا هذا من الملاحظات الصحفية بين عناصر، هذه المجموعات، والتي نشرت في الفترة ما بين ماي 1998 - ولحماية نفس السنة.



ثروات الأفراد والجماعات للفترات السابقة، من أجل دفع هؤلاء إلى الكشف عن أرصدهم  
المكتنزة واستثمارها وفقاً للتنظيمات الاقتصادية الجديدة.

2- وظيفة إعادة توزيع الدخل الوطني والحماية الاجتماعية<sup>(1)</sup>: فيما يتعلق بهذه  
الوظيفة فالدولة مطالبة بما يلي:

أ- السهر على ضمان الخدمات العمومية الضرورية للنشاط الاقتصادي بإنصاف وفعالية.

ب- تطوير المعرفة حول الدخل<sup>(2)</sup> وإعادة توزيعها، ما أمكنها ذلك وعلى نطاق واسع  
بواسطة أدواقها، كالضريبة مثلاً، وعن طريق إنشاء هيئات متخصصة، مثل مجلس  
مراقبة الدخل، وأجهزة متساوية الأعضاء، توكل لها مهمة الدراسات وتقديم  
الاقتراحات فيما يخص سياسة الدخل.

ج- ضمان فعالية منظومة الحماية الاجتماعية عن طريق وضع صيغ ملائمة ومتساوية  
التمثيل من أجل إعادة تنظيم صناديق الضمان الاجتماعي وصندوق التقاعد. في هذا  
الاتجاه دائماً يقترح إنشاء صندوق وطني لضمان البطالة، ليتكفل مؤقتاً بالعاطلين عن  
العمل. عموماً بإمكان الدولة إنشاء مجلس وطني للحماية الاجتماعية تكون مساهمة  
كبيرة في هذا المجال.

د- تطوير المؤسسات اللامركزية بواسطة وسائل تنظيم السوق العقارية والسوق  
النقدية<sup>(3)</sup>، كي تسمح بمعالجة قضية السكن، ففي هذا السياق يمكن استحداث  
القرض العقاري بغية تحريك وتنشيط سوق العقارات على نطاق واسع.

هـ - السهر على تحقيق هيئة عمرانية مثلى<sup>(4)</sup>، تسمح بتوزيع النشاط الاقتصادي بكيفية  
تضمن بدورها تحقيق وفورات خارجية لمختلف الأعوان الاقتصاديين، مع ضمان  
توزيعها بطريقة عادلة.

(1) راجع: S. Dagostino G. Trombert : les inégalités de revenus - les enjeux d'un partage. Vuilbert, Paris 1992. p. 147 - 163.

(2) راجع: نفس المرجع - ص 11.

(3) راجع: الجزائر: تحقيق الاستقرار والنمو إلى اقتصاد السوق - دراسة خاصة - صندوق النقد الدولي - واشنطن، 1998. ص 58.

(4) في هذا الصدد يمكن الرجوع إلى كتاب: Charles Rieuepyrous : la région dans l'espace européen, vuilbert- Paris 1995. p13-24.

3- وظيفة تنظيم الحوار والتشاور الاقتصادي والاجتماعي: ينبغي للدولة ان تستثمر كثيراً في هذه الوظيفة، وذلك من أجل مواجهة الانعكاسات السلبية التي ستعرفها حتماً المرحلة الانتقالية، من منظومة مبنية على الاحتكار والمركزية، إلى منظومة مبنية على اللامركزية والحرية في اتخاذ القرارات. أي ينبغي للدولة أن تعمل على امتصاص غضب الفئات الاجتماعية المتضررة، من خلال مباشرة الحوار والتشاور مع تنظيماتهم النقابية والمهنية. كما ينبغي لها أيضاً أن تعمل على إزالة جميع التناقضات التي ستظهر حتماً من خلال التعارض في المصالح بين فئات المجتمع المختلفة.

في هذا الاتجاه ينبغي إنشاء الأطر المناسبة لإجراء عملية الحوار والتشاور، بحيث ينبغي هذه الأطر أن تلعب دوراً استراتيجياً في المرحلة الانتقالية، من خلال السعي المستمر للبحث عن الحد الأدنى من التوافق في المصالح المذكورة، وكذلك رسم معالم السياسة الاقتصادية والاجتماعية في حاضر البلاد وآفاقها المستقبلية<sup>(1)</sup>.

في البيان الثاني<sup>(2)</sup> الملحق بالدراسة التي ذكرناها: خصص التشخيص إلى جانب هام من جوانب التغيير وهو الجانب الاجتماعي، من خلال بحث آفاق منظومة الحماية الاجتماعية ومدى ملاءمتها مع عمليات الانتقال والتحول الحاصلة في الاقتصاد الوطني.

في هذا الصدد لخصت الدراسة الجوانب الاجتماعية في ثلاثة محاور كبيرة هي:

1- الضمان الاجتماعي، من خلال تحديد طرق المساهمة في تمويله، وكذلك إعادة النظر في المنظومة القانونية المسيرة له، إضافة إلى ذلك تطرقت الدراسة إلى الحماية الصحية، وسياسة المنح العائلية وموضوع التقاعد.

2- الخدمات الاجتماعية، من خلال نشاطات لجائها المؤسساتية والقطاعية، الموجودة لحد الساعة وإمكانية إضافة هيئات أخرى مع تطوير عمل الأولى، وجعله يعمل وفقاً للفعالية المرغوبة.

3- التعاضديات العمالية، والبحث عن فعاليتها من خلال تطويرها تنظيمياً وهيكلياً، مع إضافة تعاضديات قطاعية أخرى، قد تظهر مع قطاعات جديدة يأتي بها التغيير.

<sup>(1)</sup> لا يمكن أن تفصل دور النقابات الإيجابي طيلة مرحلة الإصلاحات لكن تقدر من جانب آخر تحاذل السلطات التنفيذية في لعب دورها الحيوي تجاه الطبقة العاملة.

<sup>(2)</sup> راجع: Ministère des finances : évaluation et perspectives de l'économie, document de travail, septembre 1993. p96.



#### ١- مؤسسات اقتصاد السوق:

إضافة إلى إعادة دور الدولة، فإن تشغيل وتنشيط اقتصاد السوق يتطلب وجود مؤسسات مصرفية ناجحة، كما يتطلب أيضًا وجود هيئات حكومية تضمن مشروعية الأعمال الاقتصادية، إضافة إلى وجود مؤسسات تسهر على تنظيم الشراكة بين الأعوان الاقتصاديين الوطنيين والأجانب من جهة، وتعمل على ترقية وظيفة التصدير من جهة ثانية. من الناحية العملية والتقنية، تتطلب نجاعة المنظومة المصرفية احترام بعض المبادئ منها على وجه الخصوص:

أ- استقلالية بنك الإصدار (البنك المركزي) عن الخزينة العمومية.

ب- انفصال المنظومة المالية التجارية عن المالية العامة.

فالتقاء البنوك بالخزينة العمومية ينبغي أن يرتكز على صيغ توفق بين الفعالية التجارية وقيود التسيير التقدي والمالي.

لذلك فعملية استحداث مؤسسة إبداع تعد ضرورة من أجل إعطاء المرونة الكافية للقيام بهذه الوظيفة، ويكون عمل المؤسسة وتدخلها في السوق لحساب الدولة.

فالقطاع المالي الجزائري كان يعمل في أوائل الثمانينات، كأداة مالية لاستثمارات القطاع العام، بينما لم تكن الأسواق المالية موجودة. من جهة أخرى لم تمارس البنوك التجارية الخمسة وبنك الادخار والاحتياط أي نشاط تجاري، بل كانت تجمع مدخرات قطاع العائلات وقطاع المؤسسات من خلال شبكة واسعة من فروعها، وقد كانت هذه الموارد نحو تمويل الواردات وعمليات المؤسسات العامة.

أما الخزينة فقد لعبت الدور الرئيس في القطاع المالي إذ احتكرت معظم المدخرات الوطنية من خلال حسابات التوفير البريدية وإصدار السندات الاستثمارية التي يتم الاكتتاب فيها إجباريًا من جانب شركات التأمين والصندوق الوطني للادخار والاحتياط، لقد استخدمت هذه الموارد أساسًا لتمويل المشروعات الجديدة في المؤسسات العمومية، التي كانت تعاني من نقص في رأس المال، معتمدة على الاقتراض من البنوك لتمويل استثمارها.

لقد لعب البنك المركزي خلال هذه الفترة دوراً ثانوياً، وحددت أسعار الفائدة إدارتها عند مستويات تتحت عنها أسعار فائدة حقيقية سالبة، مما دفع بالمشرفين على إدارة هذه البنوك نحو الاستثمارات ذات الكثافة الرأسمالية العالية.

في هذا المحيط الاقتصادي العام حيث كانت أهداف الإنتاج أكثر أهمية من الأسعار النسبية أو الأرباح، كان دور المؤسسات المالية سلباً، فالبنك المركزي لم يمارس أي نشاط ملموس في مجال الرقابة المصرفية ولم تكن وظيفته في إعادة الخصم، سوى أداة لتزويد البنوك بالسيولة اللازمة. وكان نظام إعادة الخصم معقداً إذ تضمن العديد من فئات الأوراق التجارية التي طبقت عليها حدود قصوى مختلفة، وكانت هناك أسعار فائدة تفصيلية على الائتمان المقدم لبعض القطاعات. ولم يكن هناك أسواق رأسمالية في الجزائر، بسبب التوجه الاقتصادي الذي كان سائداً حتى 1989. والذي يعكس ضعف حجم القطاع الخاص، كما أن السندات الحكومية لم تكن قابلة للتداول.

ونظراً لوجود القيود على العملة الصعبة بالنسبة لمعاملات الحسابين الجاري والرأسمالي فلم يكن هناك اندماج في الأسواق المالية العالمية<sup>(1)</sup>. هذا هو حال القطاع المالي عموماً حتى نهاية المرحلة التنموية الأولى، ولكن نستطيع القول أن عملية هيكلية القطاع لم تكن بالأمر الهين وأن تأثير التنظيم القديم مازال مستمراً حتى نهاية سنة 1998؛ بالرغم من الإجراءات القانونية التي اتخذت في مختلف الميادين (التجارية الخارجية - القرض والنقد - إعادة هيكلية بعض البنوك - الخوصصة وغيرها ...).

(1) راجع: الجزائر: تحقيق الاستقرار والنحول إلى اقتصاد السوق - دراسة خاصة - (صندوق النقد الدولي - واشنطن) الجزائر . نوفمبر



## المبحث الثاني

### الواقع العملي للمرحلة الانتقالية

يمكننا أن نناقش هذا الواقع من خلال الوضعية المالية للاقتصاد الجزائري في إطار برنامج التسوية الهيكلية<sup>(1)</sup>؛ والعكاسات تطبيق هذا البرنامج، على الجانب الاجتماعي للشعب الجزائري. لقد أجرى بنك الجزائر دراسة مفصلة حول برنامج التسوية الهيكلية، ونحن بدورنا سوف نعرض هذه الدراسة بنوع من التركيز لأننا نرى في بنك الجزائر، المؤسسة الوحيدة الكفأة من الناحية الرسمية التي بإمكانها أن تقدم تفاصيل دقيقة حول البرنامج، وذلك بحكم مركزها القانوني وطابع نشاطها المالي والتقدي<sup>(2)</sup>. لقد لخصت هذه الدراسة الموضوع في أربعة عناصر أساسية هي:

1- العناصر الأساسية لبرنامج تعديل الاقتصاد؛ حيث تطرقت إلى المحيط الاقتصادي الذي كان سائداً ابتداءً من سنة 1995؛ مع التذكير بأهداف برنامج التعديل 1995 - 1998.

ثم بعد ذلك الانتقال إلى وصف أهم الإجراءات التعديلية للبرنامج، والإجراءات التي يرتقب العمل بها؛ وكذلك العمليات المالية للإدارة المركزية، وقد أتمت الدراسة العنصر الأول من الموضوع يبحث مجال الخصوصية، والتي تعني تحديداً المؤسسات العمومية في مختلف مستوياتها.

2- عرض مركز نشاطات أهم القطاعات الاقتصادية؛ بعد تقديم معطيات دقيقة حول المتغيرات الكلية للاقتصاد الوطني، كالتأثير المحلي الخام، والنفقات العمومية، العمالة، الأجور، والأسعار.

أما أهم النشاطات القطاعية فهي: نشاطات قطاع المحروقات والنشاط الزراعي ونشاطات قطاع المناجم والصناعات المختلفة، وفي الأخير نشاطات الشركات القابضة العمومية.

3- توقعات المدى المتوسط؛ فيما يخص عائدات تصدير المحروقات؛ وأهم الفرضيات المتعلقة بالبنود الأخرى لميزان المدفوعات؛ كذلك آفاق ميزان المدفوعات؛ والآثار المتوقعة على احتياطات الصرف؛ والتطور المتوقع للاستدانة الخارجية.

(1) راجع: Banque d'Algérie : Situation financière et perspectives a moyen terme de la République Algérienne. Decembre 1996.

(2) وجهة النظر الجزائرية في تقييم البرنامج والإصلاحات عمومًا. وهناك وجهة أخرى حول تقييم برنامج التعديل الهيكلي يمكن الإطلاع عليها ضمن دراسة خاصة قدمها صندوق النقد الدولي في ملفتي 21 نوفمبر 1998 بالجزائر.

4- تحليل بنية الدين الخارجي: إذا فالدراسة التي قدمها بنك الجزائر، والتي تقوم بعرضها في هذا الفصل، تعبر بدقة عن التوجه الاقتصادي الرسمي للجزائر. كما توصف لنا أيضاً الواقع العملي للمرحلة الانتقالية. ومن ناحية منهجية البحث تلخص لنا أهداف المرحلة الانتقالية أي: أهداف التعديل المحققة مباشرة مع تنفيذ برنامج التعديل، وتلك المنتظر تحقيقها في الأجل المتوسط. إن رسم التصور التنموي للاقتصاد الجزائري في ظروف اقتصادية تتميز بسرعة التغيير؛ ينطلق من وصول البرنامج إلى تحقيق أهدافه فيما يخص التوازنات الكلية للاقتصاد الوطني؛ وكذلك تحقيق أهدافه فيما يخص الانتعاش وإعادة بعث عملية النمو من جديد<sup>(1)</sup>.

فمن حيث تجسيد هذه الأهداف تذكر لنا الدراسة بأن "التعديل" قد أعاد التوازن لميزانية الدولة في سنة 1995 وحقق فائضاً جوهرياً في سنة 1996. كما تم تقدير معدلاً للنمو يساوي 4% في نفس السنة بالقيمة الحقيقية؛ مع توقع معدل متوسط للنمو يساوي 5% في الفترة ما بين 1997 حتى سنة 2000. "أما على الصعيد الخارجي فإن تدعيم سعر البترول، وزيادة الصادرات بالحجم من المحروقات، عمليتان من شأنهما تحقيق توازن ميزان المدفوعات في سنة 1996. وتحقيق فائض يتزايد ابتداءً من سنة 1998. مما يؤدي إلى تخفيض احتياجات التمويل، أي تخفيض الطلب على مصادر التمويل الخارجي"<sup>(2)</sup>.

أما فيما يتعلق بالدين الخارجي فإن: الفائض في الحساب الجاري، الذي سوف يظهر ابتداءً من سنة 1998. سيسمح بمعالجة الديون، بحيث إن تحقيق هذا الفائض مع نمو الناتج المحلي الخام بالقيمة، عمليتان تؤديان إلى تخفيض مخزون الدين، إلى نسبة أقل من 50% من الناتج المحلي الخام في سنة 2000. في نفس الفترة يسمح الأثر المشترك لزيادة الصادرات وتمديد آجال أعباء الدين، عن طريق إعادة الجدولة، لنسب خدمة الدين بالاقتراب من 30%، أما الاحتياطي بالعملية

(1) فيما يخص هدف تحقيق التوازنات الكبرى، تجمع وجهات النظر المختلفة على تحقيقها: بدءاً من السلطات التنفيذية للدولة الجزائرية، ومروراً بخبراء صندوق النقد الدولي (FMI) ووصولاً إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي (C.N.E.S). أما الهدف الثان والمتمثل في الانتعاش الاقتصادي، لم يتحقق حتى نهاية 1998. ونعتقد أن عوامل غير اقتصادية، تتحكم فيه، من بينها على وجه الخصوص؛ الاستقرار السياسي والأمني.

(2) في واقع الأمر هذه التوقعات المتفائلة للدراسة لم تتحقق، بل بالعكس لقد عرفت أسعار البترول أدنى مستوى لها في بداية شهر ديسمبر 1998. وهو أمر يضع كل التوقعات الاقتصادية المبنية على سعر البترول موضع تشكيك.



الصعبة المخصص لتغطية الواردات، قد وصل إلى مستوى يضمن 4 أشهر من الاستيراد في نهاية سنة 1996، على أن يتضاعف هذا الاحتياطي بأكثر من ثلاث مرات في نهاية سنة 1998 (1).  
لقد سمح العمل ببرنامج التثبيت (2) في الفترة ما بين أبريل 1994 ومارس 1995، المسند باتفاق تأييد من صندوق النقد الدولي بامتصاص اختلالات الاقتصاد الوطني بصفة جوهرية. فالركود الاقتصادي السابق لسنة 1994 قد وضع له حداً من خلال توقيف نسبة تراجع الناتج المحلي الخام عند -0.9 % بالموازاة مع هذا تم فعلاً التحكم في الضغوط التضخمية، باعتبار أن وتيرة الارتفاع العام في أسعار الاستهلاك، قد انتقلت من 40 % في الفترة ما قبل 1994، في نهاية السنة المذكورة.

لقد ساهم أيضاً، توازن الأسعار النسبية، وتقليص عجز الخزينة الذي بلغ مستوى 4.4 % من الناتج المحلي الخام في سنة 1994. وصرامة السياسة النقدية، في تحقيق نتائج جد إيجابية فيما يخص «الاستقرار النقدي» من أجل تدعيم هذا الاستقرار النقدي، وتحفيز عملية استئناف النمو وضعت السلطات العمومية الجزائرية، ابتداءً من أبريل 1995. برنامج تعديل للمدى المتوسط (جوان 1995، ماي 1998)، مسند باتفاق «تسهيل التمويل الموسع (3) facilité de financement élargie»

تشير الدراسة التي اعتمدنا عليها في تحرير الجزء المتعلق بالتعديل الهيكلي إلى أن الاقتصاد الجزائري قد استئناف نموه الفعلي ابتداءً من سنة 1995. حيث تؤكد الزيادة التي عرفها الناتج المحلي الخام بالحجم والقيمة بنسبة 3.9 %؛ وذلك بالرغم من المحيط الخارجي غير الملائم الذي كان سائداً في تلك السنة، والمتمثل في ارتفاع الأسعار العالمية للحبوب، انخفاض قيمة الدولار بالنسبة لأهم عملات الشركاء وغيرها، لقد بلغ الناتج المحلي الخام بالقيمة 1.975 مليار دينار جزائري في سنة 1995. أي ما يعادل 41.5 مليار دولار.

(1) أمر لم يتحقق حتى نهاية السنة المذكورة باعتبار أن منيع رفع مستوى الاحتياطي النقدي بالعملة قد نضب من جراء تدهور أسعار البترول، التي بلغت أدنى مستوى لها في نهاية السنة المذكورة.

(2) بداية برنامج التعديل الذي يدخل ضمن الإصلاحات الاقتصادية والهيكلية بدأ بتنفيذ تثبيت لمدة سنة، أبريل 1994 - مارس 1995. أو ما اصطلح على تسميته باتفاق «stand by».

(3) تسهيل التمويل الموسع يقصد به: الإجراء المالي الذي يهدف إلى تدعيم النمو الاقتصادي بقوة كى يحقق التشغيل المرغوب مع العمل على تحقيق الاستقرار المالي (تحقيق التضخم وتقليص العجز في الميزانية). تظهر ميزان المدفوعات. الحقيقة أن تسهيل التمويل الموسع، هو اتفاق ثان تلامس مباشرة الاتفاق الأول، المتمثل في اتفاق «standby» مع صندوق النقد الدولي.

لقد انعكس النمو المذكور من خلال الآثار الاقتصادية الإيجابية التالية:

أ - زيادة معتبرة في حجم القيمة المضافة التي حققها القطاع الفلاحي والتي قدرت بـ 15%، بعد سنة من الجفاف والتي أثرت سلباً في هذه القيمة مما حدا بما إلى التزول إلى - 11.1% في سنة 1994 مضاف إلى ذلك، القيمة المضافة التي حققها قطاع المحروقات، والتي قدرت بـ 4.4% ؛ وتلك المنحزة في قطاع البناء والأشغال العمومية والتي قدرت هي الأخرى بـ 2.7% ؛ مع قطاع الخدمات أيضاً، بالمقابل عرفت الصناعة تراجعاً حاداً بلغ - 1.4% بالرغم من تحرير الواردات الذي تم فعلياً في بداية سنة 1995 ؛ فهي العملية، التي كان من المفروض أن يكون لها أثراً إيجابياً على الصناعة، فكان لها عكس ذلك<sup>(1)</sup>

ب - انخفاض العجز في خزانة الدولة - بالرغم من التخصيصات المالية من أجل تظهير المؤسسات العمومية - إلى نسبة 1.4% من الناتج المحلي الخام، مقابل 4.4% في سنة 1994. مقلصاً بذلك ظاهرة الإستحقاق المالي المرتبطة بالابتزاز الذي مارسته الخزينة على المنظومة المالية المحلية.

ج - تراجع معدل توسع الكتلة النقدية إلى 10.5% مقابل معدل متوقع بـ 14% ومعدل نمو 15.4% في سنة 1994.

د - مواصلة تعديل سعر الصرف في سنة 1995، حسب آليات التثبيت (Fixing) المعمول بها من طرف بنك الجزائر، وكذلك حسب الضغوط التي ظهرت على مستوى سوق الصرف، ابتداءً من نهاية الفصل الأول من سنة 1995. لقد بلغ سعر الصرف 52.18 دينار جزائري، مقابل دولار أمريكي واحد، في نهاية شهر جوان من سنة 1996. في إطار سوق الصرف المشتركة بين البنوك، ولقد أدى بروز سعر الفائدة الحقيقي المرحب، في نهاية سنة 1995 إلى انطلاق عملية الاستقرار في سعر الصرف، بالموازاة مع ذلك قد سجلت الدراسة المذكورة بعض الملاحظات حول قطاع المحروقات، حيث تذكر: أن صادرات القطاع قد حققت زيادة قدرت بـ 1.12 مليار دولار أي 9.73 مليار دولار مقابل 8.61 مليار دولار في سنة 1994. أما خدمة الدين في الأجلين المتوسط والطويل، فقد قدرت بـ 4.62 مليار دولار

(1) - حصر للأغراض الاقتصادية من وطبيعة الإنتاج إلى الترخيص التجارية.



في سنة 1995<sup>(1)</sup>. الواردات من السلع قد سجلت من جهتها زيادة قدرت بـ 0.95 مليار دولار أي بـ 1.10 مليار دولار في سنة 1995 مقابل 9.15 مليار دولار سنة 1995.

في ظل هذا السياق، عمقت السلطات العمومية الإصلاحات الهادفة إلى بلوغ الانتقال بالاقتصاد الجزائري إلى اقتصاد سوق مندمج في الاقتصاد العالمي، مفضلاً النشاط المنتج بواسطة القطاع الخاص. تذكر الوثيقة المتضمنة للدراسة التي أجراها البنك المركزي بهذا الصدد أن الجزائر، وفي مواجهتها للارتفاع المفاجئ الحاصل في سعر الحبوب في بداية سنة 1996، قد استفادت في إطار اتفاقية أبرمت مع صندوق النقد الدولي، «من تسهيل تمويل تعريضي»<sup>(2)</sup> (facilité de financement compensation) بقيمة 174.6 مليون من حقوق السحب الخاصة أي ما يعادل 253 مليون دولار أمريكي.

لقد كان الغرض من هذا التسهيل المالي هو مساعدة الجزائر في مواجهة ارتفاع سعر الواردات من الحبوب، وقد استفدت هذا المبلغ بالكامل في نهاية سنة 1996.

«تذكر الدراسة في مستوى ثان، بأهداف برنامج التعديل الثلاثي (1995 - 1998) الذي تفاوضت بشأنه الجزائر مع صندوق النقد الدولي والذي كان مرفوقاً «بتسهيل تمويل موسع (Extended fund facility. facilité de financement élargie) يركز على الأهداف الأساسية التالية:

- أ- نمو اقتصادي مدعم بقوة، كي يستحدث مناصب شغل على نطاق واسع.
- ب- مواصلة العمل من أجل استقرار مالي، خصوصاً عبر تخفيض التضخم لبلوغ نفس المستوى الذي يميز اقتصاديات أهم شركاء الجزائر، مع تحقيق فائض في الميزانية.
- ج- تطهير ميزان المدفوعات من خلال تقليص العجز الجاري وتخفيف خدمة الدين، مع السعي للحصول على تمويل خارجي جديد.

(1) يمكننا تقديم تفصيل أكثر من خلال الجداول المتعلقة بتطور الاستدانة من سنة 1990 إلى سنة 1998 ضمن النقطة المتعلقة بتحليل للديونية، في الفصل الثاني من الجزء الثالث من البحث.

(2) آلية تمويل من آليات صندوق النقد الدولي تهدف إلى مواجهة النتائج السلبية لانخفاض أسعار المواد الأولية مؤقتاً، وليس إلى وضع حد إلى الانخفاض. عندما تنخفض أسعار هذه المواد بشكل مفرط، فإن قروضاً ستحرر للبلدان المنتجة لهذه المواد على أمل تسديدها لاحقاً. تتضمن هذه القروض فوائد بمعدلات متفق عليها. تخصص هذه الآلية لتمويل البلدان التي تنحصر عائدات صادراتها في نسبة تعادل 50% أو أقل، من مواد أولية، وهي عائدات تعادل مقدارها مبلغاً يقل عن المبلغ المتوسط للسجل خلال الخمس سنوات السابقة.

د- تدعيم مستوى معيشة الفئات الاجتماعية الأكثر حرمانا.

إن التقدم الحاصل في ما يتعلق بإدماج آليات السوق، في الاقتصاد الجزائري، واستئناف النمو في سنة 1995؛ في علاقة مع أول زيادة في دخل الفرد تحققت منذ عشر سنوات، تعد عوامل محددة لإصرار السلطات العمومية على مواصلة العمل من أجل تحقيق الاستقرار الاقتصادي على المستوى الكلي، وتعميق الإصلاحات الهيكلية خلال فترة برنامج تسهيل التمويل الموسع «EFF»<sup>(1)</sup>

من أجل تعميق الإصلاحات الهيكلية، أجرت الجزائر مفاوضات مع البنك العالمي حول برنامج تعديل هيكلي (PAS)، تمت المصادقة عليه من طرف مجلس إدارة البنك في شهر أفريل سنة 1996. يتضمن هذا البرنامج (PAS) برنامج خوصصة هام.

يرتكز الإطار الاقتصادي الكلي الملازم لبرنامج «تسهيل التمويل الموسع EFF» و«برنامج التعديل الهيكلي PAS» على مواصلة إستراتيجية النمو الاقتصادي المدعومة لمستوى نمو يعادل 4 % سنة 1996 ؛ و 5 % لسنتي 1997 و 1998. وذات المستوى المرتفع للتشغيل. يشكل قطاع المحروقات ضمن هذه الإستراتيجية المجمع الأساسي، المدعم لعملية استئناف النمو، فمساهمة هذا القطاع في النمو الاقتصادي تبقى مرتبطة بتنفيذ برنامج الاستثمار مع شركاء سوناطراك.

كما يبقى رفع مستوى التنافس في قطاعات مثل: الزراعة والبناء والأشغال العمومية، وأيضاً إعادة هيكلة الصناعة، من العوامل الهامة المحدثة للنمو، تخلص الدراسة في النهاية بشأن هذه النقطة إلى أن تحسن مستوى التنافس الخارجي للاقتصاد الجزائري يدخل مبدئياً ضمن آفاق انضمام الجزائر إلى المنظمة العالمية للتجارة (OMC) والمفاوضات المتعلقة بالشراكة الأوروبية-متوسطة<sup>(2)</sup>.

لقد تعرضت الدراسة أيضاً في مستوى ثالث إلى وصف الإجراءات الأساسيةية للتعديل، التي تضمنها البرنامج حيث لخصتها فيما يلي:

(1) Banque d'Algerie. Situation financière et perspectives à moyen terme de la République algérienne - decembre 1996. p 7

(2) هنا أيضاً وحيث رأينا، الحل الوحيد لرفع مستوى أداء أداة الإنتاج الوطني، يكمن في فتح الأبواب للاستثمار المباشر (سواء لثوبين غير المقيمين أو الأحياء)، لأن هشاشة أداة الإنتاج القائمة، تجعل من الاقتصاد الجزائري يتجهل مساوى الانضمام إلى المنظمة الأساسية للتجارة (OMC).



أ- سياسة مالية تتميز بالصرامة فيما يخص ميزانية الدولة، خصوصاً في جانب النفقات العمومية، المهدف من ورائها، هو الوصول إلى تكوين فوائض مالية سنوية ابتداءً من سنة 1996 وضع حد للتمويل النقدي للدولة.

ب- بروز نهاية سنة 1995 ؛ معدلات فائدة حقيقية، موجبة دائنة (خارج المعدلات المرتبطة بالسكن) من أجل تحفيز الادخار المالي بالدينار، ورفع فعالية الاستثمار المنتج.

ج- مواصلة التحول نحو نظام صرف مرن، من خلال إنشاء سوق مشتركة بين البنوك لتداول العملات الصعبة في نهاية 1995.

د- تحرير التجارة الخارجية بشكل متنامي بواسطة كسر جميع القيود في منتصف سنة 1995.

هـ- مواصلة تحرير إجراءات الصرف، خصوصاً من خلال حرية التحويل في منتصف سنة 1995. فيما يخص المصاريف الصحية ومصاريف التعليم، في حدود السقف المحدد، مع الإذن بالصرف من أجل السفر إلى الخارج ابتداءً من سنة 1997، وهذا ترقياً للانضمام إلى تعهدات المادة الثامنة من قانون صندوق النقد الدولي في نهاية البرنامج<sup>(1)</sup>.

و- تقليص الحماية الجمركية عن طريق تخفيض المعدل الأعلى، في بادئ الأمر، في انتظار الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة.

ز- مواصلة تحرير الأسعار، باستثناء أسعار الأدوية والمنتجات المسيرة حالياً وفقاً للهوامش القصوى التي سوف تحول إلى نظام الأسعار الحرة.

ح- مواصلة الإصلاح الجبائي فيما يخص الرسم على القيمة المضافة والحقوق الجمركية بهدف إجراء عملية إعادة هيكلة محتملة لهذه المعدلات.

ط- التطبيق الحذر لسياسة نقدية غير مباشرة بواسطة أدوات السوق النقدية (مزايدات قروض إعادة التمويل لصالح المنظومة البنكية وسندات الخزينة والسوق المفتوحة في إطار مراجعة المعدلات التأشيرية (الموجهة) وإعادة بناء رؤوس أموال البنوك<sup>(2)</sup>.

(1) التحرير النهائي لإجراءات الصرف.

(2) راجع هذا الصدد دراسة نقدية لـ Fatima Zohra Oufriha, op. cit. colloque CREAD .ANDRU. Alger. Juillet 1998.

ي- إعادة هيكلة الصندوق الوطني للائحة والاحتياط (CNEP) مع دمج في المنظومة البنكية وتنمية سوق مالية من أجل تحفيز المدخرين وتجنب الادخار المالي.

ك- بناء مساكن مدعمة من خلال إعادة النظر في منظومة التمويل وتحريك سوق العرض فيما يخص السكن.

ل- إعادة هيكلة المؤسسات العمومية وتبني مشروع أمر يتعلق بالخصوصية في منتصف مايو 1995<sup>(1)</sup>

م- تقوية منظومة الحماية الاجتماعية من أجل مضاعفة فعاليتها الشاملة، وتسهيل إعادة الهيكلة الصناعية.

ن- القيام بإصلاح عقارى من شأنه أن يمنح الفلاحين إمكانية التمتع بحق الانتفاع على المدى الطويل، بالأراضي التي يستغلونها.

تلخص الدراسة المذكورة في مستوى رابع، جزء هام من الإجراءات، التي تم العمل بها ابتداءً من السنة الأولى لاتفاق EFF ؛ وبند الاتفاق المتعلقة بالجزء الثاني قد تم تنفيذها بكيفية مرضية، حيث أن استمرار تنفيذ الإجراءات المذكورة، قد أدى إلى تعميق التعديل الهيكلي في الفترة ما بين 1996 - 1998 يمكن تلخيص أهم الإجراءات التي تضمنتها اتفاق «تسهيل التمويل الموسع» خلال هذه الفترة على النحو التالي:

أ - الترخيص بمنح مصاريف السفر بالخارج، للسماح بتحويل الدينار من أجل المبادلات الخارجية، وانضمام الجزائر إلى المادة الثامنة من قانون صندوق النقد الدولي.

ب - تنمية السوق النقدية بواسطة إدخال «عمليات السوق المفتوحة»<sup>(2)</sup>، واستحداث رؤوس الأموال مثل بورصة القيم المنقولة وغيرها، مع تقوية «إعادة هيكلة» البنوك والصندوق الوطني للتوفير والاحتياط مع المحافظة على نشاطه الادخاري والاحتياط.

ج - تحسين مستوى التنافس الخارجي للاقتصاد الوطني بتحفيز الصادرات، خصوصاً باستحداث آليات تأمين ملائمة، لقروض التصدير.

(1) تم التوقيع الفعلي لهذا المرسوم، بالإعلان عن حوصصة إقامات القطاع السياحي، ومؤسسات مواد البناء المحلية، وكذلك شركات المياه المعدنية، والإجراءات العملية متواصلة حتى نهاية 1998.

(2) راجع Henri Guitton et Gerard Bramoulle. La monnaie, ed. Dalloz: Paris, 1978. p.



د - مواصلة تطهير المالية العمومية، بواسطة عقلنة الاتفاق العمومي، وتحسين مردود الجباية في إطار مواصلة إصلاح الرسم على القيمة المضافة، مع إدماج السلوك المالي المتعلق بالمعز شبه الميزاني، وإلغاء الدعم ضمنيًا، للدواوين والمؤسسات العمومية ذات الطابع التجاري والصناعي، شيئًا فشيئًا عن طريق التطهير المالي وفي الأخير التحكم الأمثل في تطور عدد عمال الرظيف العمومي.

هـ - تحسين الحماية الاجتماعية وتنظيم سوق العمل في إطار إعادة هيكلة المؤسسات العمومية. عمومًا فالإجراءات التي تضمنها برنامج التعديل الهيكلي تدخل في صلب الموضوع المتعلق باتفاق «تسهيل التمويل الموسع» مع تعميق بعض المحاور مثل:

1. عقلنة الإنفاق العمومي وتقليص دور صندوق التطهير المالي.
2. مواصلة إصلاح المؤسسات العمومية، وإنشاء الشركات القابضة التابعة للدولة، والعمل على انطلاق عملية الخصخصة.
3. تنمية محيط محفز للقطاع الخاص.
4. تدعيم إصلاح القطاع المالي، خصوصًا عن طريق فتح رؤوس أموال مؤسساته للخصائص، أو خصوصية تسيير هاته المؤسسات، وكذلك بالاستحداث الفعلي لسوق رؤوس الأموال، بإنشاء بورصة القيم المنقولة وتفعيل نشاطاتها.
5. تحسين منظومة الحماية الاجتماعية للفئات الاجتماعية الأكثر حرمانًا.

تعالج الدراسة في مستواها الخامس، العمليات المالية للإدارة المركزية، حيث تؤكد أن مواصلة العمل على تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي، وتعميق الإصلاحات الهيكلية في الفترة ما بين 1996 - 1998 أمر يتطلب مواصلة العمل على تقوية المالية العمومية، فرصيد الميزانية الذي كان سالبًا في سنة 1994. قد أصبح موجبًا في سنة 1995. ومن جهة أخرى، قد حققت الخزينة فائضًا في سنة 1996 قدر به 2.6% من الناتج المحلي الخام مقابل عجز قدر به 1.4% في سنة 1995.

من أجل ضمان تحقيق الأهداف المتعلقة بالميزانية ضمن البرنامج، تذكر لنا الدراسة أن الحكومة، كانت تسعى إلى:

1. مواصلة التحكم في الإنفاق العمومي، باتباع سياسة مالية صارمة فيما يخص الدخول الموزعة بفرض مواصلة تقليص نسبة التضخم، وكذلك العمل على التحكم أحسن، في تطور عدد عمال الوظيفة العمومي وكتلة الأجور الموزعة عليهم.
2. تحقيق نوع من الاقتصاد في الميزانية من أجل مواجهة الإحتياجات المحلية في ميدان تمويل السكن الاجتماعي، تذكر الدراسة أن قانون المالية التكميلي لسنة 1996، كان مسخلاً لهذا الغرض.
3. بذل مجهودات أكبر من أجل مضاعفة الحماية خارج المحروقات، فقانون المالية لسنة 1997، يشمل مجموعة من الإجراءات، تسير في هذا الاتجاه مثل:

- أ. توسيع الوعاء الضريبي.
- ب. مردود الرسم على القيمة المضافة، ينقل نسبته من 13% إلى 14% وتعديل قائمة المتوجات الخاضعة لهذا الرسم باتجاه النسبتين من 14% إلى 21%.
- ج. تقليص عدد الحقوق الجمركية من ستة (06) حقوق إلى أربعة (4) وتخفيض أعلى معدل جمركي من 50% إلى 45%.

عموماً يمكن تلخيص سياسة الموازنة العامة كما يلي:

- أ. تحقيق فائض في خزانة الدولة في سنة 1997 قدرت نسبته بـ 1.5% من الناتج المحلي الخام، مع مواصلة سياسة الصرامة المالية فيما يخص الإنفاق العمومي.
- ب. تقليص كتلة الأجور بالنسبة للناتج المحلي الخام، ينبغي أن يحقق زيادة في الإنفاق الحكومي ذي الطابع الاجتماعي، بما في ذلك الإنفاق على السكن، وبالموازاة مع ذلك يرتفع الإنفاق على التجهيز شيئاً ما بالنسبة للناتج المحلي الخام في سنة 1997.
- ج. لم تسجل ميزانية 1997 أي التزام فيما يخص صندوق التطهير المالي للمؤسسات العمومية.



في إطار مواصلة عرض معطيات واقع المرحلة الانتقالية، تعرضت الدراسة المذكورة إلى مسألة الخصوصية<sup>(1)</sup> حيث ذكرت بصور الأمر المتعلق بالخصوصية، وكذا بنصوصه التطبيقية والهيئات التي تضمنها الأمر قد استحدثت.

تقترح الدراسة برنامجين متتابعين للخصوصية، بتأييد ودعم من البنك العالمي، في إطار برنامج التعديل الهيكلي، البرنامج الأول يشمل:

1. هيئة موضوع البيع، بمعنى استكمال الأعمال التحضيرية للخصوصية، بالإعلان عن المناقصات المتعلقة بالموضوع المعنى. ويدخل في هذا المجال العمل الجاري لخصوصية 60 نشاطاً ذات طابع محلي.

2. عرض استغلال امتيازي في إطار التنازل عن 78 نشاطاً محلياً.

3. عرض بيع 50 وحدة تابعة لمؤسسات عمومية وطنية حسب صيغ مختلفة مثل التنازل عن أصول المؤسسة أو فتح رأس المال للمساهمة أو التفاوض بشأن عقد التسيير.

4. خصوصية تسيير نزليين وحل 84 مؤسسة عمومية ذات طابع محلي<sup>(2)</sup>.

تؤكد الدراسة في الأخير بأن البدء بتنفيذ البرنامج الأول المتعلق بالخصوصية ما تبقى قد أعطى حصيلة 117 مؤسسة ونشاط تمت فعلاً خصوصيتها وتجري عملية إتمام خصوصية ما تبقى من توصيات البرنامج الأول. بينما يشمل البرنامج الثاني للخصوصية محتوى الأمر<sup>(3)</sup>.

المرتب صدوره في سنة 1997؛ والمتعلق دائماً بعملية الخصوصية.

(1) الأمر 22 - 95 الصادر بتاريخ 29 ربيع الأول سنة 1416 هـ، الموافق لـ 26 أوت 1995 والمتعلق بخصوصية المؤسسات العمومية.

(2) لقد تمت إجراءات الخصوصية في السداسي الثاني من سنة 1998، بالنسبة للفنادق والسياحة العمومية، والمؤسسات المحلية ولقد بلغت هذه العملية أقصاها في شهر نوفمبر من نفس السنة ولم تتحقق الشروط المطلوبة من حيث السعر بالنسبة للفنادق. أما فيما يخص المؤسسات المحلية المتعلقة بإنتاج المياه المعدنية والغازية والكمولية فقد وجدت طلباً مقبولاً محلياً ومجارحياً، حسب التعهدات الأولى التي أعلن عنها مجلس الخصوصية.

(3) فعلاً لقد صدر الأمر 12 - 97 بتاريخ 11 ذو القعدة 1417 الموافق لـ 19 مارس 1997 معدل ومتمم للأمر رقم 22 - 95 المذكور سابقاً، باعتبار أننا ندرس مرحلة انتقالية فعرض المعطيات أوردناه كما جاء في الدراسة، مع التعليق والتوثيق عند الضرورة.

## ملخص الفصل الأول:

ملخص الدول بالنسبة لما ورد في الفصل، ومن خلال تحليلنا لهاته الفترة نستنتج نتيجتين هاتين هامتين:

أولاً: أن الفترة 1990 - 1993 هي فترة التراجع والركود الاقتصادي، التي قادت السلطات العمومية إلى اللجوء إلى الاندماج ووجود اختيارات وبدائل لمواجهة الوضع المالي للمعالم. اللجوء هذا فرض حتمية الأمر الواقع - باعتبار أن الدولة الجزائرية، كدولة كانت مهددة سياسياً في وجودها - أي التوجه، إلى البحث عن محاولة تجاوز المازق المالي، عن طريق تبني آليات التسوية الهيكلية، المتعارف عليها، لدى الهيئات المالية والنقدية الدولية، على رأسها بليعة الحال، مؤسسات "برتن وودز"، صندوق النقد الدولي، والبنك العالمي. فكانت عملية إعادة الجدولة المتفاوض بشأنها وفقاً لآليات التسوية، التي تشملها الاتفاقات الثنائية.

ثانياً: أن الفترة 1994 - 1998 هي فترة الفعل الاقتصادي الجزائري المحكوم باليات هاتين المستتين؛ فقط تجدر الإشارة إلى أن حدة وليونة تطبيق هذه الإجراءات، تحكمها طبيعة الاقتصاد الجزائري، الذي يتأثر بحساسية شديدة، لتغيرات وتقلبات تحدث خارجه، أي أن الاقتصاد الجزائري هو اقتصاد مختل هيكلياً، بمعنى يتركز في تحصيل عائداته من القطع الأجنبي، على منتجات المحروقات بصفة عامة، وهذه تحكمها التقلبات التي تحدث في سوق الطاقة، وما ينجر عنها من ارتفاع وانخفاض في أسعار هاته المحروقات، وبالتالي ترتفع حدة تطبيق هاته الإجراءات كلما كان ميل هذه الأسعار إلى الانخفاض، وتلين وترنحي بفعل ميل هذه الأسعار إلى الارتفاع، ولذلك لاحظنا خلال سنة 1996 هذا الاتجاه اللين، بينما يتجه التوقع عكس ذلك في نهاية سنة 1998. بفعل الانحدار الذي أصاب أسعار البترول. يمكن أن نطبق نفس التحليل على عوامل خارجية (عن النظام)، أي عوامل مثل ما حدث، وذكرناه من نمو في الإنتاج الزراعي، لسنة 1996. وكان لهذا النمو الأثر الإيجابي على الاقتصاد الوطني، كذلك يمكن إدخال عامل خارجي آخر التذبذبات التي تحدث في قيمة الدولار باعتباره العملة الأولى في تعاملات الجزائر الخارجية.



جميع المراحل والظروف الاقتصادية، والسياسية على حاد، يحد حدد المصالح (الرسم) التركيز  
النتائج التحليلية التي أوردناها، نستعرض في الفصل الثاني من هذا الجزء، بيان الاستدانة من وجهة  
نظر السلطات العمومية الرسمية، ونتائج معطيات هذا البيان، التي عصفناها بالانفكاسات  
الاقتصادية.

# الفصل الثاني

## الاستدانة الخارجية للجزائر

### والانعكاسات الاجتماعية (1990 - 1998)

مدخل

المبحث الأول : تطور الاستدانة الخارجية للجزائر في الفترة (1990 - 1997)

المبحث الثاني : الانعكاسات الاجتماعية.

خلاصة الفصل الثاني



## الفصل الثاني الاستدانة الخارجية للجزائر والانكاسات الاجتماعية (1990 - 1998)

مدخل:

الاستدانة الخارجية للجزائر: هذه العبارة التي يكاد الاقتصاديون الجزائريون أن يجمعوا على أنها تشكل جوهر ما يمكن أن يناقش في الاقتصاد الجزائري، الجميع يجمع ويؤكد على أن الآثار الاقتصادية والاجتماعية، وحتى السياسية، ما كانت لتظهر لو كان الاقتصاد الجزائري خارج هذه الحلقة، وحتى إن ظهرت يمكن مجاهاتها بالمتاح من السيولة بالعملية الصعبة، وبذلك مواصلة القفز على الحقائق الاقتصادية، غير أن طبيعة بنية الاقتصاد الوطني، ذو الميزة البترولية، تواصل تركيز دواليه في مسار هذه الحلقة، ومن ثم تواصل تصنيفه من ضمن الاقتصاديات الدولية المستدنة من زاوية الطلب وليس من زاوية العرض، كما هو الحال في الاقتصاديات المتقدمة.

نعتقد جازمين أن خروج الجزائر من هذه الحلقة الجهنية، يكمن بالدرجة الأولى في بناء اقتصاد خارج قطاع المحروقات، أو بتعبير أكثر دقة، لا يكون في هذا الاقتصاد، قطاع المحروقات هو المحدد للنمو.

عند هذا المستوى ينبغي أن نتوصل الجزائر إلى البدء ببناء النظام السياسي المطلوب، والمرغوب في آن واحد، ميزاته الأساسية الحرية والتنافس، وهو النظام الذي يسمح بتحقيق الاستقرار في أوسع معانيه، هذا الاستقرار، يسمح بدوره للإبداع والذكاء بالنمو، فتتحقق التحولات الشاملة ومنها الاقتصادية في إطار عالمية الاقتصاد، التي فرضتها التحولات والظروف الدولية. من ناحية تحليلية واقعية نتناول هذا الفصل في مبحثه الأول من خلال خمسة نقاط هي:

- 1- تطور مستحقات الدين الخارجي.
  - 2- تطور مؤشرات الاستدانة.
  - 3- تطور بنية مستحقات الدين في الأجلين المتوسط والطويل حسب نوعية القروض.
  - 4- تطور خدمة الدين.
- ٤٠٠ - الأجلين المتوسط والطويل حسب الأصل الجغرافي.

## المبحث الأول

### تطور الاستدانة الخارجية للجزائر في الفترة (1990 - 1997)

يمكننا بحث هذا الموضوع، لمعابنة التفاعلات الاقتصادية، التي عرفت الجزائر، ابتداء من السنة الأولى لبداية المرحلة التنموية الثانية، والتي انعكست جوهرياً على الجانب المالي، الذي عرف تطبيق توجيهات محددة، تمت بين الجزائر وصندوق النقد الدولي من جهة والبنك العالمي من جهة ثانية، في شكل اتفاقات تأكيد وتسهيل تمويل موسع، من خلال إعادة جدولة الديون الخارجية. حيث يدخل الجميع في إطار برنامج تسوية هيكلية، يهدف أساساً إلى تحقيق التوازنات الاقتصادية الكلية على المستوى الداخلي والخارجي، وانهاش الاقتصاد الوطني عن طريق بحث عملية النمو مجدداً في شكل تحقيق التوازنات الاقتصادية الجزئية.

إن الخطاب الرسمي الصادر عن هيئات الدولة الرسمية<sup>(1)</sup> فيما يتعلق بالاستدانة يؤكد على أن الشروط المالية للجزائر، قد تحسنت كثيراً هي وآجال الدفع حتى نهاية سنة 1997. إضافة إلى انخفاض مستحقات الاستدانة الخارجية في الأجلين المتوسط والطويل بمقدار مليارين (2) من دولارات "الولايات المتحدة الأمريكية".

إن الذي يهمنا في تحليلنا هذا هو إبراز الكشف المالي للجزائر من خلال تطور المستحقات المتعلقة بالدين الخارجي، وكذلك من خلال تطور مؤشرات الاستدانة، إضافة إلى تطور بنية مستحقات الدين في الأجلين المتوسط والطويل، وحسب نوعية القروض من جهة، وكذلك تطور خدمة الدين خلال نفس الفترة أي 1990 - 1997. إضافة إلى بنية الدين في الأجلين المتوسط والطويل، حسب الأصل الجغرافي، وتجزئة مستحقات الدين حسب العملات الدولية من جهة ثانية.

#### 1 تطور مستحقات الدين الخارجي:

لقد بلغت مديونية الجزائر الخارجية في 31 ديسمبر 1977: 31.222 مليار دولار أمريكي.

وتطورت هذه المديونية ابتداء من سنة 1990 على النحو التالي:

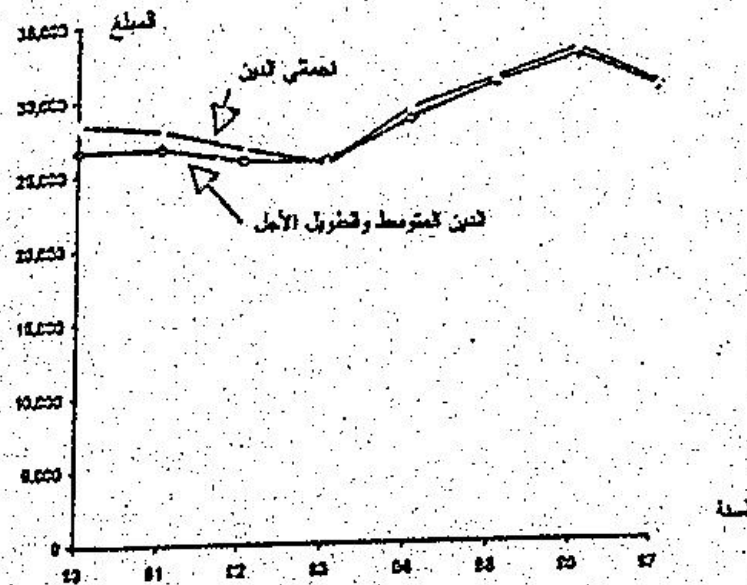
(1) راسع MEDIABANK عدد 35، مجلة تصدر كل شهرين عن بنك الجزائر، عدد 35، أبريل/نيسان 1998.



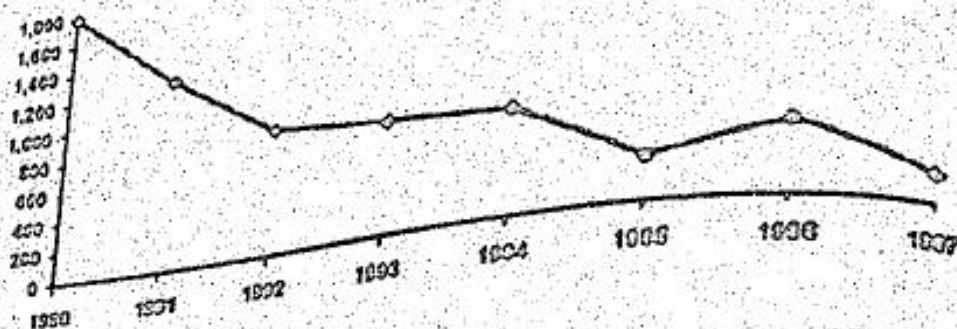
مجدول رقم 16: تطور مستحقات الدين الخارجي حتى 31 ديسمبر 1997 بملايير الدولارات الأمريكية

السنة	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
1- متوسط وطول الأجل	26.588	26.636	25.886	25.024	28.850	31.317	33.194	31.060
2- قصير الأجل أقل من 1 سنة	1.791	1.239	0.792	0.700	0.636	0.256	0.421	0.162
الإجمالي	28.379	27.875	26.678	25.724	29.486	31.573	33.615	31.222

المصدر: MEDLABANK عدد 35 أبريل - ماي 1998، ص. 6.



شكل رقم 16: النسخة البيان المثل لتطور مستحقات الدين الخارجي ومتوسط وطول الأجل حتى 31 ديسمبر 1997 بملايير الدولارات الأمريكية.



شكل رقم 17: المنحني البياني الممثل لتطور مستحقات الدين الخارجي قصير الأجل أو يساوي سنة بمليار الدولارات الأمريكية.

يبين لنا الجدول رقم 16 أن مستحقات الدين في الأجلين المتوسط والطويل قد ارتفع مقدارها بين سنتي 1993 و 1996 بـ 8.170 مليار دولار أمريكي، مع تسجيل تراجع في قيمتها في سنة 1997 قدر بـ 2.134 مليار دولار، فكانت نسبة الزيادة بين السنتين المذكورتين 32.640%. أما مقدار الزيادة بين سنتي 1994 و 1995 فكان 2.467 مليار دولار بينما بلغ هذا المقدار بين سنتي 1995 و 1996 1.877 مليار دولار أي بنسبة زيادة قدرت على التوالي بـ 8.55% و 5.99% مع نسبة تراجع في سنة 1997 قدرت بـ 6.42%.

طبعاً إذا نظرنا إلى هذه الأرقام ابتداءً من سنة 1993 وحتى سنة 1997 نستنتج أن التغيرات الحاصلة بالزيادة في مخزون الدين قد نجمت عن عملية إعادة جدولة الديون التي بدأ العمل بها انطلاقاً من سنة 1994؛ في إطار الاتفاقات المبرمة ما بين صندوق النقد الدولي من جهة والبنك العالمي من جهة ثانية.

أما مستحقات الدين قصير الأجل فقد سجلت ارتفاعاً محسوساً سنة 1996 بمقدار 0.421 مليار دولار، بعد ما كانت في سنة 1995 تقدر بـ 0.256 مليار دولار، لكن هذا الارتفاع لم يدم طويلاً حيث تراجع مقدار مستحقات الدين قصير الأجل في سنة 1997 إلى 0.162 مليار دولار، وهذا ما يفسر عملية التحكم النسبي في معالجة الديون قصيرة الأجل، عن طريق التسديد بواسطة شتى أشكال القروض، وتحسن عائدات الجزائر من الصادرات من



المحروقات، إضافة إلى سياسة التقشف المدرجة في إطار البحث عن التوازنات الخارجية للاقتصاد الوطني، والتي أدت إلى ضغط حصيللة عدة فواتير لسلع الإستيراد.<sup>(1)</sup>

## 2. تطور مؤشرات الاستدانة:

تعد مستحقات الدين، كنسبة من الناتج المحلي الخام، وكذلك مستحقات الدين، منسوبة إلى عائدات التصدير من السلع والخدمات، إضافة إلى خدمة الدين كنسبة من عائدات التصدير من السلع والخدمات، أهم المؤشرات التي تعكس تطور الاستدانة الخارجية لبلد ما وعليه فالجدول رقم 17 قدم لنا تطور هذه المؤشرات من سنة 1990 إلى غاية 1997/12/31 بالنسبة للمديونية الخارجية للجزائر.

جدول رقم 17: تطور أهم مؤشرات الاستدانة الخارجية للجزائر

السنة المؤشر	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
مستحقات الدين كنسبة من الناتج الداخلي الخام	47.9	65.3	62.8	52.1	69.9	76.1	73.5	66.43
مستحقات الدين / عائدات التصدير من السلع والخدمات	2.11	2.16	2.20	2.34	3.07	2.85	2.43	2.12
خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات - أقل إعادة الجدولة	66.4	73.9	76.50	82.2	93.4	85.5	50.2	39.8
- بعد إعادة الجدولة	-	-	-	-	47.1	38.8	30.9	30.3

المصدر: MEDIABANK عدد 35، أبريل - ماي 1998، ص. 6.

(1) منها على وجه الخصوص للتوجهات الزراعية-الأدوية -مفضل الزيادات الحاصلة في نسب الإنتاج المحلي لميزان القطاعين- كذلك تسجل ملاحظة عامة جدا وهي: أن الاقتصاد الجزائري ونظراً لطبيعة بنيتها يتأثر كثيراً بفعل العوامل الخارجية، وهي خصوصاً بالارتفاع مع الشدول، ظروف مناخية مواتية للمواسم الفلاحية، تذبذب قيمة الدولار وهكذا، الأمر الذي يوضع الاقتصاد الجزائري باستمرار تحت ظروف عدم التأكد، وأن النتائج الإيجابية التي قد تتحقق، هي دوماً محل تشكيك.

يستخرج من الجدول رقم 17 النتائج التالية:

1- نسبة مستحقات الدين إلى الناتج المحلي قد تراجعت من 73.5% في سنة 1996، إلى 66.43% في نهاية 1997. تبقى هذه النسبة مرتفعة جداً، فالنسبة المثلى والتي تعكس ازدهار أي اقتصاد تتراوح بين (25% و 35%) كحد أقصى، لذلك فالالاقتصاد الجزائري مطالب بتعميق هيكلته للوصول إلى هذه النتيجة.

2- نسبة مستحقات الدين إلى الصادرات للنسب الأثيرة انتقلت من 2.43% إلى 2.12%.

3- النسبة الأكثر دلالة، المتمثلة في خدمة الدين (بعد إعادة الجدولة) إلى الصادرات قدرت بـ 30.3% سنة 1997؛ بينما كانت تقدر بـ 38.8% في سنة 1995. و 30.9% في سنة 1996.

والنتيجة الإيجابية المسجلة في سنة 1997 سببها إعادة الجدولة وتحسن عائدات التصدير. فعملية إعادة الجدولة قد ساهمت في تحسين الأجل المتوسط لتسديد الديون، حيث انتقل من فترة متوسطة تعادل 3.2 سنة في سنتي 1994 - 1993؛ إلى أكثر من 7 سنوات في سنة 1995. وأكثر من 9 سنوات في سنتي 1996 و 1997. كما ساهمت العملية أيضاً في تحسين الشروط المالية للاستدانة الخارجية.<sup>(1)</sup>

تبقى النتيجة الإيجابية التي تحققت بفعل إعادة الجدولة وتحسن عائدات التصدير هشة في المدى المتوسط. فإعادة الجدولة منعت المالية الجزائرية متنفساً بالتوافق مع ارتفاع أسعار المحروقات في نفس الفترة. لكن الاختيار الذي أصاب أسعار البترول حتى نهاية سنة 1998 قد يخلق مضاعفات مالية سلبية، ويترتب عن ذلك لجوء الجزائر إلى عمليات إعادة جدولة لاحقة في الفترة ما بين 2000 و 2002.

(1) فعلاً قد تحسن الأجل المتوسط لتسديد الديون حسب الأرقام الرسمية الواردة في الفقرة لشار إليها أعلاه، ومعاً قد ساهمت عملية إعادة الجدولة في تحسين الشروط المالية للاستدانة الخارجية، لكن في واقع الأمر أن هاتين النتيجة، بمعنى الشرح إليهما بقيتهما النسبية وليس بقيتهما المطلقة أي: قياساً بالاحتياطي الذي حصل قبل سنة 1995. أي في الفترة: (1994 - 1990). أما بالنسبة المطلقة فهاتان النتيجة، لم تستعدها بشكل مقبول هشاشة الوضع المالي للاقتصاد الوطني.



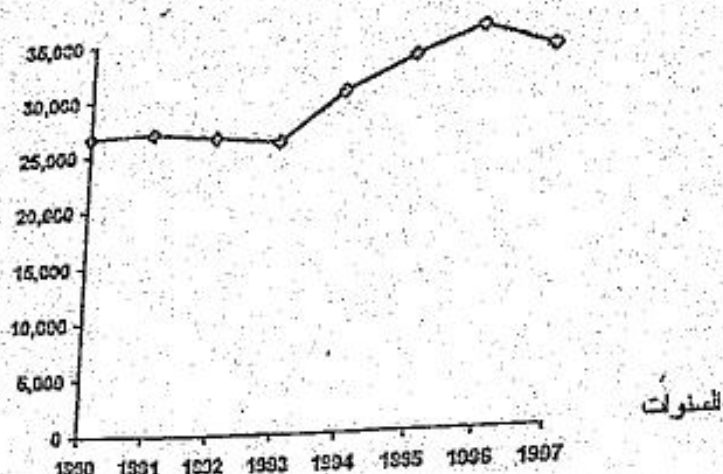
تطور بنية مستحقات الدين في الأجلين المتوسط والقصير حسب نوعية القروض

تشكل بنية مستحقات الدين الخارجي لجزائر من أنواع متعددة تتنوع بين القروض متعددة الأطراف، الإصدارات السنوية، القروض الثابتة من قروض حكومية مباشرة وقروض الشراء، إضافة إلى قروض الموردين المتضمنة، كذلك القروض المالية الحكومية بدورها من القرض المالي وقرض الإيجار وعمليات إعادة هيكلة الدين، إضافة إلى التمويل من طرف الدفوعات. يضاف إلى مجموعة القروض المذكورة القروض التجارية غير المتضمنة وتصل نسبتها في قروض الموردين.

واعتباراً لكون الجزائر قد أعادت جدولة ديونها ليشاء من سنة 1997، فيمكن تتبع مصدر القروض في هذا الإطار إلى مصدرين: المصارف الأجنبية والبنوك غير المصرفية. يبين لنا الجدول رقم 18 تطور بنية مستحقات الدين للأجلين المتوسط والقصير بملار الدولارات الأمريكية حتى 1997/12/31.

جدول رقم 18: تطور بنية مستحقات الدين للأجلين المتوسط والقصير بملار الدولارات الأمريكية 1997/12/31.

السنة نوع القروض	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
قروض متعددة الأطراف	2.256	3.235	3.195	3.090	4.006	4.735	6.083	21.3
إصدار السندات	1.478	1.468	1.294	0.659	0.347	-	-	-
قروض ثنائية	15.278	15.583	15.310	15.990	15.212	14.046	12.413	1.714
قروض مالية	5.178	4.765	4.870	4.489	3.890	2.351	1.745	0.105
قروض تجارية غير متضمنة	2.398	1.585	1.217	0.796	0.755	0.397	0.250	0.077
قروض إعادة الجدولة	-	-	-	-	4.640	9.233	12.777	14.124
إجمالي القروض (مدى متوسط طويل)	26.588	26.636	25.886	25.024	28.850	31.317	33.234	37.950



شكل رقم 18: منحنى تطور إجمالي القروض المتوسطة والطويلة المدى

يمكننا أن نعبر أيضاً عن تطور بنية الدين بالنسب حتى تصبح أكثر دلالة فيما يتعلق بقراءة واستيعاب موضوع الاستدانة الخارجية الجزائية.

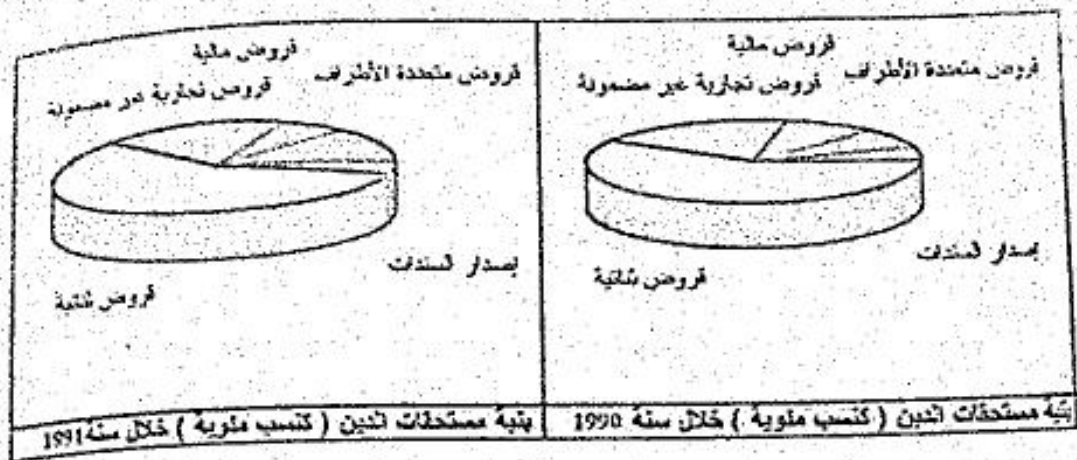
ككشف اقتصادي نعرض فيما يلي هذه البنية بالنسب دائماً خلال نفس الفترة أي

1997-1990.

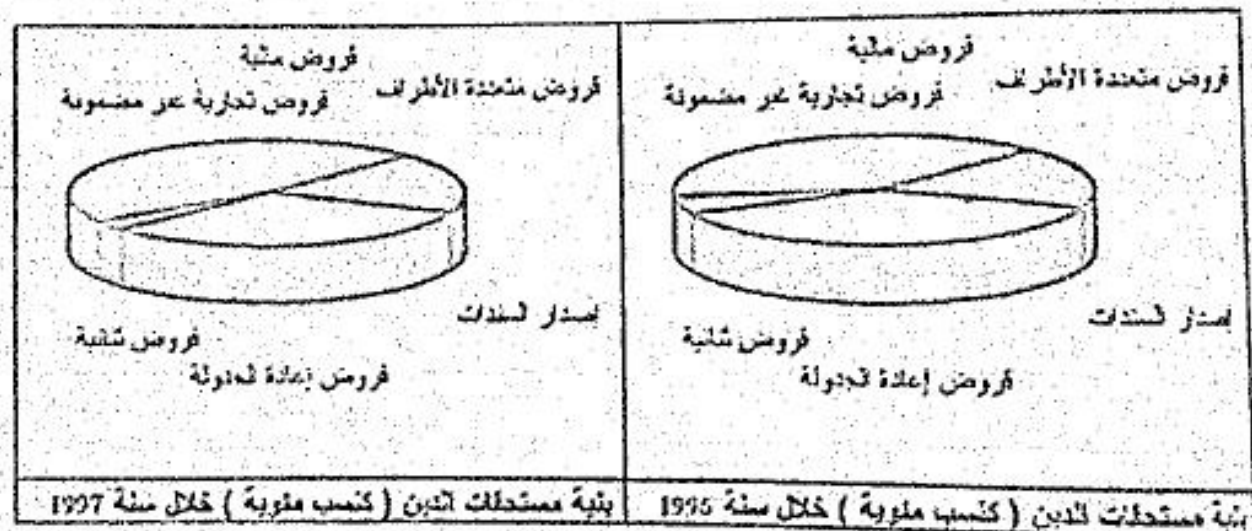
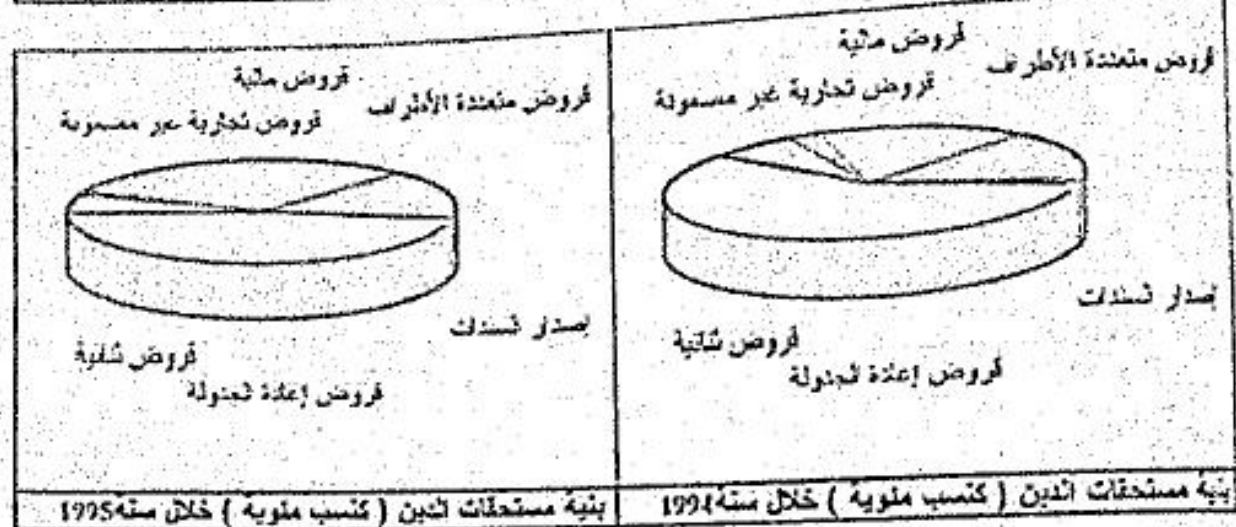
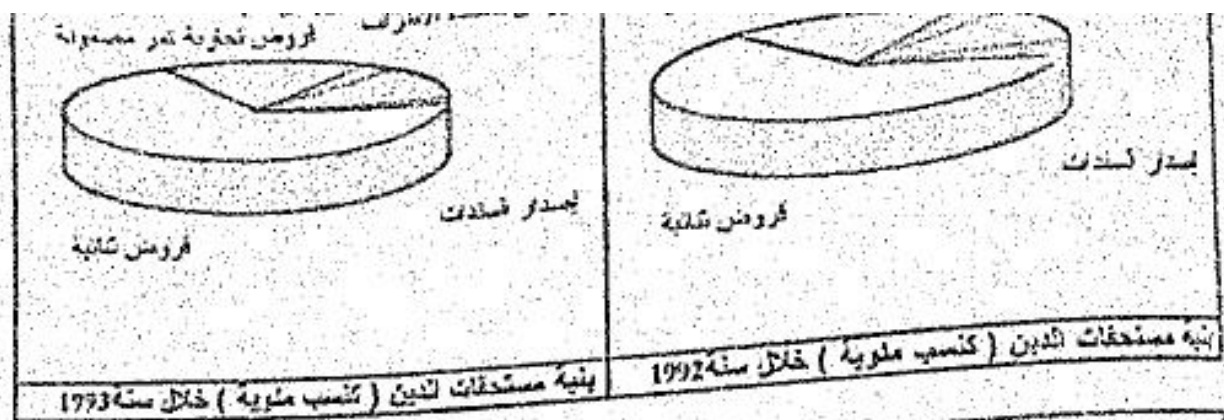
جدول رقم 19: تطور بنية مستحقات الدين كنسبة % حتى 1997/12/31

السنة	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
نوع القروض								
قروض متعددة الأطراف	8.5	12.1	12.3	12.4	14.0	15.1	18.3	18.8
إصدار السندات	5.5	5.5	5.0	2.6	1.2	0.0	0.0	0.0
قروض ثنائية	57.5	58.5	59.1	63.9	53.2	44.8	37.3	31.3
قروض مالية	19.5	17.9	18.8	17.9	6.13	9.1	5.3	3.5
قروض تجارية غير مضمونة	9.0	6.0	4.8	3.2	2.6	1.3	0.8	0.7
قروض إعادة الجدارة	-	-	-	-	15.4	29.7	38.3	45.7
إجمالي نسبة المديونية في الآجلين المتوسط والطويل	100	100	100	100	100	100	100	100





يمكننا أن نستنتج السلوك المالي الجزائري من معطيات النسب الواردة ضمن التابعتين البيانيتين اللستين المذكورتين؛ وأن هذا الإستنتاج يمكن أن يستخلص من بقية الدوائر البيانية لبقية السنوات. فالفروض المتعددة الأطراف قد سجلت زيادة بنسبة 3 %؛ مع ثبات نسبة الاقتراض عن طريق إصدار السندات؛ وزيادة القروض الثنائية بـ 1 % بينما تراجعت نسبة القروض الثنائية بـ 1.6 %؛ وكذلك الأمر بالنسبة للقروض التجارية غير المضمونة حيث سجلت نسبة تراجع قدرت بـ 3 % :



شكل 19: الدوائر البيانية لبنية مستحقات الدين كنسبة (%) حتى 1997/12/31.

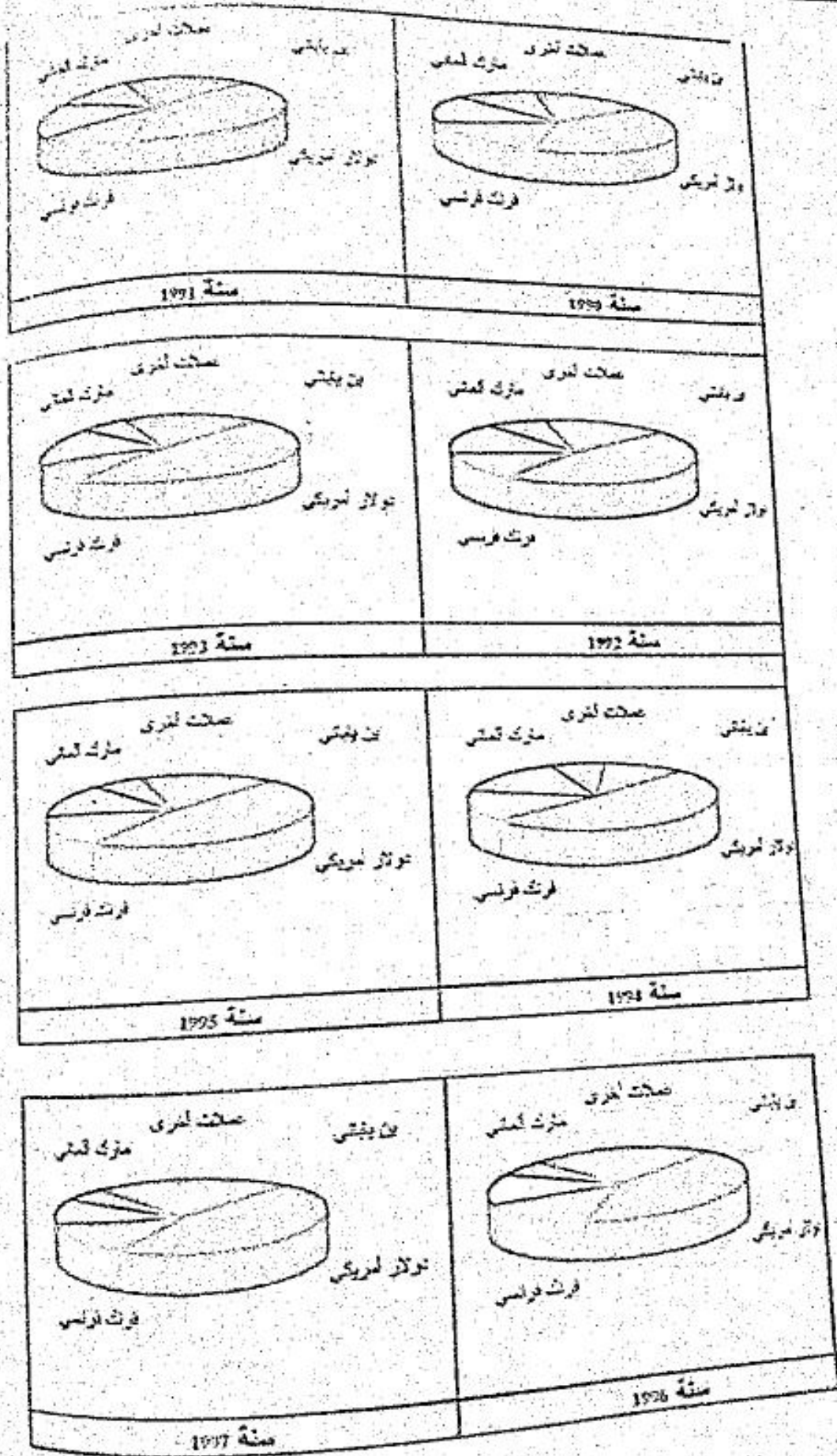
277  
ماهي أهم العناصر ذات الدلالة في التغيير الهيكلي الذي حصل في المديونية حتى نهاية سنة

1997؟

لقد حدد بنك الجزائر هذه العناصر فيما يلي:

1. تزايد معتبر في قروض إعادة الجدولة، حيث بلغت في نهاية سنة 1977، 45.7 %
2. زيادة ثابتة في قروض الهيئات المتعددة الأطراف، حيث انتقلت من 15.1 % إلى 18.3 % وانتهت عند 18.8 %.





شكل رقم 20: الموائر البيانية لتوزيع مستحققات الدين بالعملات الدولية.

نلاحظ من خلال هذه المعطيات بأن الدولار الأمريكي يشكل أعلى نسبة على امتداد السنوات المذكورة. حيث بلغت نسبة المستحقات بالدولار الأمريكي في نهاية سنة 1997؛ 44.8%. إضافة إلى هذه الملاحظة نسجل أيضاً أن ما يقارب نسبة 80% من مستحقات الدين مقدرة بأربع عملات رئيسية هي: الدولار الأمريكي، الفرنك الفرنسي، الين الياباني والمارك الألماني.

أما بقية العملات فمستحقات الدين بما تقارب نسبتها 23%. ومن الجدول نستنتج أنها في تطور مستمر، وهي تؤكد أيضاً مسألة تنويع التعامل المالي مع كل الشركاء الاقتصاديين. تتكون هذه النسبة من العملات التالية: الليرة الإيطالية، الشلن النمساوي، حقوق السحب الخاصة، الإكو (عملة الاتحاد الأوروبي) وكذلك من وحدة حساب البنك الإفريقي للتنمية.

خلاصة القول أن العملة الأكثر تأثيراً على ميزان مدفوعات الجزائر هي الدولار الأمريكي؛ بحيث تحدد هذه العملة الحجم الحقيقي لمديونية الجزائر الخارجية، باعتبار أن المصدر الأساسي للحصول عليها هي صادرات الجزائر من المحروقات؛ لذلك فإن مواصلة التعامل بهذه العملة سوف يحد من تكلفة نسبة الفوائد، إذا ما تم اللجوء إلى التعامل بعملات أخرى، كما تلوح في الأفق، فكرة التعامل بالأورو الأوروبية، وإذا ما تم توظيف احتياطي الجزائر من الدولارات فإنه سوف يدر عليها فوائد متراكمة أحسن من اللجوء إلى الاقتراض بعملات أخرى. وبذلك تتمكن في الأجل المتوسط من مواجهة آجال الدفع لفوائد القروض في أشكالها المختلفة.

### خلاصة المبحث الأول

تحليل المديونية وفقاً لهذه المنهجية التقنية لا يعفيها من كونها "قيد حقيقي" وعائق في وجه كل محاولات السياسة الاقتصادية الرامية إلى بعث عملية النمو مجدداً للاقتصاد الجزائري، والإصلاحات الاقتصادية المتبعة تحت منظار الهيئات المالية الدولية في شكل برنامج للتعديل الهيكلي منذ سنة 1994. وبالرغم من القبول بالنتائج الإيجابية على المستوى الكلي، استناداً إلى إقرار الهيئات الرسمية بذلك (حصيلة نشاطات الحكومة أمام المجلس الوطني الشعبي - ديسمبر 1998) وكذلك إقرار المجلس الوطني الاجتماعي والاقتصادي (حصيلة التقييم المتعلقة بالسداسي الثاني من سنة 1997). وفي الأخير إقرار (خبراء صندوق النقد الدولي في دراستهم الخاصة المتعلقة بالاقتصاد الجزائري والمقدمة في الندوة المنعقدة لهذا الغرض بتاريخ 21 نوفمبر 1998 بالجزائر).



إلا أن رأي خبراء جزائريين آخرين<sup>(1)</sup> منهم: رابع عبدون يرون خلاف ذلك؛ فالنتائج الإيجابية على مستوى "التوازنات المالية الكلية"، حقيقة ظاهرة، ولكنها تتميز بدرجة هشاشة كبيرة، كما هو تحققت في ظروف اقتصادية معيقة، أكثر امتيازاً (وهي عوامل خارجية) هي: ارتفاع سعر الدولار من البترول في سنة 1996؛ والظروف الطبيعية المواتية لحصيلة الإنتاج الزراعي في المسير 1995-1996. إضافة إلى ارتفاع قيمة الدولار بالنسبة لبقية العملات الدولية.

إذا فهذه العوامل الخارجية ذات الأثر الإيجابي على الاقتصاد الوطني هي التي كان لها الأثر المحدد للتوازنات المالية الكلية، ممثلة بانخفاض عجز ميزان المدفوعات وكذا عجز الميزانية، وانخفاض نسبة التضخم. فهذه النتائج في واقع الأمر، كان لها ثلما باهظاً من الناحية الاجتماعية، وكان أساسها ضغط الطلب الداخلي؛ أو تراجع هذا الأخير بفعل عدة عوامل متداخلة، كاستقرار أجور الموظفين والعمال في عدة قطاعات خلال فترة تطبيق البرنامج، وتدني قدراتها الشرائية الحقيقية وتسريح العمال عن طريق إعادة هيكلة المؤسسات، أو حلها بشكل نهائي وتسريح عمالها. عموماً نستطيع أن نستخلص ما يلي: الثمن الاجتماعي لإجراءات السياسة الاقتصادية المتبعة كان باهظاً وهو ما سنحاول أن نتعرض له خلال المبحث الثاني من هذا الفصل. فإذا كان هذا الثمن المدفوع فعلاً من طرف الطبقة المتوسطة والفقيرة مقابل فقط ثمينة شروط مالية، حتى لا نقول اقتصادية لتسديد أقساط المديونية. نقول أن الاقتصاد الجزائري وبناءً على تقلبات العوامل الخارجية في أدت إلى تحقيق النتائج الإيجابية، ما زال ولأمد متوسط على الأقل، عرضه لهزات قد تكون أخطر من هزة 1986 (المالية)؛ باعتبار أن هذا الوضع المالي المستقر نسبياً لم يساهم (حتى هذا التاريخ) نهاية سنة 1998) في إعادة بعث الاستثمار المنتج الكفيل بتوفير مناصب العمل المطلوبة، عن طريق تحقيق النمو المرغوب. وبذلك إمكانية تجاوز جميع الآثار والانعكاسات الاجتماعية السلبية الناجمة عن السياسة الاقتصادية المتبعة. وتحقيق التوازن الاقتصادي الكلي بإزالة جسامه التضخم الاجتماعية المقدمة، ومواجهة نسبة النمو الطبيعي للمجتمع، وبصفة مشتقة؛ مواجهة نسبة الزيادة المرتفعة في عرض الأيدي العاملة بسوق العمل. ونكرر هنا أيضاً نظرنا للاقتصاد الجزائري أنه يتعلق بتنميته، ينبغي البحث عن بناء اقتصاد وطني خارج قطاع المحروقات؛ يبقى لهذا القطاع يلعب دور عامل تفعيل الاقتصاد، دون دور قيادة هذا الاقتصاد.

(1) رابع - Andru - Colloque.Cread - Alger. Juillet 1998  
R. un Bilan de stabilisation économique - Colloque.Cread - Alger. Juillet 1998

## المبحث الثاني الانعكاسات الاجتماعية

توطئة

في الواقع تعتبر الانعكاسات الاجتماعية الناجمة عن تطبيق برنامج التعديل الهيكلي في إطار الإصلاحات الاقتصادية الشاملة، آثاراً مباشرة لهذه الإصلاحات، وهي تلمس مختلف جوانب الحياة الاجتماعية لأفراد الشعب الجزائري، مثل: الظروف الحياتية للأسر في مستوى الدخل وطرق الحصول عليها، والسكن، والحماية الاجتماعية، والصحة من جهة. والتشغيل والبطالة، وعلاقات العمل في مناحها الاجتماعي من جهة ثانية. إن طبيعة هذه المشاكل لا تخرج عن كونها مشاكل مرتبطة مباشرة بالأوضاع الاقتصادية للبلاد في طور مرحلتها الانتقالية، وكذلك لا تخرج عن إطارها البنوي، وعليه فالبحث عن الحلول لهذه المشاكل لم تخرجه السياسة الاقتصادية المتبعة عن طابعها الانتقالي والآني، مما أدى إلى حدوث أضرار ظاهرة في شروط وظروف حياة العائلات الجزائرية، حتى تلك التي كانت في مراحل سابقة بمنأى عن هذه الآثار.

إذا فالأمر يتعلق بإيجاد حلول من شأنها، أن تجعل الاقتصاد الجزائري يتأهب لتجاوز جميع الاختلالات الهيكلية التي تميزه. من هنا يأتي الأمل في تحقيق الانتعاش الاقتصادي وما يتبعه من رخاء اجتماعي، انطلاقاً من بعث النمو مجدداً، باعتبار أن معطيات الاقتصاد الجزائري الرسمية، تشير إلى تحقيق تقدم كبير في عملية تقويم الاقتصاد من ناحية التوازنات الاقتصادية الكلية<sup>(1)</sup>.

إذا أخذنا معطيات سنة 1997 كدليل على تحليلنا نقول أن نتائج السداسي الثاني من هذه السنة قد دعمت النتائج المحصل عليها في السداسي الأول في جانب الاقتصاد الكلي، فالاحتياطي بالعملة الصعبة قد بلغ 8.5 مليار دولار، ونسبة التضخم تراجعت إلى 5.7%، وخزينة الدولة بدورها حققت فائضاً معتبراً، إضافة إلى انخفاض معدلات الفائدة. يشكل مجموع هذه النتائج الحصيلة الإيجابية لآخر تقييم ورد بشأن الوضع الاقتصادي<sup>(2)</sup>.

إن النتائج الإيجابية المحصل عليها على المستوى الكلي، بالقدر ما هي أساسية لعملية الانتعاش الاقتصادي، تبقى تميزها الهشاشة إذا لم تفلح في وضع الاقتصاد الوطني على مسار النمو

(1) راجع p5 1997. C.N.E.S: Projet de Rapport, sur la conjoncture du Second Semestre.

(2) تم تأكيد هذه النتائج في حصيلة الحكومة المقدمة أمام المجلس الشعبي الوطني في ديسمبر 1998.



المرغوب؛ فالانعكاسات الاجتماعية بالأثر السلبي، يمكن حلها في هذه الحقيقة بالذات وليس في غيرها، فالفرد الجزائري والأيدي العاملة عموماً، تحتاج إلى انطلاقة جديدة في مجال الاستثمار وبوتيرة عالية، اعتباراً لمعدلات تزايد عرض الأيدي العاملة في سوق العمل. إن تشغيل الأيدي العاملة، هو العامل الوحيد ذو الأثر المباشر المؤدى إلى انحسار الآثار الاجتماعية السلبية، فبدون ذلك وبدون استغلال فرص التوازن الكلي المتاحة، والمبنية هي الأخرى على احتلال هيكل، ما زال موجوداً ومستمراً، في قطاع مهم، هو قطاع التجارة الخارجية من حيث بنية الصادرات، يمكن أن يرجع الاقتصاد الوطني إلى أصعب الظروف التي مر بها من حيث اختلاله، كذلك التي عرفها في نهاية سنة 1993. عندها لا يمكن التأكد من احتمالات ما يخفيه المستقبل باعتبار أن النتائج الإيجابية المتميزة بمشاشة كبيرة قد أُنجزت بتضحيات اجتماعية جسيمة (1).

نتعرض فيما يلي إلى أهم مظاهر الحياة الاجتماعية التي نعتبرها انعكاسات مباشرة لمضمون الإصلاحات الاقتصادية، كظروف وشروط حياة الأسر، من زاوية الدخل والسكن والصحة. ثم الاستخدام أو التشغيل عموماً والبطالة وأخيراً علاقات العمل والمناخ الاجتماعي.

ترتكز عملية الإصلاح المتبعة على اتخاذ إجراءات من شأنها تحقيق استقرار وتسوية الإطار الاقتصادي الكلي. كما ذكرنا سابقاً فإن الغرض من اتخاذ هذه الإجراءات هو إعادة تعريف دور الدولة ضمن الواقع الجديد، وضغط التشكيلات العمالية في القطاع العمومي عن طريق تطهير مؤسسات هذا القطاع أو خصوصتها أو حلها نهائياً وأخيراً قيمة الأجواء الملائمة للاستثمار الوطني والأجنبي (2).

إن مواصلة تطبيق إجراءات الإصلاح عموماً وبرنامج التسوية الهيكلية على وجه الخصوص، بتكاليف اجتماعية أقل، عملية تتطلب إضفاء الفعالية على الإجراءات المتخذة على الصعيد الاجتماعي والتي يرتقب من ورائها قيمة الاقتصاد الجزائري لمواجهة عملية الانفتاح على الأسواق الخارجية من جهة، وإعادة التفكير حول أسس إدماج الاقتصاد الجزائري في الاقتصاد العالمي، من خلال توجيهه نحو تخفيف عبء خدمة الدين، ومن ثم المساهمة في بحث النمو والتنمية من جهة ثانية.

(1) راجع - socio - effets et quelques CREAD, NDRU, Alger. Juillet 1998  
Belattaf (M): le P.A.S algérien: conduite et quelques effets socio-économiques. Colloque.  
(2) Bouklia (H.R), Zatla (N): Investissement directs étrangers et convergence. Une approche empirique.

ينبغي أن تشكل السياسة الاجتماعية عام محددًا لمواصلة الإصلاحات، من خلال تبني نظرة حركية وشاملة ومنهجية لمختلف الهياكل التي تساهم في الحفاظ على مستوى معيشة السكان. لذلك ينبغي أن تحدد أسس التضامن الوطني بكل وضوح من أجل مواجهة متطلبات التنظيم الاقتصادي الجديد.

### أولاً: ظروف معيشة السكان:

في هذه النقطة بالذات يمكن مناقشة ظروف معيشة الأسرة الجزائرية من خلال أربعة نقاط تشكل الجوانب الأساسية لحياة الفرد الجزائري وأسرته، وهي: تحصيل المداخيل ومجالات الإنفاق الاستهلاكي، السكن، الحماية الاجتماعية، والصحة.

(أ) تحصيل المداخيل والإنفاق الاستهلاكي<sup>(1)</sup>: في واقع الأمر نلاحظ أن الانطلاق في عملية الإصلاح الاقتصادي، قد أدى إلى تدهور مستوى استهلاك الأسر. فالفروق التي أحدثتها عملية الإصلاح، بين المستوى العام للدخول والمستوى العام للأسعار، قد انعكست سلباً على المستوى العام للاستهلاك. لقد قدرت قيمة الاستهلاك بالأسعار الجارية للأسر الجزائرية في سنة 1997 بـ 1414 مليار د.ج، مقابل 1335 مليار د.ج في سنة 1996. أي بزيادة تقدر نسبتها 6% بالمقابل وبأسعار الثابتة، يعكس هذا التطور حقيقة أخرى وهي تدني القدرة الشرائية بنسبة تفوق 2% في سنة 1997. باعتبار أن التباطؤ الذي عرفه المستوى العام للأسعار والمقدر بـ 5.7% في نفس السنة مقابل 18.7% في سنة 1996. لم يحدث الأثر المرتقب على استقرار القدرة الشرائية للأسر، فالتضخم المسجل والذي تراوحت نسبته ما بين 6.4% و 7.30%، قد أثر على المجموعات الأسرية تأثيراً متفاوتاً، وبذلك فالشرائح الاجتماعية التي تحملت ثقل الارتفاع العام في الأسعار هي تلك المحصورة في الفئة الأكثر فقراً والفئة المتوسطة.

إذا قسمنا هذه الشرائح الاجتماعية إلى عشرة مجموعات وقدرنا أن المجموعة الأولى والثانية تشكلان المجموعتين الأكثر فقراً، وأن المجموعتين التاسعة والعاشرية تشكلان المجموعتين الأكثر غنى، فإن الدراسة التي قدمها المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي<sup>(2)</sup> تشير إلى أن المجموعة العاشرة هي الفئة الأسرية الوحيدة التي عرفت ارتفاعاً عاماً في أسعار الاستهلاك يقدر بـ 4.5%

(1) راجع من الناحية النظرية كتاب Bernard Bobe. La redistribution des revenus. Paris Economica, 1978.

(2) راجع 65 p. C.N.E.S: projet de rapport, sur la Conjoncture du second Semestre 1997.



تلك فالتقرير يسجل ملاحظة هامة تتمثل في التفاوت الكبير الحاصل بين الفئات الفقيرة (1 و 2) والفئات الثرية (9 و 10)؛ حسب مجموعات سلع الاستهلاك، لقد عرفت مجموعة السلع الغذائية ارتفاعاً بنسبة 5.7% وهي النسبة التي تعادل نسبة التضخم في تلك السنة، لقد مست أهم الزيادات السعرية، منتجات الحليب ومشتقاته، وكذلك اللحوم وذبائح البقر بنسبة 18%. إضافة إلى هذه المنتجات، قد عرفت الفواكه زيادات أيضاً قدرت نسبتها بـ 14%، مع زيادات في منتجات غذائية أخرى كالأسمك واللحوم بنسب 13% و 11% على التوالي.

أما فيما يخص الخبز والحبوب، فالزيادات قدرت بـ 4%. وإذا ما اعتبرنا أن الوجبة الغذائية للفرد الجزائري تتشكل أصلاً من الحليب والخبز ومشتقات الحليب، فإن نسبة الارتفاع الحاصلة في هذه المنتجات تعتبر كبيرة جداً وهامة أيضاً من زاوية دور هذه المنتجات في حياة الأسرة الجزائرية.

أما فيما يخص بقية السلع الاستهلاكية فإننا نسجل في ميدان الإنفاق على السكن والأعباء المرتبطة به أكبر نسبة زيادة حيث وصلت إلى 32% بالنسبة للمجموعة الأولى، و 31% بالنسبة للمجموعة الأسرية السادسة، ثم تأتي المجموعة 9 بـ 23.3% وتليها آخر مجموعة أي المجموعة العاشرة بـ 15.10%.

ففيما يتعلق بالإنفاق على النقل والاتصال فقد سجلت هذه المجموعة ارتفاعاً في أسعارها قدر في المتوسط بـ 4.70%. وأهم نسبة ارتفاع مست الفئة الأسرية الخامسة بـ 20.10% والمجموعتين الأولى والثانية بـ 15.10% و 10.50% على التوالي، بينما لم تتجاوز هذه النسبة 1.80% عند المجموعة العاشرة.

سجلت أيضاً أسعار الإنفاق على الصحة والنظافة الجسدية ارتفاعاً، بلغت نسبته في المتوسط 10% بالنسبة لجميع المجموعات الأسرية ما عدا المجموعة الأولى، التي تسجل ارتفاعاً في الأسعار بنسبة 12.1%. نسجل من جهة أخرى تراجعاً في أسعار الإنفاق على الترفيه والثقافة والترفيه<sup>(1)</sup> بنسبة 3.90% في المتوسط، يمكن اعتبار هذا التراجع، عام إيجابياً في حد ذاته ويتراوح بالنسبة للمجموعة الأسرية من 2 إلى 7 ما بين 1.80% و 5.60% أما بالنسبة للمجموعة

(1) BARKA (M.Z): les effets du P.A.S sur les dépenses d'éducation et de santé en Algérie. (راجع)  
Colloque. CREAD. ANDRU. Alger, juillet 1998

الأسيرة الأولى قد عرفت نسبة الرائدة (10-100) - أقاربها نسبة (10-30) والى  
المجموعة الأسيرة العاشرة.

في هذا الجدل من العلاقات الإنشائية في المجتمع الأسير لم أذكر من دلالة هذا الجدول  
المعشرة تقول أن مطلبها قد تقاس على هذه الحاجات وبالتالي إنفاقها أيضا ويتم بحثها في  
الطلب، مما يستلزم تبعا لنظرية العرض والطلب تراخيا في الأسير أو العكس في الإقليم  
إذا كانت الأمور بالنسبة لهذه الفئة تتوافق بتقاييس الإنفاق على الترفيه والثقافة استنادا  
المسار بالإنفاق على الجانب الترفيهي والبحث فإن الفئة أو المجموعة الأولى الأكثر قدرا هي التي  
لا تتوفر على نسبة الإنفاق الثقافي والترفيهي، فتتقارب مطلبها الذي إلى انخفاض الأسير  
بمعنى أولاً وأخيراً وضع حد وبشكل مباشر لعملية تكميلها. نستخلص من مقارنة هذا  
الانعكاس السائد من الانعكاسات الاجتماعية على مستقبل المجتمع الذي الرقود في الأقسام الترحلية  
والبعيدة.

في الحقيقة يعطينا التصنيف القوي للأسير والمعطيات الإحصائية المترسدة فكرة على  
الوضع الذي العادي الذي يعيشه المجتمع الذي الرقود، ولا يمكن هذه المعطيات أن تكون حقيقة الوضع  
الذي تعيشه كل أسرة أو حتى كل مجموعة أسيرة بشكل دقيق، فيما يتعلق بجانب الإنفاق والارتفاع  
المختلفة. لكن إذا قارنا الارتفاع العام في تكلفة المعيشة بالنسبة إلى أجالات الأسير، نستطيع التأكد  
على أن الأسير الجزائرية في ذاتيتها قد أعادت النظر في نموذج استهلاكها من خلال أو بعدة طرق  
في المنتجات الاستهلاكية الأساسية.

من خلال نوعية إنفاق الأسير، ونحتم هذا الإنفاق من حيث عدة الفئات الاجتماعية  
ومليحة المنتجات، التي تشكل موضوعا الإنفاق. نستنتج التركيبة الاجتماعية المتغيرة للمجتمع  
الجزائري، فالمرم الاجتماعي قد ضاع من الأغنى والسياسة، فاعتمدت على نفس المصادر الشرائع  
الاجتماعية من الطبقة المتوسطة إلى الأسفل والمتخلفا بشرائع الطبقة الفقيرة. هذه الأسيرة تاركة  
معظم المرم الاجتماعي حاداً.

في تحليلنا نستطيع القول أيضاً أن الفئة الاجتماعية المتخلفة التي استقرت من المرم  
الانتقالية، لم تكن ذات فاعلية في تكميل معيار التمرير، حتى يساهم في التماثل الفقير، وهو  
قد تاول نشاطات المضاربة والبيع السريع، وهي نشاطات مالية تظهر إليها في زاوية التمرير



وعليه فإن فرص التشغيل سوف تقلص باستمرار، ويقلص معها حجم الدخل الموزع، ويزداد مقابل ذلك الفقر والتقهقر الاجتماعي<sup>(1)</sup>.

## ١ - السكن:

فيما يخص مسألة السكن نستطيع التأكيد على أنها المشكلة الأبدية في المجتمع الجزائري، يترتب عن هذا من تفاقم الأوضاع الاجتماعية؛ فهناك عدم وضوح تام يتنبأ سياسة الإسكان منذ تاريخ الاستقلال الوطني. يكمن هذا الغموض في السياسات المتبعة في ميدان الإسكان، من حيث الطرق التقنية للإنجاز، وهذا أمر له تأثيره المباشر على عمليات إنجاز المساكن، أي عرض السكن في حد ذاته. فإذا قارنا الطلب على السكن بعرض ما ينجز يمكننا أن نستخلص انحرافاً كبيراً لكمية العرض (العدد المنجز من المساكن) عن كمية الطلب (العدد المطلوب من المساكن).

يضاف إلى هذا، الغموض المطلق، في توزيع ما ينجز من مساكن؛ فسياسات التوزيع التي اتبعت لحد الآن، ومنذ تاريخ الاستقلال الوطني، لم ترق إلى المستوى المطلوب من حيث الشفافية، لتحقيق المساواة المنصوص عليها دستورياً في هذا المجال، مما أدى إلى تفاقم الوضع بشكل مركب، عجز في الإنجاز، وآخر على مستوى التوزيع. فأداة الإنجاز المثلثة بشركات البناء على المستوى الوطني والجهوي والمحلي أصيبت بانحيار تام حتى سنة 1997؛ بسبب السياسات المتبعة في قطاع البناء والأشغال العمومية. فالشركات المعنية، تنجز وهيئات إدارية ليست لها علاقة بقطاع البناء توزع، فكان على هذه الشركات مواجهة أمر الإفلاس الحتمي.

ما هي النتيجة الاجتماعية أو الانعكاس الاجتماعي الذي ظهر جلياً؟ نقول وبكل بساطة أن عوامل الإنتاج العارضة لهذا المنتج، أي السكن قد تقلصت كمياً ونوعياً، فكانت النتيجة تقلص ما يعرض من مساكن. إضافة إلى الانعكاس السلبي المشتق في تسريع عمال هذه الشركات أو مؤسسات البناء، وهو ما يعني تضخيم الطلب الاجتماعي على السكن، وضغط أو تقلص عرض المساكن، وإذا أدخلنا عامل النمو الديمغرافي في التحليل، فإننا نكون على رشك تأكيد

الاحتياجات أيضًا. عندها يأتي تدخل العون الثاني في سياسة البناء والإسكان والذي وضعه  
بالعامل المحدد والذي يتمثل في السلطات العمومية، أو دور الدولة في هذا المجال.

كيف يتحدد هذا الدور؟ وما هي حدود تدخل الدولة عن طريق سلطاتها العمومية في  
سياسة الإسكان وفقًا لهذه النظرة؟.

نقدم هنا أيضًا نفس التحليل الذي ورد بشأن ضبط العلاقة بين فئات الطبقة المتوسطة  
والجهاز المصري، بمعنى: ينبغي هنا أيضًا البحث عن ضبط العلاقة بين المواطن المتسكن لهذه الطبقة  
والسلطات العمومية المنتخبة والإدارية التنفيذية على المستوى المحلي. من الناحية العملية وفي إطار  
مبادئ سياسة الإسكان الوطنية تحدد وعلى المستوى الوطني، عن طريق مكاتب الدراسات  
المتخصصة، مناطق العمران على المستوى الوطني. أي ينبغي تحديد المناطق العمرانية بكل دقة  
وصرامة تقنية - التابعة للبلديات والدوائر الإدارية والولايات والمحافظات (إن وجدت إضافة إلى  
محافظة الجزائر الكبرى) .

إن عملية ضبط المناطق العمرانية جغرافيًا، تتيح للجهاز المصري إمكانية وقوة الاقتراح في  
ميدان سياسة القروض، الخاصة بالبناء الذاتي، الذي يهتم فئات الطبقة المتوسطة، مما يعكس حجم  
الطلب عن طريق إبداء الرغبة. في هذا الإطار تتدخل الدولة كعون منفذ للرغبة ومالية الطلب عن  
طريق تهيئة المناطق العمرانية التي تمت عملية تحديدتها، تهيئة عمرانية من خلال شق الطرقات لها  
وإنجاز مضارف المياه القدرة وشبكات الماء والكهرباء والغاز (حسب المناطق) والأرصعة وغيرها،  
يتم فيها مراعاة الجوانب الاجتماعية، وحجم الأسر من حيث عدد الأفراد، ويبقى الاختيار للأفراد  
الأفراد في اقتناء القطعة الأرضية ذات المساحة المناسبة - حرًا وفقًا لتوزيع الفئات الاجتماعية داخل  
الطبقة المتوسطة، واستنادًا إلى إمكانيات الفرد المالية، كما تحبب عمرانيًا أيضًا جميع مرافق الحياة  
الاجتماعية الأخرى، كمؤسسات التربية والمرافق الرياضية والصحية والثقافية، على أن تفتح  
للاستثمار تلك المرافق التي تكون للأفراد والجماعات المستثمرة رغبة في الاستثمار فيها، وتكفي  
الدولة بتلك المرافق التي تدخل في إطار وظيفتها كدولة.

إذا خلاصة القول بالنسبة للدولة هي ينبغي أن ينتهي دور الدولة عند حدود الدراسات  
والتهيئة العمرانية، ولما كان طابع الدراسة والتهيئة يشمل جميع مناطق العمران القريبة من  
التجمعات السكنية المعروفة أو التي تبعد عنها نسبيًا، ينبغي للدولة أن تتنازل عن هذه الأراضي  
لشئات هذه الطبقة محائًا على أن تضبط شروط أخرى ليس لها مجالها هنا.



عندما تكون الدولة وفي إطار السياسة العمرانية الجديدة قد تخلصت من عبء الطبقة المتوسطة في ميدان السكن، إضافة إلى تخلصها من مسؤولية الطبقة الثرية، كما تكون أيضاً قد تخلصت من عبء توزيع السكن، الذي لم تفلح في تحقيق عدله منذ تاريخ الاستقلال الوطني.

وبالنظر إلى عدد الأجزاء المقدر حتى نهاية سنة 1997 بأربعة ملايين في القطاعين: الهيكل العمومي وغير الهيكل الخاص وشبه الخاص، نقول أن مجانية منح الأراضي مع هبتها سوف تدفع عدداً كبيراً قد تتراوح نسبته بين 60% و70% من هؤلاء الأجراء للتمسك بأمل حقيقي يتجسد فع عن طريق سياسة القرض في إطار النظرة الجديدة. ولا تترك سوى نسبة 30% قد يقع عبثها على عاتق الدولة في إطار السياسة الاجتماعية للسكن، التي تشمل الفئات الفقيرة والمحرومة، والتي لا تتوفر على دخول مستقرة.

إذا طبقة الدولة، نفس مبادئ الإسكان، على السكان القاطنين بالأرياف، في إطار سياسة قروض مرنة ومنسجمة، فإنها تساهم إلى حد بعيد في تضيق مجال الزواج باتجاه المدن الكبرى، والتجمعات السكانية المماثلة في نهاية المطاف، يجد صاحب الدخل المتوسط نفسه أمام سياسة نقدية جديدة في ميدان القرض، حيث يستفيد دون سابق عناء باعتباره أنه ينتمي بقوة الدليل إلى هذه الطبقة، يضاف إلى ذلك دعم الدولة له، عن طريق مجانية الأرض ومجانبة عملية التهيئة، في إطار العمران الشامل، فلن يتوان في تجنيد مدخراته وتوجيهها إلى بناء مسكنه، مما يؤدي إلى حدوث ديناميكية نمو في قطاع البناء، إذا أخذنا العملية بمنظارها الإجمالي والشامل.

وبذلك تتخذ مجالات تدخل الدولة بكل وضوح، وينبعث الأمل في الفئات والشرائح الاجتماعية صاحبة الحاجة إلى السكن.<sup>(1)</sup>

### ج- الحماية الاجتماعية

إن المجهودات الكبيرة التي تبذلها السلطات العمومية في هذا المجال، والآثار المالية المترتبة عن ذلك، وبالرغم من أهميتها، إلا أنها تبقى بعيدة كل البعد عن تلبية احتياجات، فئات عريضة من الطبقة الفقيرة، وفئات أخرى ذات المصلحة، في إطار صرف المدفوعات المالية المختلفة، لهاته الفئات الاجتماعية، في إطار حقوقها المهنية المكتسبة، كالتقاعد على وجه الخصوص، والضمان

(1) راجع: م. ب. و. إ. (C.N.E.S). ملخص مشروع الرأي المتعلق بالمشروع التشريعي الرامية لتسيير الاقتصاد الاجتماعي على المدى المتوسط - الجزائر - ماي 1997.  
لذلك الاستجابة إلى طلبية للإسكان. الدورة السادسة للمجلس.

الاجتماعي، والتضامن الوطني؛ فبشأن هذه النقطة الأخيرة، لا تعدو الشبكة الاجتماعية، أن تكون وهم من الأوهام الاجتماعية، التي تندرج في إطار آمال التكفل الاجتماعي.

فإذا كانت الإجراءات المتخذة في هذا الإطار تشكل، إجابة مؤقتة قد تكون مقبولة إلى حد ما في مواجهة الإقصاء الذي تتعرض له شريحة اجتماعية واسعة من الفئات الفقيرة؛ فإنه لا يمكن بأي حال من الأحوال، اعتبار هذه الإجراءات، تصور لسياسة اجتماعية، قد تدخل في إطار استراتيجية بعيدة المدى أو حتى متوسطة المدى، أي لغاية الإقلاع الاقتصادي المرتقب الذي قد يعيد هيكلة عملية توزيع الدخل، وضمان أيضاً عملية انتعاش اقتصادي، يكون لها الأثر الإيجابي على النسر في الأمدين المتوسط والبعيد.

إن الحماية الاجتماعية من وجهة نظرنا؛ ينبغي أن تتجاوز مفهوم الإعانة المجردة في شكل تكريم على المواطنين المحرومين؛ أي إعانة في شكل مبالغ نقدية عديمة الأثر حتى على الناحية المعيشية؛ باعتبار أن هذه الأخيرة، تواجه قدرة شرائية متدنية لهاته الفئات الاجتماعية. وعليه تنحصر العملية برمتها في إطار إجراءات متناقضة، وتنطلق من قيود أبدية ما استمرت الأزمة الاقتصادية قائمة. قيود مالية، تعمل وفقاً لعلاقات سلمية متعديّة بين الشرائح الاجتماعية الأخرى، حيث الحاجات إلى ميزانيات الإنفاق الاجتماعي متزايدة باستمرار، وهذا التزايد المستمر لميزانيات الإنفاق الاجتماعي، يكون مصدراً مستمراً لزيادة الأعباء الاجتماعية لفئات الدخل المختلفة التي تحصل الدولة اقتطاعات من مداخلها.

إذاً السياسة الاجتماعية ذات الفعالية والنجاعة، هي تلك السياسة التي تنطوي على حركية التكافل الاجتماعي، بمعنى تلك السياسة التي يكون فيها عنصر الدعم، محركاً لنشاطات وأعمال يكون لها الأثر والمردود الاقتصادي، أي أن الدعم لا يستهلك بل ينبغي أن يعوض بالدعم الدافع للنشاطات والمنجز لمناصب الشغل مهما تكن طبيعة هذه النشاطات، الدعم الذي سوف يلغى في أجل قصير، مفهوم العمل الذي كان سائداً لغاية سنة 1990 على الأقل، ويحدد نظرة اجتماعية جديدة للعمل، وبالتالي نقول أن النظرة النقدية لمسألة الحماية الاجتماعية، هي نظرة يتألفها القصور، كونها لا تقدم حلولاً حتى للأوضاع الآنية السائدة.

إن تزداد المستوى المعيشي للأسر، مع ظهور أشكال جديدة للفقر، بفعل الأزمة الاقتصادية التي تعانيها الجزائر، تحت طائلة قيودها المالية، تحتاج إلى وضع أسس سياسة اجتماعية، يكون لها الآثار الإيجابية، في الأجلين المتوسط والبعيد. إضافة إلى الدعم الدافع إلى أحداث حركية



اجتماعية في إطار إيجاد الحلول الملائمة للمشاكل الأخرى - وعلى رأسها المشكلة السياسية -  
بضبط العلاقة بشكل واضح بين هذه الهياكل الاجتماعية القائمة، من حيث التنظيم على وجه الخصوص، وذلك  
الاجتماعية من جهة ثانية، (العمال، أرباب العمل، المؤسسات الاقتصادية، مؤسسات الخدمات،  
الإدارات المحلية والمركزية وكل من له علاقة بهذه الهياكل). كما أنه يمكن ترقية تسيير هذه  
الهياكل بدعمها مادياً وبشرياً بالكفاءات الضرورية لحسن سيرتها. يضاف أيضاً إلى الهياكل القائمة  
هياكل جديدة على شكل صناديق حسب الحاجات التي أفرزها التطور الحاصل في المجتمع  
الجزائري.

خلاصة القول: إن عامل التنظيم هو عامل محدد في السياسة الاجتماعية، من حيث  
مضاعفة الهياكل الاجتماعية عدداً وعدة، ومن حيث ترقية أساليب تسييرها ورواء الاقتطاعات  
المالية الاجتماعية.

إن الفرز الاجتماعي، الحاصل يفعل عناصر الأزمة المتشابكة، قد يشكل ضابطاً للأسس  
والمبادئ التي ستقوم عليها السياسة الاجتماعية. أن تركيبة المجتمع هي التي تعكس بكل وضوح  
قاعدة العمل الاجتماعي، من خلال المعطيات التي تصنف كل فئة، كل شريحة، كل طبقة  
اجتماعية. فالأجر يعتبر معطية مصنفة للفئات الإجماعية، وأنواع المداخل الأخرى هي أيضاً  
معطيات مصنفة لهاته الفئات. كما أن انعدام الدخل هو أيضاً معطية جوهرية في عملية التصنيف  
الاجتماعي، وعليه فالبحث عن التوازن الاجتماعي يأتي من فاعلية ونجاعة الصناديق الاجتماعية  
وتعددتها.

إذا أنشأنا صندوق على سبيل المثال، وأعطيناه تسمية صندوق المواطنة بمساهمة فردية  
شهرية بدينار واحد تدفعه كل أسرة على كل فرد منها فإننا سوف نجد مع مرور الزمن مصدراً  
هاماً للإنفاق، وبكل صرامة وانضباط تتطلبهما، عملية الإنفاق هاته،  
إنشاء صناديق وطنية أخرى، سواء على  
أساليب

إذا رجعنا إلى الواقع الاجتماعي القائم نقول: بالاعتماد على تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي للسداسي الثاني من سنة 1997؛ أنه فيما يخص الشبكة الاجتماعية، فإن معظم نهاية السنة المذكورة والمقدمة من طرف الجهات الوصية، تشير إلى استفادة 25.000 شخص من المتوسط من منحة تضامن جزافية، إضافة إلى منح تكميلية تحصل عليها 412.000 شخص؛ هذا أيضا منح أخرى؛ يشير إليها التقرير المذكور؛ منح النشاطات ذات المنفعة العامة وبنسبة 125.00 شخص منهم 8544 رئيس ورشة. أما تكلفة هذا العيب بالقيمة المالية فقد بلغت 11.9 مليار دج 1.2 في شكل مساهمات في الضمان الاجتماعي، في المجموع نسجل استفادة 962.000 شخص من الشبكة الاجتماعية.

إن نسبة الأشخاص المستفيدين من منح النشاطات ذات المنفعة العامة في نهاية 1997 تقدر بـ 12.99%. وإذا قارنا هذه النسبة بمثلتها في السداسي الأول من نفس السنة والتي حددتها التقرير بـ 20% فإننا نجد نوعاً من التراجع، فسر بتحويل شكل هذه المنح إلى منح تضامن جزافية، وهو ما يعني أيضاً توسيع سياسة المساعدة، على حساب سياسة الدعم للنشاطات ذات الطابع الإندماجي في الحياة الاقتصادية، كتزويد فئات الشباب بأدوات عمل بسيطة في مجال خلق القيم المضافة، واختزال أعدادهم من الأعداد التي تشكل عبئاً على الشبكة الاجتماعية في الأجل القصير والمتوسط.

يمكن جداً للمنظومة الاجتماعية، وفي إطار شبكتها الاجتماعية، أن تنحرف وفقاً لتعبير مفهوم المساعدة، عن أهدافها الأولى والقاضية أصلاً بمواجهة الانعكاسات السلبية، لبرنامج الترقية الهيكلية في جانب إعادة هيكلة المؤسسات الاقتصادية، من خلال العمليات المختلفة، كالحل النهائي أو ضغط عدد العمال أو البيع أو التجزئة أو إعادة الإدماج فيما بين المؤسسات؛ ووفقاً لرؤى جديدة، وما يترتب عن ذلك من توقف، في توزيع الدخول، عن طريق توقيف دفع الأجر والمرتبات لعمال هذه المؤسسات.



بما. والقادرون على العمل والذين يترددون في وضع بطاقة دائمة. عندما نلتحق وبكل وضوح  
الأصناف التي ينبغي أن تغطيها الشبكة الاجتماعية. وما هي الإمكانيات المالية التي يمكن تحقيقها  
لتغطية الإنفاق على متطلبات عناصرها المختلفة.

إن حقل النشاطات ذات المنفعة العامة على المستوى المحلي واسع ويمكنه توفير إمكانية  
الاندماج للمستفيدين من هذا النوع من المنح في إطار البرامج المعدة لذلك.

فبواسطة هذه البرامج يمكن تأهيل هذه الفئة لكي تصبح تشكل أحدى عاملة مرحلة  
تعرض في سوق العمل قد تحتاجها عمليات الانتعاش المرتقبة. إن إعادة توجيه هذا النوع من  
النشاطات نحو ورشات تهيئة المناطق العمرانية، والأشغال الخفيفة المتعلقة بشبكات الصرف والمياه،  
والصيانة المتعلقة بشبكة الطرقات وغيرها والعمل على إدماجهم تدريجياً في البرامج الدائمة المحلية  
والقطاعية، وتسجيل هذه البرامج في إطار رؤية مستقبلية تنطوي على ديناميكية استحداث مناصب  
عمل إضافية تشكل مع مرور الزمن دعماً إضافياً لمجهود النمو على المستوى الوطني.

إن اشتراك البلديات في تحديد البرامج التي تغطي بالأولوية والبحث عن تنوع مصادر  
التمويل، التي تحت بالدرجة الأولى المستفيدين والحركة الجارية على المشاركة بصفة فعالة في هذه  
البرامج، عمليات من شأنها أن تفتح آفاقاً واسعة أمام إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتأكيد  
ديمومة واستمرار بعض النشاطات؛ إضافة إلى ذلك فإن البرامج المحدثة من أجل تنمية التعاون؛  
سوف تدمج ضمن سياسة اجتماعية شاملة في الأمد المتوسط، مما يعني تجنب الوقوع في النظرة  
الإدارية البحتة، التي قد تعمل من خلال تبنيها، على خلق أجر مضمون حقيقي من خلال تقاطع  
«المنح المتعلقة بالنشاطات ذات المنفعة العامة» مع «الأجر الوطني الأدنى المضمون» المتفارض  
بشأنه، أي عدم مطابقة هذا النوع من المنح المقدم في إطار الشبكة الاجتماعية مع الأجر الوطني  
الأدنى المضمون. (1)

أما فيما يتعلق بالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي فإن أهم ملاحظة يمكن تسجيلها  
بشأنه هي: عجزه المستلزم. (2) إذا أخذنا سنة 1997 كسنة تقييم نلاحظ أن هذا العجز قد حددته  
التقرير المذكور بـ 2 مليار دينار. أما ما ينفقه الصندوق مقابل الخدمات الصحية للمستشفيات

(1) راجع توصيات المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي حول السياسة الاجتماعية. على وجه الخصوص: تقرير ديسبر 1996  
وأزير 1998.

(2) تتطلب دراسة مشاكل الصندوق (C.N.A.S) أطروحة بحالها من أجل إعادة تنظيمه على أسس ناعمة وفعالة، لذلك يمكن الإشارة  
إليه من خلال إحصاءات المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، باعتبار أن حقيقة مشاكل الصندوق حسب رأيها هي: تشكل عبوة.

يشكل 28% من المصاريف الإجمالية التي ينفقها الصندوق، في حين تقدر الأعباء الإدارية للصندوق بـ 11% من جملة المصاريف التي ينفقها الصندوق. (1) من جهة أخرى تسجل أيضاً تراجع في إيرادات الصندوق بفعل إجراءات إعادة التنظيم للجهاز الإنتاج عموماً.

إن عمليات إعادة التنظيم هاته قد عرفت تخفيضاً كبيراً في عدد المشتركين في الصندوق. في حين تبقى تكاليف تقديم الخدمات ترتفع باستمرار. نفس الصعوبات تواجه الصندوق الوطني للتقاعد، بحيث إن عجزه أصبح يشكل خطراً على عملية تسديد منح المشتركين، وقد أدى هذا العجز إلى تأخر دفع منح المتقاعدين في شهري جويلية و أوت من سنة 1998؛ مما أدى إلى تفاقم الوضع الاجتماعي وزيادة التوتر في العلاقات القائمة بين الجهاز التنفيذي واتحاد العمال. (2) لقد قدر عجز الصندوق في نهاية سنة 1997 بـ 7 مليار دج.

لقد أدى تقلص قاعدة الاشتراكات الناجمة عن عمليات تسريح العمال، وغياب فرص العمل الجديدة، إلى اختلال كبير في هذين الصندوقين، اختلال يتفاقم مع مرور الزمن، وقد يؤدي إلى توقف الصندوقين عن أي نشاط بفعل تعاظم العجز المالي، والذي أصبح يشكل أزمة مالية حقيقية تواجهها المنظومة ككل. لكن لا ينبغي أن نغفل الوضع الحقيقي للصندوقين أو للضمان الاجتماعي عموماً، فهذان الصندوقان لهما ديون كبيرة على الدولة وعلى المؤسسات الوطنية العمومية والخاصة، فالمنظومة يمكنها أن تشتغل مجدداً في إطار إعادة هيكلتها من أجل تحقيق النجاعة المطلوبة إذا تمكنت من تحصيل إيراداتها الموجودة في شكل استدانة على الدولة والمؤسسات المذكورة.

لذلك فالعمل الجاد من طرف الدولة، ينبغي أن يسير في هذا الاتجاه، أي تمكن الصندوقين من إيراداتهما، حتى تتم المحافظة على هذا التراث الهام في ميدان التضامن الوطني، وحتى تتم المحافظة على حقوق العمال المشاركين في هذين الصندوقين؛ فيكفي هذه الطبقة الصعوبات التي تواجهها من جراء هذه الأزمة الاقتصادية التي تعصف بالبلاد، والتي مست مباشرة هذه الطبقة، ولم تؤثر كثيراً في فئات اجتماعية أخرى، ربما كانت من بين الأسباب التي أدت إلى الوضع الذي نعرفه بسوء تسييرها للتراث الاقتصادي والاجتماعي الوطني.

(1) التشكيك في سنة 11% كإعفاء في شكل أعباء إدارية لتسيير الصندوق. فبالنظر إلى واقع تسييره نقر أن هذه النسبة قد تغيرت في 3 دون أدنى تردد.

(2) أولى النقابات على المستوى الوطني وآخرها نمى لفئات العمال والموظفين.



مستوى ثالث العلاج والإطعام، يليه خدمة إدارة مخازن الأدوية العمومية، وإدارة وحدات الهيكل الصحي العمومي بفنجه هو: مجموعة هياكل متداخلة تقدم في مجموعها خدمات متكاملة، نستطيع القول في هذا المستوى من البحث وفي هذا الجزء بالذات أن التفكير - كل التفكير - ينبغي أن ينصب على معالجة مشاكل كل مستوى من مستويات هياكل تقديم الخدمة الصحية.

يمكننا أن نبدأ وفقاً لتسلسل منطقي، يرتبط مباشرة بتتابع عرض الخدمات الصحية لنقول: حل مشاكل هياكل الاستقبال أولاً وقبل كل شيء من حيث تمهيتها لاستقبال طالبي الخدمات الصحية، بداخل هذه الهياكل ينبغي أن تعالج مشكل الإيواء (الإقامة) في إطار البحث عن أسلوب تسيير جديد مغاير لذلك الأسلوب المعمول به لحد الآن قد يكون ذلك من حيث تحديد مصالح مستقلة من الناحية التنظيمية والمالية، وحقل التدخل، في إطار الهيكل العام للاستشفاء؛ نفس التنظيم يسرى على خدمة الإطعام أيضاً؛ يبقى جوهر الخدمة الصحية العلاج، فإدارته النوعية تكون للأخصائيين أنفسهم أي الأطباء بمختلف مستوياتهم ودرجاتهم العلمية، فالخدمة العلاجية هي الأخرى خدمة مركبة ولكنها مباشرة وعليه فالمسئولية الطبية وشبه الطبية لا ينبغي أن تخرج عن مسئولية الطب كجوهر في الخدمة الصحية. تأتي بعد ذلك خدمتي الإمداد بالأدوية وإدارة حضيرة الهيكل الصحي، فهما أيضاً تخضعان لقواعد التسيير التقليدية المحددة للمسئولية في مدخلات ومخرجات الأدوية، وسيارات الإسعاف والدعم الصحي. تضبط عملية تقديم الأدوية في مراحلها المختلفة بوثائق الإسناد التموينية، وهكذا تنتهي مسألة التداخل والتشابك في المسؤوليات، وتحقيق هذا الهدف سيؤدي حتماً إلى رفع نوعية الخدمة الصحية في مختلف مراحلها.

من زاوية التحولات العامة التي تعرفها حركية المجتمع نسجل انتقال نوعي لعدد الأطباء وأعوان السلك شبه الطبي من القطاع الصحي العمومي إلى القطاع الصحي الخاص، وهذه الحركة أثر بالغ الأهمية، فالقطاع الصحي العمومي أصيب بتريف حقيقي لكفاءاته، ومبرر ذلك السياسة العامة المتبعة في ميدان تحديد الأجور وتنظيم مهنة الطب كمهنة استراتيجية من منظور حاجة المجتمع إلى خدمات هذه المهنة. فبإمكان السلطات العمومية المحافظة على توازن القطاع الصحي العمومي فيما يخص التأطير بمستوياته المختلفة إذا أعادت النظر في سياسة الأجور بالقطاع، باعتبار أن التأطير بمفهومه المطلق موجود وهو ما يؤكد التقرير المذكور، حيث يذكر أن عدد الأطباء، الصيادلة وجراحي الأسنان في تزايد مستمر، غير أن ملاحظة التقرير تؤكد - أول ما تؤكد - التحول النوعي - من وجهة نظر المعينين أنفسهم - نحو تغليب الجانب التجاري للخدمة الصحية عن الجانب الصحي العمومي.

كما يسجل التقرير أيضاً تدهور هياكل الاستقبال حيث يقدم إحصائيات تعكس هذا التدهور منذ سنة 1990؛ فالزيادة المطلقة للسكان قد قدرت بـ 3.8 مليون نسمة، وعدد الأسرة الذي يشكل الطاقة الاستيعابية للقطاع قد انتقل (أي العدد) من 56.000 سرير في سنة 1995 إلى 51.000 سرير في سنة 1996 أي بنسبة انخفاض قدرت بـ 9%. وبالموازاة مع ذلك يسجل التقرير أيضاً، ومن أصل 1.6 مليون مريض تلقى العلاج في المستشفيات منذ سنة 1990، انتقل عدد الوفيات بالمؤسسات الصحية الاستشفائية من 40.000 في سنة 1990 إلى 49.000 في سنة 1996، أي بزيادة تقدر بـ 22%.

هنا أيضاً قراءتنا للتقرير تقول أن تدهور الهياكل الصحية هو واستمرار من حيث إمكانيات الاستقبال ومن حيث نوعية الخدمات الصحية المقدمة. في الأخير نقول: إن الصحة العمومية تشكل عاملاً حاسماً في الحياة الاجتماعية. كما أن المؤشرات المشار إليها أعلاه تعتبر كافية جداً، لعملية تشخيص مشاكل القطاع الصحي عموماً، ومستوى التدهور الذي وصل إليه هذا القطاع، وعليه فمطلوب من السلطات العمومية في الوقت الراهن أن تسعى إلى إعادة هيكلة القطاع من الناحية التنظيمية، وتحديد دور القطاع الصحي في تنمية وترقية الحياة الاجتماعية.

### ثانياً: التشغيل والبطالة<sup>(1)</sup>:

فيما يتعلق بهذه النقطة بالذات لن يكون لنا رأي مغاير لرأي لجنة التقييم التابعة للمجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، فهي تنكر وجود إحصائيات نوعية ومفصلة حول التشغيل والبطالة. فإذا كانت هذه اللجنة والمجلس التابعة له عموماً، لا يتوفران عن معلومات دقيقة في هذا المجال، فإنه بالتأكيد لا توجد أي هيئة أخرى بإمكانها أن تحصل على معطيات إحصائية صحيحة حول الموضوع، وبالتالي فإن المعطيات التي أوردتها اللجنة في تقارير سابقة تؤكد النتائج المسجلة في تلك الفترات، وهي تفاقم هشاشة وضع التشغيل، وظروف عدم التأكد، في سوق العمل عموماً، الأمر الذي أدى إلى انخفاض مستوى معيشة شرائح واسعة من السكان، دون أن تلوح بوادر انفراج أزمة التشغيل في الأفق من خلال انعدام بروز معالم الانتعاش الاقتصادي، وهذه ظواهر تؤكد الطابع البيئوي للبطالة، أي التوقف عن العمل بسبب الأزمة الاقتصادية وما تتطلبه

<sup>(1)</sup> راجع: Banque mondiale. Rapport sur le développement dans le monde. Chapitre : 4. impact de la transition sur les populations. 1996. P : 80



جميع قطاعات النشاط الاقتصادي. كما تؤكد الأبحاث التي أجراها أصحاب سوق العمل، من جراء هذه الأزمة، وما أدى إليه من تفاقم للأوضاع الاجتماعية للسكان الذين يعرفون في أوسع شرائحهم اتساع دائرة الفقر، الذي أصابهم وطالت مدته، مع الإقبال صوب الإقصاء الاجتماعي الأكيد. كما أن الدراسة المتعلقة بالموضوع والمادة إلى المعرفة الدقيقة لأثر البطالة على مستويات المعيشة للسكان، وكذلك متابعة معاناة تطور سوق العمل، تواجه صعوبة كبيرة، من خلال انعدام الانسجام بين أدوات التسيير وأدوات الضبط الخاصة لسوق العمل، فالحلول المرتقبة لتحديد وملاءمة الوكالة الوطنية للتشغيل، قد تأخرت (على الأقل لغاية هذا التاريخ أي 1998) انطلاقها. إضافة إلى ذلك فالتعديلات التي تمت في هذا المجال بقيت دون الرغبات المحددة. فالتحولات المنتظرة في سوق العمل، تتطلب تحديث الطرق والأدوات الإعلامية، وأدوات تحليل ومعالجة مسألة التشغيل والبطالة.

أما واقع ظاهرة البطالة في الجزائر فتحدده الأرقام بـ 28% أي ما يقارب 2.2 مليون شخص (إحصائيات المركز الاقتصادي والاجتماعي)، بينما يقيمها الديوان الوطني للإحصاء بحجم أقل من التحقيق الذي أجراه الديوان حول مستويات المعيشة في سنة 1995. حيث أقصى الأشخاص الذين حولوا على البطالة، ولم يسعوا إلى الحصول على منصب شغل، وكذلك الأشخاص الذين ليس لهم مستوى جامعي، وكذا الأسر التي تملك أراضي فلاحية تفوق مساحتها الهكتارين<sup>(1)</sup>.

إن أهم ما يميز ظاهرة البطالة في الجزائر، هي نوعية الأشخاص العاطلين عن العمل حيث تسجل معدلا مرتفعا للأشخاص الذين تقل أعمارهم عن ثلاثين سنة، يقدر بـ 80%. وتنتشر ظاهرة البطالة هاته في جنس الذكور على الخصوص بمعدل 77.3%، وهذا لا ينفي انتشار الظاهرة في جنس الإناث فالتقرير يسجل ارتفاع معدل انتشار البطالة عند الإناث في سنة 1995 بـ 38.4%. كما يمكن التفصيل أكثر في دراسة هذه الظاهرة بتسجيل الملاحظات التالية: إن الظاهرة تنتشر في فئة العمر من 16 إلى 19 سنة بنسبة تفوق 60%، وفي فئة العمر من 20 إلى 24 بنسبة 50%. يبقى طالبوا الشغل لأول مرة يشكلون نسبة 75% من الحجم الإجمالي للأيدي العاملة دون الثلاثين سنة.

(1) راجع: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الدورة العاشرة، تقرير السداسي الثال. ص. 70

منه لتعديل هذه الأرقام بقودنا إلى القول بأن على الدولة أن تسعى وبصفة استيعابية إلى إنشاء إجراءات تشغيل في إطار سياسة ادماج تشعطة، وأكثر فعالية للساح هذه الفئة. إضافة إلى هذه الإجراءات التي يرتب اتخاذها من طرف الدولة لصالح الفئات المذكورة، أو الأشخاص دون الدلائل عمومًا، ينبغي أن تعطي العناية الكافية لعلاج الظاهرة عند الإناث، حيث تبلغ نسبة العاملين بحالا 18% مقابل 26% عند الذكور.

الأمر الذي يمكن تأكيدُه هنا في إطار هذا البحث هو الطابع البيوي لظاهرة البطالة المستمرة في الجزائر<sup>(1)</sup>، حيث تتميز بطول مدتها بالنسبة للأشخاص الذين يعانون من الظاهرة، فمن بين 5 أشخاص عاطلين عن العمل، بحث اثنان عن منصب شغل لفترة تتجاوز الثلاثين شهرًا واعتبارًا للطابع البيوي للبطالة، فأمر تعديل بنية الطلب، لمناسب التشغيل تعد ضرورة حتمية على أساس أن الأشخاص الذين يلتحقون بسوق العمل، أصبحوا من الأشخاص المؤهلين الذين ثقلت عنهم مياكل ومؤسسات تشغيلهم لأي سبب من الأسباب، وذلك في إطار سياسة شاملة للتشغيل، تأخذ بنظر الاعتبار البعد الجديد للظاهرة من خلال تبني إجراءات خاصة.

يبقى تحديد حجم عرض مناصب الشغل والطلب عليها صعبًا في ظل غياب أدوات التحقيق الفعالة، وكذلك غياب ما يعرف بالسيولة الإعلامية، حيث لا تكلف عملية الاستعلام طالب الشغل كثير عناء من الناحية المادية والمالية، كي يعرف القطاعات والفروع والهيئات المختلفة المناحة للتشغيل، والمهمة الموكلة للوكالة الوطنية للتشغيل، غير مستوفاة بحكم تقديمها لمعلومات جزئية عن عالم الشغل، وليست مؤهلة لمعرفة الرضعية الحقيقية لسوق العمل، باعتبار أنها تتوفر على الأدوات والإمكانيات الضرورية التي تجعلها تضبط بشكل يعكس حقيقة واقع عالم التشغيل في الجزائر. طبعًا هذا النقص لا يلغي دور الوكالة في تقديم معلومات عن معدل تغطية سوق العمل، إضافة إلى تقديمها لمؤشرات التردد لطالبي الشغل عن الاتصال بها وبمعالجتها. وهذا أمر يحتم على الدولة إعادة النظر وبصفة معمقة في تنظيم الهيئات المشرفة عن عالم الشغل وتكييفها مع الواقع المعاش، حتى من خلال الاحتفاظ بالوكالة وتدعيمها على مستوى الانتشار الجغرافي، وكذلك على مستوى تنويع الخدمات التي تقدمها.

(1) فهي بمثابة مرئطة مطبوعة المبكل الإنشاس السائد، والاحتلال الظاهر في جانب عرض عوامل الإنتاج بسبب الأزمة الاقتصادية والركود الاقتصادي الذي عرفته الجزائر منذ 1990.



إذا انتقلنا إلى النوع الآخر من أنواع التشغيل، والمتشغل في تشغيل الشباب، فإن الوكالة المستحدثة لهذا الغرض، والتي تعمل إسم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، تسجل نشاطا معتبرا في هذا المجال. فمن حيث التنظيم استطاعت الوكالة استحداث 22 فرع ولائي، كما استقبلت إلى نهاية سنة 1997 حوالي 17.000 ملفا يتعلق بتكوين مشروعات استثمارية من شأنها أن تحدث طاقة تشغيلية بحجم 44.000 منصب عمل<sup>(1)</sup>.

فمن أصل المجموع المذكور حظي 11.500 ملفا بالقبول المبدئي، وبرقي إلى درجة التمويل من طرف الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب، منها 1.700 ملفا فقط تحصل على موافقة التمويل من طرف البنوك، وتبقى المشكلة مطروحة باستمرار من طرف البنوك المعنية في هذا المجال، وهذا يدخل في السلوك العام للجهاز المصرفي الجزائري، من حيث التمويل بالرغم من التحسن الذي حدث حتى تقرير المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، والذي حدث حتى شهر سبتمبر 1997؛ ومع ذلك يشير الواقع في ميدان التشغيل إلى حتمية مواصلة تنظيم الجهاز المصرفي، من أجل أن يبلغ درجة الفعالية والنجاعة المطلوبتين لتحقيق أهدافه التمويلية بكفاءة ومردودية تكون ضامنا لاستمرار الجهاز المصرفي الموجود حاليا ذاته، وليس فقط تسهيل عملية الاستثمار في هذا القطاع الحساس ذي الأهمية القصوى بالنسبة للدولة الجزائرية من ناحية استراتيجية والاقتصاد الجزائري عموما.

دائما في إطار تشغيل الشباب وحتى نهاية سنة 1997. تم اعتماد عدد 3070 ملف في إطار الإعفاءات الجبائية منها عدد 3420 مشروع ممول ذاتيا. إضافة إلى ذلك تم إنشاء 3556 مؤسسة صغيرة في إطار إنهاء البرنامج المتعلق بالإدماج المهني للشباب، والذي استحدث 8227 منصب عمل، منها 86% في إطار التمويل الذاتي، من جهة أخرى تم توظيف ما يعادل 104.000 شاب في أعمال مؤقتة منقما في المتوسط 6 أشهر، وهي مناصب شغل مأجورة وذات طابع محلي. كما وظف عدد 44.000 طلب عمل في أعمال شهرية، وهي أعمال ذات منفعة عامة وتتطلب استخدام أيدي عاملة مكثفة، في تقريرنا لمسألة التشغيل، نستطيع تقديم رأينا في الموضوع من خلال التأكيد على الطابع الديماغوجي للسياسة المتبعة، في هذا الميدان منذ بداية الثمانينات حتى لا نربط الموضوع بالمحاولة التنموية الثانية التي حددنا لها كتحفة بداية سنة 1990.

(1) المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي (CNES) الدولة العاشرة. مرجع سنو ذكره. ص 71.

فالمعمل لمن يستحقه، ومن يقدر عليه، في إطار السن المحددة من طرف القوانين السارية المفعول، وبالتالي فكل شخص يقع سنه بين 18 سنة و 60 سنة (من الناحية النظرية فهو يحتاج إلى منصب شغل إذا لم يكن يعاني من أية إعاقة)، وبالتالي وحسب رأينا: فإن التشغيل هو معطية كلية تنابع من خلال البحث في المتغيرات الكلية: على سبيل المثال، ينبغي أن نبحث عن حلول لظاهرة البطالة بعد تحديد مبرراتها، في إطار كلي، من خلال دفع عجلة النمو الاقتصادي، وفقاً لبرامج عديدة حسب هذه المبررات، أي تجاوز السياسات التشغيلية المرتبطة بالظروف السياسية الملزمة لأية مرحلة من مراحل تطور المجتمع. فالبطالة هي ظاهرة سائدة في كل المجتمعات وهي ظاهرة بالمعنى الأصلي للكلمة تسود البلدان المتطورة، بفعل حركية الأنظمة الاقتصادية الموجودة في هذه البلدان، وهي ظاهرة ذات طابع كلي مثلها مثل التضخم والتوازنات المالية الخارجية والداخلية وهكذا ... وهي من ناحية ثانية ظاهرة معروفة في البلاد المتخلفة، ربما تأخذ صفات إضافية عن تلك المماثلة والمعرفة للبطالة في البلدان الصناعية المتقدمة، حيث نسجل إنتشار ظاهرة البطالة المقننة على نطاق واسع، وهي ظاهرة هنا تعكس طبيعة اقتصاديات هذه البلدان، التي يغلب عليها الطابع الفلاحي أو الطابع الريعي من خلال التصدير الأحادي أو المحدود التنوع في بنيته التجارية.

في الحقيقة نحن في الجزائر، نحتاج إلى إعادة صياغة وتحديد وتوضيح بعض المفاهيم، وفي هذا الصدد نطرح السؤال المركب التالي: ما مفهوم العمل أصلاً؟ وما مفهوم المجتمع لمنصب العمل؟ في رأي إذا أمكننا أن نقدم إجابة واضحة عن هذا السؤال نكون قد خطونا خطوة كبيرة على مسار إعادة تنظيم الاقتصاد الوطني. في هذا المستوى بالذات من البحث أقول: ينبغي أن نعطي مضمونا اجتماعياً للعمل. وانطلاقاً من هذا المضمون نستطيع ضبط العلاقات الاجتماعية، من خلال الأعمال المختلفة التي يؤديها الفرد في إطار هذه العلاقات تحدد أصناف الأعمال المختلفة. إذا تمكنا من توضيح ذلك مبدئياً، سوف نقفز أو نضغط البطالة إلى حدها الأدنى في المجتمع.

### ثالثاً: المناخ الاجتماعي وعلاقات العمل:

في هذه النقطة بالذات نحاول أن نجيب على السؤال التالي: ما شكل علاقات العمل السائد حتى نهاية 1998؟، وما الانعكاسات الظاهرية لبرنامج التعديل الهيكلي حتى نهاية السنة المذكورة؟ نقول: من البداية وفي محاولتنا للإجابة عن هذا السؤال أن السلطات العمومية قد لجأت



إلى تمجيد تطبيق الإجراءات المتعلقة بتسريح العمال، الذي كان في واقع الأمر الإجراء الأخير الذي يسمح باقتراده لهذه السلطات في إطار المنظومة التشريعية المكيفة مع برنامج ما يسمى بالإصلاحات عموماً، في إطار التعديل الميكلي، وهو الإجراء العملي الوحيد الكفيل بتجاوز مشاكل إعادة هيكلة المؤسسات في ظل الظروف السياسية التي تعرفها الجزائر وحائنها الأمني غير المستقر والمشجع على اتخاذ هذا الإجراء كحل جذري لأزمة المؤسسة العمومية. ففي ظل ظروف سياسة أحسن من الناحية الأمنية لم يكن الأمر سهلاً أبداً لاتخاذ مثل هذه الإجراءات المتطرفة من وجهة نظرنا في عملية الإصلاح، فشريحة العمال في نظرنا لم تكن أبداً مسؤولة عن الخيار الاقتصادي الوطني عموماً والمؤسسات العمومية على وجه الخصوص، ولذلك كان بالإمكان اللجوء إلى أساليب غير هاتكة في معالجة قضية إعادة هيكلة المؤسسات العمومية والحفاظ على توازنها المالي. ففي ظل غياب الفعالية عند الشركاء الاجتماعيين، من حيث الموقف النقابي، أولاً ومن حيث ضعف قوة الاقتراح ثانياً، قد وجدت السلطات العمومية قوتها التي يسندها القانون وبالتالي اللجوء إلى اتخاذ أقصى الإجراءات قساوة من ناحية الآثار الاجتماعية، كتخفيض وقت العمل، والبطالة التقنية، التسريح في شكله الصريح للعمال، سواء عن طريق إجراءات التقاعد المسبق أو الإحالة على البطالة، أو التفاوض مع العمال حول الذهاب الإرادي. في النهاية نستخلص أن البحث عن توازن المؤسسة في جميع أشكاله يتم فقط على حساب عنصر العمل، بالرغم من أن هذا العنصر من عناصر الإنتاج لم يكن محددًا في الخيار المؤسسات العمومية، كما ذكرنا سابقاً.

لكن التحذير - كل التحذير - يأتي من استمرار تفاقم الوضع الاجتماعي، لمدة زمنية تفوق طاقة تحمل كل الشرائح الاجتماعية، والدولة الجزائرية لمختلف مكوناتها مطالبية وفي أسرع وقت ممكن، بتبني مبادرات شجاعة مقابل التضحيات الاجتماعية لهذه الشرائح، مبادرات تقضي بإزالة جميع عوائق الاستقرار السياسي والأمني، من أجل تركيز أسس الانتعاش الاقتصادي عن طريق بحث عملية النمو، الكفيلة وحدها لعملية إعادة هيكلة عالم الشغل، ومن ثم إعادة هيكلة الحياة الاجتماعية.

فالمناخ الاجتماعي كالمناخ الطبيعي، يحتاج إلى إجراءات حماية من التلوث حتى يستطيع الإنسان العيش في ظروف عادية وطبيعية، نفس الشيء بالنسبة للمناخ الاجتماعي، ينبغي هو أيضاً تنقيته وتطهيره من شوائب عديدة، تقف حائلاً في الوقت الراهن في طريق الاستثمار بشتى أنواعه، فالدراسات المقدمة في شكل تقييمات للوضع الاقتصادي في الجزائر تشير جميعها سواءاً من جهات أجنبية (وسائل الإعلام مثلاً) أو التقرير السنوي للبنك العالمي وفي دراسة معممة على جميع البلاد





-التوقف عن العمل حيث بلغ عدد التوقفات في سنة 1997، 292. بينما بلغ عدد هذه التوقفات في سنة 1996، 441 أي نستطيع أن نستخلص أن نسبة التوقفات بين الفترتين المذكورتين قد بلغت 66%، أما توزيع هذه الإضرابات والتوقفات عن العمل حسب قطاعات النشاط فيمكن تلخيصها على النحو التالي:

-البناء والأشغال العمومية حوالي 145 إضراب أي بنسبة 50%، بمعدل مشاركة بلغ 60%.

-الصناعة، بلغت الإضرابات بها 64 إضراباً أي 22% بمعدل مشاركة بلغ 55%.

-المؤسسات والإدارات العمومية، 50 إضراباً، أي 17% وبمعدل 46%.

-الخدمات بـ 21 إضراباً، أي 7% بمعدل مشاركة يعادل 48%.

-الفلاحة، بـ 12 إضراباً أي 4%، بمعدل مشاركة بلغت 63%.

أما حسب القانون التشريعي للمستخدمين فإن هذه الإضرابات قد مست:

-المؤسسات العمومية المحلية بنسبة 41% وبـ 119 توقف عن العمل.

-المؤسسات العمومية الاقتصادية بنسبة 36% وبـ 105 توقف عن العمل.

-المؤسسات والإدارات العمومية بنسبة 17% وبـ 50 توقف عن العمل.

-القطاع الخاص بنسبة 6% وبـ 18 توقف عن العمل.

يعكس هذا الغليان الاجتماعي، من خلال النسب المقدمة، الآثار السلبية العميقة التي أوجدها الأزمة في بادئ الأمر، وطرق علاجها في مرحلة ثانية، من خلال عدم استقرار مناصب الشغل، وتدني القدرة الشرائية للعمال. في حين إذا قارنا نفس نسب التفاعلات التي حدثت سنة 1997 بمثيلاتها في سنة 1996. فإننا نسجل استقراراً نسبياً في سنة 1997. مصدر هذا الاستقرار هو انخفاض المستوى العام للنشاط، ومرحلة التفاوض حول علاقات العمل من أجل حماية أداة الإنتاج. كما للوضع الأمني والسياسي عموماً، دوراً في الحد من هذه الآثار، بإرجاع المطالب الاجتماعية إلى مرتبة تأتي بعد الأمن والاستقرار.

إن الصيغة التوافقية المتمثلة في اللجوء إلى الذهاب الإرادي، قد شكلت عامل تحجيم للضغط الاجتماعية في المؤسسات، التي طبقتهما لكن الشيء الذي ينبغي أن نشير إليه هنا هو أن

بأنه الذهاب الإرادي لم تعرف بعد، لا على مستوى مستقبل العمال ولا على نخبة المؤسسة  
ذلك يعني الإجراء في حد ذاته مجرداً من أية نتيجة يمكن وصفها بالإيجابية في ميدان الخطر  
والتعديل الشجع منذ سنة 1994. في هذا السياق العام لأزمة التشغيل، تم تسريح 96.000 عامل  
في سنة 1997. يمثل هذا العدد نسبة 58% من إجمالي العمال المسرحين منذ سنة 1994. يوم  
التاريخ الذي انطلق فيه العمل بالتسريح اُتُفِد إلى الحفاظ على مناصب العمل. في هذا السياق  
العام نجد أنه من أصل 520.000 عامل يشتغلون بالمؤسسات التي أعادت عملية هيكلتها، و  
164.283 عامل قد تم تسريحهم وهم يمثلون 1/3 العدد الإجمالي للعمال المستعملين في  
المؤسسات التي أعيدت هيكلتها، وتوزيعهم يكون على النحو التالي:

- 128.696 أي ما يعادل نسبة 78% قد تكفل بهم الصندوق الوطني لضمان العاطل  
عن العمل.

- 35.587 أي ما يعادل نسبة 22% قد تكفل بهم الصندوق الوطني للمعاشات في إطار  
التقاعد المبكر.

من جهة أخرى سجل 22.000 ذهاب إرادي للعمال في سنة 1997 لوحدها، أي  
ما يعادل نسبة 50% من مجموع الذهاب الإرادي المسجل منذ سنة 1993.

أما نسبة هذه التسريحات العمالية حسب قطاعات النشاط المختلفة فهي كما يلي:

- 60% تم في قطاع البناء والأشغال العمومية.

- 21% تم في قطاع الخدمات.

- 17% تم في القطاع الصناعي.

- 2% تم في القطاع الزراعي.

في خضم هذه التفاعلات، نسجل استفاد الحق في منحة البطالة من طرف 21847  
عامل من بينهم 6900 عامل في السداسي الثاني من سنة 1997. أي ما يعادل 1/3 عدد العمال  
الذين استفادوا حقهم في منحة البطالة منذ هيكله مناصب الشغل بالكيفية التي تحقق بمادة  
المؤسسات الاقتصادية والإدارات عموماً. أي أن العمال المسرحين يمكن استقطابهم من جديد من  
طرف مؤسسات أخرى أو قطاعات نشاطات أخرى. فإذا لم يتحقق هذا الهدف بمعنى ذلك أن  
هذه الأعداد سوف تضاف إلى عدد الأشخاص الذين ليس لهم دخل، وبالتالي تتم إحالتهم على



الشبكة الاجتماعية، مثلهم في ذلك مثل العمال المسرحين في شكل ذهاب إرادي، فإذا لم يتمكن سوق العمل من إعادة هيكلتهم، ضمنه فإنهم سوف يعولون إلى الشبكة الاجتماعية.

ضمن هذا السياق العام لتعديل سوق العمل، تم إبرام اتفاقات فروع بلغ عددها 10 اتفاقات. ومن جهة أخرى، قد تم إبرام 152 اتفاق جماعي للمؤسسات من 88000 عاملاً خلال السنة المذكورة أي 1997. وهو ما يشكل إضافة إلى عدد الاتفاقات والمقبرة به 1209 اتفاق أي يصبح مجموع هذه الاتفاقات يعادل 1361 اتفاقاً، منذ صدور قوانين التفاوض الجماعي حول عدد 1.2 مليون عامل كل هذه الإجراءات تدخل ضمن برنامج التسوية الهيكلية، حتى تتمكن السلطات العمومية من تحقيق أهدافها ضمن البرنامج والقاضي إجمالاً بإعادة التوازنات الكلية إلى نقاط تعادلهما، كي تسمح فيها بعد تكوين أرضية الانطلاق في عملية إنتعاش الاقتصاد الوطني، وتحقيق النمو المرغوب من أجل الوصول إلى تحقيق التوازن في سوق العمل بناء على المعطيات الجديدة التي أصبحت تميز الاقتصاد الجزائري، وهو الأمر الذي لا تستطيع التعرف على تاريخ البدء فيه مما يرفع درجة النظرة التشارؤية<sup>(1)</sup>، إذا ربطنا ذلك بالظروف الاقتصادية الدولية السائدة حتى نهاية 1998.

في انتظار عملية الانتعاش الاقتصادي يبقى مستوى معيشة أفراد الشعب الجزائري يتدهور يوماً بعد يوم، هذا عند الطبقة العاملة إجمالاً أما الذين لا يشتغلون فإنهم ينحدرون إلى أسفل درجات الفقر والإقصاء الاجتماعي. لذلك فلا ينبغي أن يغيب عن أذهان أصحاب القرار أن حماية اللجوء إلى التعديل الهيكلي "كشر لا بد منه" لا يعفيهم من مسؤولية ضمان نجاح الإصلاحات<sup>(2)</sup> التي تدخل ضمن هذا البرنامج، كي لا تذهب تضحيات الشعب الجزائري عمومًا وطبقته العاملة على وجه الخصوص، سدى.

فتكلفة الإصلاحات جد مرتفعة، وأي انحراف قد يقع بإسم الإصلاح سوف يضع مستقبل البلاد كله رهينة أسوأ الاحتمالات؛ لذلك فالتأكيد - كل التأكيد - على إيجاد حلول

(1) راجع: بيان السياسة العامة للحكومة 06 ديسمبر 1988.

"أن الإجراءات التي فرضتها الحقائق قد أدت إلى حل قرابة 1000 مؤسسة وطنية وعلمية مع تسريع أزيد من 380.000 عامل خلال السنوات الثلاثة الأخيرة." ص. 17.

<sup>2</sup> أن التضحيات الاجتماعية التي قدمها المجتمع الجزائري من جراء إجراءات التعديل الهيكلي منها كان باعظاً، وعليه فإن الدليل الوحيد الذي يعبر عن نجاح الإصلاحات هو عدم نقل هذا الثمن للأجيال القادمة من أبناء هذا المجتمع.

سبدان الضغط  
96.00 عامل  
1997. وهو  
هذا السياق  
لتهاء هناك  
خدمين في

العاطلين

في إطار

أي

والتي  
البيرو  
والعلمي

عزتلف

ملحق:

14

بجدا

54

10

1



والتقاعد وغيرها، باعتبار أن هاته المنح سوف تغفل خيرا معتبرا في توزيع الدخل الوطني في ظل الظروف الاقتصادية السائدة.

4. ينبغي للدولة أن تعمل بدون هوادة على تقليص النشاطات التي تدر دخولا غير أحترية، والتي تمارس خارج دائرة قوانين الدولة. فإدخال هذه النشاطات في حيز النشاطات المشروعة من شأنه أن يغذي خزانة الدولة بإيرادات معتبرة، هي في أمس الحاجة إليها من أجل إدارة جميع عناصر سياستها الاقتصادية، والتحكم في انعكاسات هذه السياسة.

5. العمل على نشر ثقافة اجتماعية جديدة ملازمة للتغيرات الاجتماعية الحاصلة في المجتمع، وكذلك ملازمة للتطور المذهل الذي يعرفه العالم في الوقت الراهن في جميع مناحي الحياة. يتم ذلك عن طريق إصلاح منظومة التربية والتكوين في جميع مستوياتها، وإعطائها جميع الوسائل التي تستند عليها عملية الإصلاح، من أجل مواكبة التغيرات الحاصلة على الصعيدين الداخلي والخارجي. في هذا الصدد نرى ضرورة ترسيخ مبدأ حرية المبادرة وروح المؤسسة الفردية والاجتماعية، كي تعوض روح وشكل المؤسسة التي كانت قائمة. إضافة إلى ذلك ينبغي على الدولة أن تبتني سياسة تشغيل أنشطة اتجاه الأعداد المسرحة من العمال، من مؤسساتها، عن طريق خلق ميكانيزمات تمويل، ودراسة وإستشارة، وغيرها للراغبين القادرين على إنشاء مؤسساتهم في هذا الميدان.

في هذا الصدد، ينبغي أن يركز التشغيل عموما، وتشغيل الشباب على وجه الخصوص على سياسات أساسها خلق المؤسسات التي تقدم لهؤلاء الشباب العمل والتكوين التقني والمالي، وفي ميدان التسيير، حتى تصبح هذه المؤسسات تشكل نواة لتتفرع منها مؤسسات أخرى مع مرور الزمن، وتؤكد بذلك خلق الحركة المرغوبة والمرتبقة لعملية النمو، والتي تؤدي إلى تكوين المجموعات الاقتصادية ذات المصالح الاقتصادية المشتركة.

من جهة أخرى، لا ينبغي أن تغفل التشغيل المرتبط بجنس الإناث، فالأرقام التي قدمناها في هذا المبحث تؤكد حقيقتين إثنين هما: أن أغلبية النساء اللاتي يعملن في الوقت الراهن، يشتغلن في قطاع الدولة، وأن عدد العاطلات من النساء في تزايد مستمر، لذلك فعلى الدولة أن تبتني سياسات مبنية على القواعد التي ذكرناها، وهي حرية المبادرة وروح المؤسسة في إطار فردي أو جماعي، خصوصا من جانب نشر المهن ذات الطابع النسوي، بواسطة نشر التكوين في هذه المهن،

في إطار هذا السياق، فإننا نلاحظ أن النمو الاقتصادي في مصر قد شهد تحسناً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، وذلك بفضل الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها، والتي تهدف إلى تعزيز الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.

من ناحية أخرى، فإننا نلاحظ أن النمو الاقتصادي في مصر قد شهد تحسناً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، وذلك بفضل الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها، والتي تهدف إلى تعزيز الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.

في إطار هذا السياق، فإننا نلاحظ أن النمو الاقتصادي في مصر قد شهد تحسناً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، وذلك بفضل الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها، والتي تهدف إلى تعزيز الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.

### خلاصة الفصل الثاني

في إطار هذا السياق، فإننا نلاحظ أن النمو الاقتصادي في مصر قد شهد تحسناً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، وذلك بفضل الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها، والتي تهدف إلى تعزيز الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.

في إطار هذا السياق، فإننا نلاحظ أن النمو الاقتصادي في مصر قد شهد تحسناً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، وذلك بفضل الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها، والتي تهدف إلى تعزيز الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.

في إطار هذا السياق، فإننا نلاحظ أن النمو الاقتصادي في مصر قد شهد تحسناً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، وذلك بفضل الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها، والتي تهدف إلى تعزيز الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال.



(المالية)؛ باعتبار أن هذا الوضع المالي المستقر نسبياً لم يسهم (حتى هذا التاريخ لهاية سنة 1998) في إعادة بعث الاستثمار المنتج الكفيل بتوفير مناصب العمل المطلوبة؛ عن طريق تحقيق النمو المرغوب؛ وبذلك تجاوز الآثار والانعكاسات الاجتماعية السلبية الناجمة عن السياسة الاقتصادية المتبعة؛ وتحقيق التوازن الاقتصادي الكلي بإزالة جسامه التضحيات الاجتماعية المقدمة؛ ومواجهة نسبة النمو الطبيعي للمجتمع، وبصفة مشتقة، مواجهة نسبة الزيادة المرتفعة في عرض الأيدي العاملة بسوق العمل.

نكرر هنا أيضاً عرض نظرنا للاقتصاد الجزائري فيما يتعلق بتنميته؛ ينبغي البحث عن بناء اقتصاد وطني خارج قطاع المحروقات؛ يبقى لهذا القطاع أن يلعب دوراً، عامل تفعيل الاقتصاد، دون دور قيادة هذا الاقتصاد.

إن الانعكاسات الاجتماعية للسياسة الاقتصادية المتبعة، وهي بالتأكيد انعكاسات سلبية، وقد مست جميع الشرائح الاجتماعية التي لا تزال نشاطات طفيلية. لذلك فالنتائج التي تعتبرها السلطات الحكومية الرسمية إيجابية، سوف لن تدوم مظاهرها الإيجابية، إذا لم تدفع إلى انتعاش الاقتصاد الوطني وتحقيق النمو المرغوب الذي من شأنه أن يضمن مستوى معيشة، مقبولاً اجتماعياً، حسب المقاييس التي ذكرناها في خلاصة البحث الثاني من هذا الفصل.